



Årsredovisning
2020

CombinedX

Innehåll

VD-intervju	4	Förvaltningsberättelse	21
Året i korthet	6	Aktier, aktiekapital och ägarförhållanden	31
Våra bolag	8	Bolagsstyrning	36
Våra erbjudanden	12	Koncernens rapport över totalresultat	43
Våra kunder	16	Koncernens rapport över finansiell ställning	44
Vårt hållbarhetsarbete	19	Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	46
		Koncernens kassaflödesanalys	47
		Moderbolagets resultaträkning	48
		Moderbolagets balansräkning	49
		Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital	50
		Moderbolagets kassaflödesanalys	51
		Koncernens och moderbolagets noter	53



En magisk kombination av expertis

Vi är en familj av kunskapsbolag som hjälper företag och organisationer att dra fördel av digitaliseringens möjligheter. Vi levererar våra tjänster genom helägda specialistbolag som vart och ett har ett marknadsledande teknik- och affärskunnande i sin nisch. Tillsammans erbjuder vi våra kunder en magisk kombination av expertis.

VD-intervju

Hur vill du sammanfatta 2020 finansiellt?

2020 blev året då ett litet virus stängde ner hela världen. Det påverkade förstås oss också, både finansiellt och verksamhetsmässigt. I stället för att organiskt växa vår affär så minskade den med fyra procent. Det påverkade i sin tur vår lönsamhet, den justerade rörelsemarginalen stannade på fem procent. Det är långt ifrån de nivåer vi vill vara på men givet hur pandemin slog mot hela IT-konsultmarknaden så klarade vi oss ändå ganska bra. Vi har starka kassaflöden från våra verksamheter och går in i 2021 med en betryggande kassa. Den totala tillväxten inklusive förvärvet av Nethouse blev också väldigt starka 33 procent. Sammanfattningsvis – ett tufft år som vi klarade bra!

Ni har under 2020 jobbat fram en affärsplan för de kommande åren, vad säger den?

Dels så fastslår den ett antal strategiska vägval som vi nu har gjort och dels beskriver den vad vi ska göra 2021 för att nå våra mål 2023. Vi har också formulerat en vision och mission som kommer vägleda oss ännu fler år.

Visionen hoppas jag är enkel att förstå – *CombinedX ska bli marknadens erkänt bästa kunskapsbolag inom digitalisering.* Marknaden är tills vidare Sverige, men med tiden kommer den växa. Målgruppen är Sveriges största köpare av konsulttjänster. De finns på stora företag, regioner, kommuner och myndigheter. Det är för dem vi ska vara bäst. Med erkänt bäst menar vi att vi med tiden ska vi göra CombinedX till ett starkt varumärke. Hela vår målmarknad ska känna till hur bra vi är. Och där kommer talangfrågan också in. Bäst kan vi bara vara om vi lyckas rekrytera och behålla de skarpaste talangerna, och de söker sig till starka varumärken.

Ni har nu i februari 2021 bytt namn på koncernen, varför?

För att kunna bygga det starka varumärke som jag tror på sikt är helt avgörande för vår framgång. Vårt tidigare namn Combined Excellence var långt och svårstavat och lät i mina öron lite självbelåtet, det är våra kunder som ska säga att vi är excellenta, inte vi själva. CombinedX är snabbare, vassare och öppnar upp en värld av möjliga associationer. Det har vi också tagit med oss i den visuella identitet som vi lanserade nu i februari tillsammans med vår nya webbplats.

Vad vill ni att marknaden ska veta om CombinedX?

Att bolagen som ingår i CombinedX har ett marknadsledande teknik- och affärskunnande i sin nisch. Att de helt enkelt är bäst på sin respektive grej. Det är vårt varumärkeslöfte.

Det är också därför vi har en multibrand-strategi. Det vill säga att varje bolag primärt går till marknaden under sitt eget varumärke, och i andra hand som del av CombinedX. Det ger varje bolag ett eget skyltfönster där man kan vara sylvasst tydlig i vad man är bäst på. Alla bolag är inte det ännu men det kommer vi jobba på under 2021.

Vad menar ni med missionen att CombinedX ska göra världen lite bättre?

Jag tror att alla människor vill bidra till att göra världen lite bättre. Sen kan vi ha olika åsikter om hur en bättre värld ser ut. Att den ska vara utan fossil energi är ju dock nästan alla överens om. Dit kommer vi inte utan digitalisering. Under 2021 ska vi börja använda vår kompetens om digitalisering för att hjälpa våra kunder att minska sitt klimatavtryck. Och så ska vi för första gången på koncernnivå mäta vårt eget fotavtryck, så att

vi med tiden kan minska det. Därutöver sker det små och stora initiativ i respektive bolag för att bidra till en hållbar värld.

Vad mer ska hända under 2021?

Det kan ju låta trist men först och främst ska vi få upp lönsamheten i koncernen. Flera av våra kollegor i branschen har en rörelsemarginal på tio procent eller mer och 2021 ska vi ta några steg åt det hållet. Med den höga kompetens och leveransförmåga som finns i våra bolag ska vi kunna ta bra betalt för vårt arbete, och då blir det mer kvar på sista raden. Några av våra bolag har redan hittat vägen till en hög lönsamhet, och det finns en stor potential i att vi utbyter best practise mellan bolagen. Det arbetet ska vi utveckla under 2021.

Med en starkare lönsamhet så kan vi också gå vidare i våra noteringsplaner. Målet att göra en notering under 2022 står fast. Utöver

fördelarna med att få en likvid aktie så vet jag av tidigare börserfarenheter att en notering kan hjälpa oss i vårt varumärkesarbete. Jag tror det är ett bra sammanhang för oss att vara i.

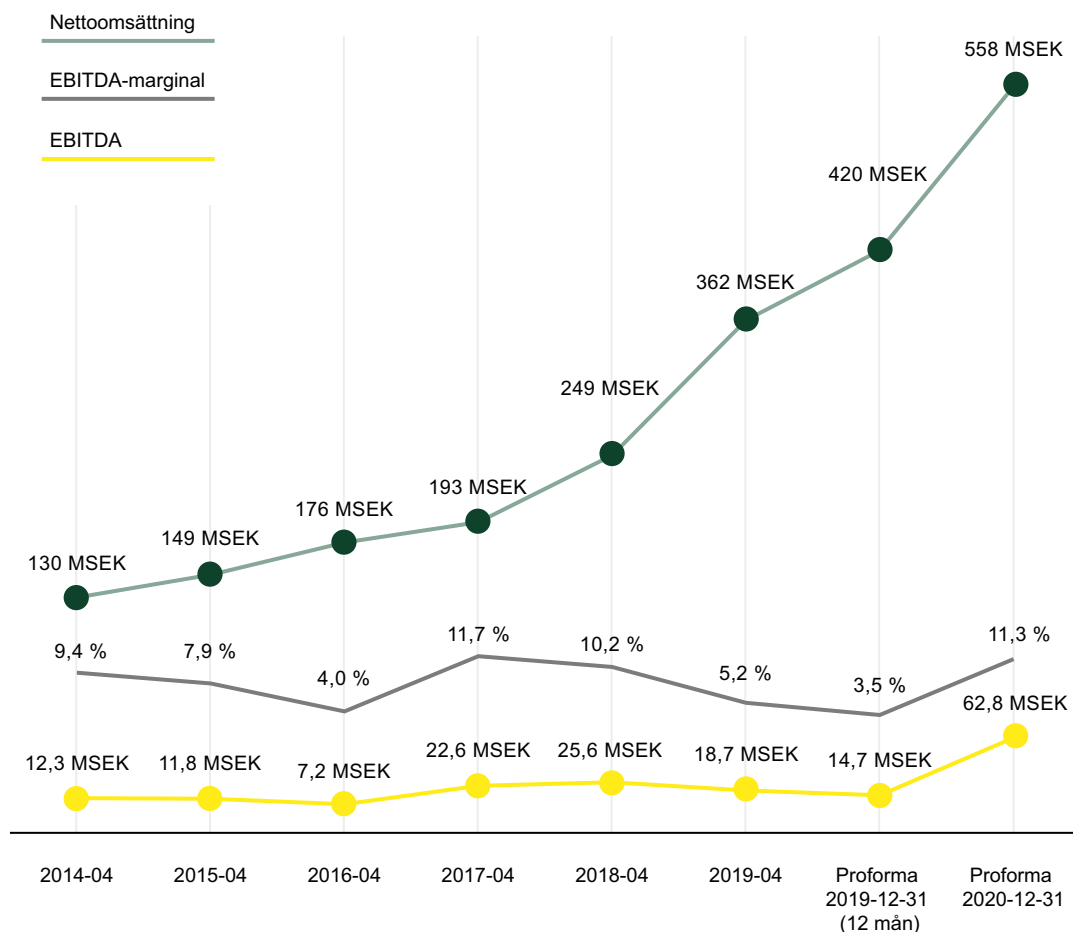
Jag hoppas också att vi kan utöka familjen med ett eller kanske två bolag specialistbolag till. Det finns gott om utrymme för fler duktiga entreprenörer att hänga med på vår resa.

Sist men inte minst hoppas jag att vi snart är igenom den här pandemin och kan börja träffas fysiskt igen. Digitala möten i all ära men det kreativa och oväntade händer i ett rum fullt av människor.

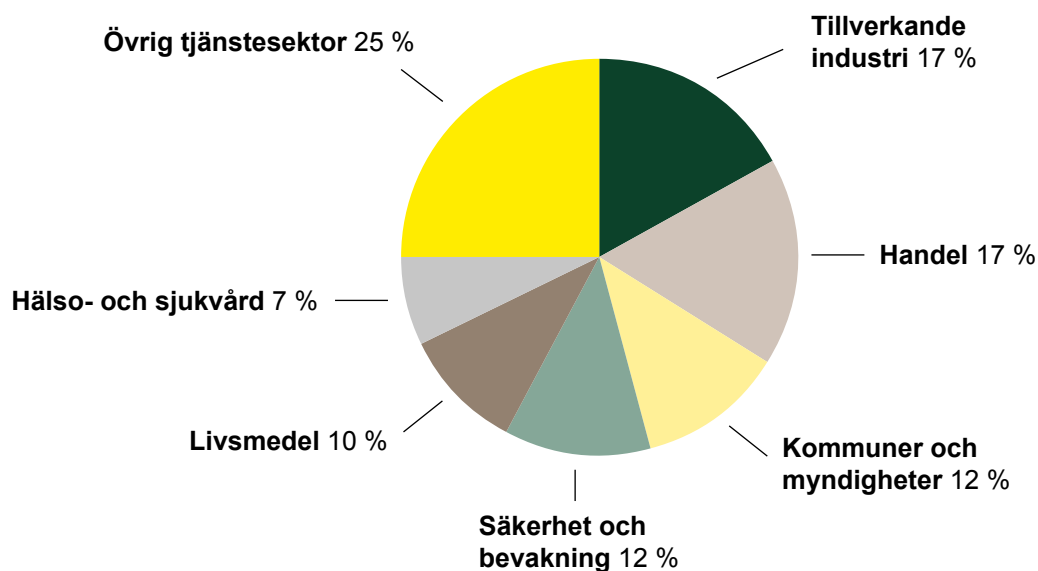


Jörgen Qvist
Vd och koncernchef

Året i korthet



Omsättningsandel 2020 per kundsegment



Nyckeltal

Koncernen	jan-dec	
	2020	2019
Nettoomsättning	533,2	401,9
Försäljningstillväxt, %	33 %	23 %
Organisk tillväxt, %	-4 %	7 %
Förvärvad tillväxt, %	42 %	18 %
EBITDA, MSEK	59,8	14,5
EBITDA-marginal, %	11 %	4 %
EBITA, MSEK	56,8	12,3
EBITA-marginal, %	11 %	3 %
EBIT, MSEK	-5,2	-0,5
EBIT-marginal, %	-1 %	0 %
Justerad EBIT, MSEK	26,4	7,2
Justerad EBIT-marginal, %	5 %	2 %
Periodens resultat	-15,4	-1,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	56,4	-5,8
Soliditet, %	39,3 %	37,8 %
Avkastning eget kapital, %	-12 %	-2 %
Rörelsekapital, MSEK	-3,8	9,4
Investeringar, MSEK	-15,8	-5,0
Nettoskuld (-) / Nettokassa (+), MSEK	-36,3	-45,3
Nettoskuld / EBITDA R12, ggr	0,6	3,1
Omsättning per medelantal anställda, KSEK	1 294	1 305
Personalkostnad per medelantal anställda, KSEK	-841	-817
Medelantal anställda, FTE (st)	412	308
Antal anställda per balansdagen, (st)	413	304
Antal aktier per balansdagen	13 417 400	10 267 400
Resultat per stamaktie före utspädning (SEK)	-1,25	-0,17
Resultat per stamaktie efter utspädning (SEK)	-1,25	-0,17



Våra bolag



Specialister på livscykelhantering av kritiska applikationer

Nethouse har i 20 år hjälpt företag och organisationer att digitalisera sin verksamhet och är specialister på att ta ansvar för affärs-kritisk infrastruktur och applikationer, hela vägen från idé till support och kontinuerlig utveckling.

SPECIALISTER PÅ

- / Applikationsutveckling & livscykelhantering
- / Managerade infrastrukturjänster & säkerhet
- / Digital affärsutveckling & transformation
- / Automatisering & robotisering

PLATTFORMAR & TEKNOLOGIER

- / SolarWinds
- / Microsoft
- / UiPath



Specialister på att göra livsmedels-industri och handel datadrivna

Elvenite hjälper flera av Skandinavien ledande företag inom livsmedel och handel med affärssystem och dataanalys för att skapa datadrivna insikter och innovation. Affärsområdet Business Process Services kan ta fullt ansvar för kunders centrala affärsprocesser.

SPECIALISTER PÅ

- / Affärssystem & affärsprocesser
- / Dataanalys & beslutsstöd

PLATTFORMAR & TEKNOLOGIER

- / Infor Cloud Suite
- / Qlik
- / Microsoft



Specialister på automatisering och robotisering

Netgain är experter på att digitalisera och automatisera processer och tjänster. Allt Netgain gör handlar om att skapa och implementera tekniska lösningar som effektiviserar affärsprocesser och ger bättre användarupplevelser. Detta leder till bättre service, nöjda användare och sänkta kostnader.

SPECIALISTER PÅ

- / Automatisering & robotisering
- / Tjänstedesign & kundupplevelse

PLATTFORMAR & TEKNOLOGIER

- / ServiceNow
- / UiPath

Ninetch

Specialister på digital kundupplevelse och försäljning

Ninetch hjälper branschledande varumärken att stärka sin digitala kundupplevelse och försäljning, hela vägen från tjänstedesign till webb och backend-utveckling.

SPECIALISTER PÅ

- / Tjänstedesign & kundupplevelse
- / Digital affärsutveckling & transformation
- / Applikationsutveckling & livscykelhantering

PLATTFORMAR & TEKNOLOGIER

- / EPiServer CMS
- / InRiver PIM
- / Microsoft

CloudPro

Specialister på infrastruktur-tjänster och arbetsplatser

Cloudpro säkerställer att företag och dess medarbetare har tillgång till affärskritisk infrastruktur och digitala arbetsplatser. Cloudpro's leverans sker från publika eller privata molntjänster och hybrider däremellan, hela vägen från förstudie till slutanvändarsupport.

SPECIALISTER PÅ

- / Managerade infrastrukturtjänster & säkerhet
- / Den digitala arbetsplatsen & identitetshantering

PLATTFORMAR & TEKNOLOGIER

- / Microsoft

DYNAMO

Specialister på att skapa mobila kundupplevelser

Dynamo är appveteranerna som har utvecklat appar för både iOS och Android sedan 2009. Idag hjälper Dynamo kunder hela vägen från idé till en färdig mobil kundupplevelse.

SPECIALISTER PÅ

- / Tjänstedesign & kundupplevelse
- / Applikationsutveckling & livscykelhantering

PLATTFORMAR & TEKNOLOGIER

- / Flutter



Specialister på digitala arbetsplatser och identitetshantering

SmartSmiling hjälper företag och organisationer att skapa en digital arbetsplats utifrån Microsoft 365 som är både säker och stimulerande för användarna. SmartSmiling har särskild expertis inom identitetshantering, onboarding av medarbetare samt samverkan.

SPECIALISTER PÅ

/ Den digitala arbetsplatsen och identitetshantering

PLATTFORMAR & TEKNOLOGIER

/ Microsoft
/ One Identity



Specialister på affärssystem och beslutsstöd för handel och tillverkande industri

Two hjälper företag inom handel och tillverkande industri att utveckla effektiva affärsprocesser med hjälp av affärssystemen Dynamics 365 Business Central och Jeeves ERP samt beslutsstödsplattformen Microsoft Power BI.

SPECIALISTER PÅ

/ Affärssystem & affärsprocesser
/ Dataanalys & beslutsstöd

PLATTFORMAR & TEKNOLOGIER

/ Microsoft
/ Jeeves ERP



Specialister på dataanalys och beslutsstöd

Viewbase levererar verksamhetsanpassade BI-lösningar byggda på plattformar från marknads främsta leverantörer. Viewbase expertkonsulter har erfarenhet från både affär och teknik och kan gå in i alla typer av BI-integrationsprojekt.

SPECIALISTER PÅ

/ Dataanalys & beslutsstöd

PLATTFORMAR & TEKNOLOGIER

/ Qlik
/ Microsoft

Våra erbjudanden



**Digital affärsutveckling
& transformation**



**Managerade infrastruktur-
tjänster & säkerhet**



**Affärssystem
& affärsprocesser**



**Automatisering
& robotisering**



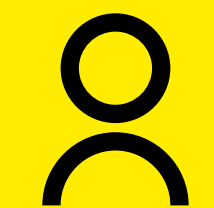
**Dataanalys
& beslutsstöd**



**Applikationsutveckling
& livscykelhantering**



**Tjänstedesign
& kundupplevelse**



**Den digitala arbetsplatsen
& identitetshantering**

Digital affärsutveckling & transformation

Digitaliseringen förändrar allt – tar ni vara på möjligheterna?

Digitalisering är en megatrend som förändrar allt. Varje företag och organisation behöver dra nytta av denna omställning. Vi hjälper er att använda data och ny teknologi för att göra er försäljning, produktion och administration effektivare. Det kallar vi digital affärsutveckling och vägen dit för transformation. Våra specialister kan hålla er i handen under hela resan från nulägesanalys och planering till projektledning och genomförande, eller göra projektinsatser under vägen.

SPECIALISTBOLAG

- / Nethouse
- / Ninetech
- / Elvenite



Tjänstedesign & kundupplevelse

Bygg starkare relationer till era kunder och användare

Vi hjälper er att bygga digitala tjänster och produkter från design till full-stack-webbar och appar optimerade för era kunder eller era medarbetare. Vi arbetar med beprövade ramverk för tjänstedesign med användarupplevelsen i fokus.

SPECIALISTBOLAG

- / Netgain
- / Ninetech
- / Dynamo

PLATTFORMAR & TEKNOLOGIER

- / Flutter
- / Microsoft
- / ServiceNow

Affärssystem & affärsprocesser

Gör affärssystemet till en plattform för digitalisering

Vi hjälper er att implementera och förvalta era affärssystem under hela dess livscykel. Våra specialister kombinerar spetskunskap om olika affärssystem med djup branschkompetens inom sektorer som livsmedel, tillverkande industri och handel. Vi kan också ta steget fullt ut och ansvara för någon eller några delar av er affärsprocess.

SPECIALISTBOLAG

- / Two
- / Elvenite

PLATTFORMAR & TEKNOLOGIER

- / Infor Cloud Suite
- / Jeeves ERP



Dataanalys & beslutsstöd

Data är det nya guld

Vi kan göra er verksamhet mer datadriven. Våra specialister hjälper er genom hela processen från insamling av data till automatiserade beslut. Vi ger er också tillgång till teknologier som maskininlärning och AI för att konvertera er data till konkurrensfördelar.

SPECIALISTBOLAG

- / Viewbase
- / Two
- / Elvenite

PLATTFORMAR & TEKNOLOGIER

- / Qlik
- / Microsoft



Automatisering & robotisering

Använder ni den nya digitala arbetskraften?

Att automatisera arbetsflöden som tidigare varit manuella kan sänka era kostnader, höja er servicegrad och skapar bättre användarupplevelse för era medarbetare och kunder. Våra specialister hjälper er att implementera marknadens ledande plattformar för automation och robotisering.

SPECIALISTBOLAG

- / Netgain
- / Nethouse

PLATTFORMAR & TEKNOLOGIER

- / UiPath
- / ServiceNow



Applikationsutveckling & livscykelhantering

Ny funktionalitet agilt och snabbt

Vi utvecklar verksamhetsnära system och applikationer på moderna plattformar och använder agila utvecklingsmetoder för att säkerställa att ny funktionalitet kontinuerligt kan levereras till verksamheten. Vi kan ta ansvar för hela livscykelhanteringen från förstudie och implementation till löpande förvaltning och support.

SPECIALISTBOLAG

- / Nethouse
- / Ninetech
- / Dynamo

PLATTFORMAR & TEKNOLOGIER

- / Microsoft
- / Flutter

Våra kunder

Vi digitaliserar handeln


Digitaliseringen av handeln pågår med full kraft. Vi hjälper företag och varumärken i flera branscher att dra fördel av denna struktur-omvandling, hela vägen från en säljande kundupplevelse till en effektiv leverans.

KUNDREFERENSER

KlarSynt.  

elon  

PLANTAGEN. 




 



Vi digitaliserar tillverkande industri

Tillverkningsindustrin verkar på globala marknader och behöver använda digital teknik för att möta den hårda konkurrensen. Vi hjälper kunder i flera branscher med att effektivisera deras centrala stöd- och säljprocesser.

KUNDREFERENSER

Vi digitaliserar tjänstesektorn

Vi hjälper företag och organisationer i flera delar av den växande tjänstesektorn att dra fördelar av digitaliseringens möjligheter, i allt från att utveckla nya tjänster till att effektivisera stödprocesser.

KUNDREFERENSER

 skistar sverigesradio



green
cargo

 UMEÅ ENERGI

VIKING LINE



Vi digitaliserar hälso & sjukvårdssektorn

Befolkningen blir äldre och hälso- och sjukvårdssektorn behöver producera mer och bättre vård för pengarna. Vi hjälper sjukvården att spara tid och resurser genom att automatisera verksamhetsnära stödprocesser.

KUNDREFERENSER

 inera

 Region Stockholm



NORDIC
MEDTEST 



Vi digitaliserar livsmedelindustrin

Livsmedelsindustrin genomgår nu ett stort tekniskifte. Vi hjälper våra kunder att få ner ledtider i sin produktion och skapa en datadriven kunddialog där hållbarhet står i fokus.

KUNDREFERENSER

MQWI **LÖFBERGS**

Lantmännen



Intersnack



Vi digitaliserar myndigheter & kommuner

Förändrade förväntningar och beteenden hos medborgarna ställer höga krav på den offentliga sektorns digitalisering. Vi hjälper myndigheter, verk och kommuner att dra nytta av digital teknik för att möta sina användares förväntningar.

KUNDREFERENSER

**TRANSPORT
STYRELSEN**

Spel
inspek
tionen



**Göteborgs
Stad**



KOMMUNINVEST



**LUNDS
KOMMUN**



Vårt hållbarhetsarbete

CombinedX hållbarhetsarbete utgår från vår mission om att använda vår kunskap om digitalisering för att göra världen lite bättre. Varje specialistbolag i koncernen fokuserar sitt hållbarhetsarbete på de frågor de bedömer som mest relevanta. Tillsammans som koncern säkerställer vi att vi når en god grundnivå inom alla hållbarhetsområden, med ett extra stort fokus på klimatfrågan.

Hållbarhet brukar definieras som en utveckling som tillfredsställer dagens behov utan att äventyra kommande generationers möjligheter att tillfredsställa sina behov. En hållbar utveckling bygger på tre dimensioner: det sociala, miljön och ekonomin. 2015 antog FN:s medlemsländer Agenda 2030 med 17 st globala mål. Med Globala målen har världens ledare förbundit sig till att uppnå fyra fantastiska saker till år 2030: Att avskaffa extrem fattigdom, att minska ojämlikheter och orättvisor i världen, att främja fred och rättvisa samt att lösa klimatkrisen. Med hjälp av de Globala målen är vi den första generationen som kan utrota fattigdomen, och den sista som kan bekämpa klimatförändringarna. I denna korta hållbarhetsrapport ger vi en överblick av hur vi bedriver CombinedX hållbarhetsarbete och hur vi vill bidra till de Globala målen.

1. Klimat och miljö

Mänsklighetens stora utmaning är att sluta överskrida de gränsvärden som planeten ställt upp för oss, vi måste göra mer med mindre. Digitalisering är en nyckel i det omställningsarbetet. Vår roll är att hjälpa våra kunder att dra fördel av digitaliseringens möjligheter, som att göra deras försäljning, produktion och administration effektivare i alla led. Under 2020 har vi fastställt en ny Klimat- och miljöpolicy som ska vägleda vårt arbete.

Digitalisering sparar resurser och minskar utsläppen av växthusgaser. Vi kan kalla denna positiva påverkan på klimat och miljö för vårt "handavtryck". Hur stort vårt handavtryck är idag vet vi dock inte, och vi vet ännu inte hur vi ska kunna mäta och redovisa det på ett trovärdigt sätt. Vad vi kan göra är att lyfta fram exempel på när kunder gör mer med mindre med vår hjälp. Vår ambition är att lyfta fram ett antal sådana exempel på vår webbplats under 2021.

Vi har tillsammans med ett antal ledande svenska IT-konsultbolag under inledningen av 2021 varit med och bildat den ideella föreningen "Digitaliseringskonsulterna". Medlemskapet innebär att vi aktivt stöttar politik, näringsliv och offentlig sektor i att förstå hur Sverige, genom digitalisering och innovation, snabbt kan transformeras till ett fossilfritt välfärdssamhälle med ökad konkurrenskraft och tillväxt som resultat

Vad gäller vårt "fotavtryck" – de resurser vi själva förbrukar och de klimatutsläpp vi förorsakar – är vår ambition att kunna redovisa dem för första gången våren 2022 i vår hållbarhetsrapport för 2021. Där och då ska vi också kunna redovisa våra mål gällande sänkta klimatutsläpp. Ett av våra bolag, Elevenite, ligger steget före och har i en separat hållbarhetsrapport redogjort för sina utsläpp under 2020, samt hur man jobbar för att minska avfall etc.

2. Medarbetare och jämställdhet

En förutsättning för vår framgång är att vi lyckas rekrytera, behålla och utveckla rätt medarbetare. Det är själva kärnan i ett konsultföretag. Varje specialistbolag i koncernen ansvarar själv för att skapa en arbetsmiljö där medarbetarna trivs och utvecklas och ges förutsättningar att nå en god balans mellan arbete och fritid. Vi arbetar regelbundet med medarbetarundersökningar.

Som koncern har vi fastställt en policy för *Mångfald och jämställdhet*. Den utgår från att vi vill vara en attraktiv och utvecklande arbetsplats för alla människor, oavsett bakgrund. Policyn inkluderar olikheter mellan människor i form av kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsnedsättning, sexuell läggning eller ålder. Dessa olikheter är också diskrimineringsgrunder enligt diskrimineringslagen. Vi har också en koncerngemensam policy gällande *Kränkande särbehandling & sexuella trakasserier*. Inga anmälningar har gjorts.

Vad gäller andelen män och kvinnor har vi tyvärr så som många IT-konsultbolag en sned fördelning. Av 413 medarbetare vid årets utgång var 99, eller 24 %, kvinnor. I ledande befattningar är fördelningen ännu snedare, vi har ingen kvinna i koncernens ledningsgrupp och vid utgången av året var endast en av tio bolagsvd:ar kvinna. I alla rekryteringar försöker vi aktivt rätta till denna obalans.

Två av våra företag är anslutna till kollektivavtal, Nethouse och CloudPro. 38 % av våra 413 medarbetare jobbar på dessa två företag.

3. Antikorrupktion, mänskliga rättigheter och visseblåsning

Vi har fastställt en policy mot korrupktion och mutor. Utgångspunkten är att alla medarbetare på alla nivåer inom företaget ska vara mycket försiktiga när det gäller givande och tagande av gåvor och andra förmåner, för att inte riskera att otillbörligt påverka någon eller själva bli påverkade i sitt beslutsfattande.

Vad gäller mänskliga rättigheter så är risken för att ett CombinedX bolag direkt ska kränka dessa låg. Alla våra medarbetare har sin anställning i Sverige. Vi kan dock indirekt medverka i kränkningar, genom att köpa och/eller vidareförsälja produkter och licenser från företag som kränker mänskliga rättigheter. Vi kommer under 2021 fastställa en policy för mänskliga rättigheter som ska vägleda oss i detta arbete.

4. Implementation och utbildning av policys

Under 2021 kommer vi lansera ett digitalt utbildningsverktyg med målet att säkerställa att alla våra medarbetare tagit del av ovan angivna policys och att de förstått dem. Varje bolags- vd är därutöver ansvarig för att implementera policyn i sitt respektive bolag.





Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Combined Excellence (publ) AB som i slutet av 2020 bytt namn till CombinedX AB (publ) registrerades hos Bolagsverket den 22 januari 2013 och har sitt säte i Karlstad. CombinedX är en familj av kunskapsbolag som hjälper företag och organisationer att dra fördel av digitaliseringens möjligheter. Vi levererar våra tjänster genom nio helägda specialistbolag som vart och ett har ett marknadsledande teknik- och affärs-kunnande i sin nisch. Tillsammans erbjuder vi våra kunder en unik kombination av både bredd och expertis. Koncernens verksamhet är sedan 2020 ihopslagen till ett segment: Professional Services.

Tidigare fanns tre segment, reducering till ett segment reflekterar koncernens nya styrmodell. Bolaget hade per 31 december 2020 cirka 420 medarbetare på tolv orter i Sverige och Norge; Karlstad, Stockholm, Göteborg, Växjö, Örebro, Borlänge, Norrköping, Linköping, Uppsala, Lund, Oslo och Bergen.

Viktiga faktorer som påverkar Bolagets nettoomsättning och resultat

CombinedX bedömer att följande faktorer är de som i störst utsträckning påverkar Bolagets nettoomsättning och resultat:

- Efterfrågan på CombinedXs tjänster
- Operationell effektivitet hos våra verksamhetsbolag
- Förvärv
- Kostnadseffektivitet

Efterfrågan på CombinedXs tjänster

En av de underliggande drivkrafterna för efterfrågan på CombinedXs tjänster är den generella utvecklingen på marknaden för digitaliseringstjänster. Efterfrågan på digitaliseringstjänster påverkas av ett antal direkta och indirekta marknadskrafter och trender.

CombinedXs operativa och finansiella resultat påverkas av de ekonomiska förhållanden och affärsvillkor som råder i Sverige. Indirekt påverkan kommer därmed framför allt från den generella BNP-utvecklingen med tillhörande konjunktursvängningar och dess påverkan på investeringar i utvecklingsprojekt där IT och digitalisering är en viktig del. På grund av den ofta verksamhetskritiska prägeln på tjänsterna har CombinedX dock historiskt haft en viss motståndskraft i konjunkturförsvagningar och påverkats mindre än den generella konjunkturen. Direkt påverkan kommer från ett antal underliggande marknadstrender. Genom såväl offentlig förvaltning som i privat sektor pågår en trend mot digitalisering där IT är en viktig möjliggörare för såväl innovation – nya tjänster och affärsmodeller – som effektivare arbetssätt och därmed kostnadsbesparingar. I spåren av digitaliseringen uppstår även stora datamängder. Rätt strukturerad och använd blir dessa data en värdefull källa till information och underlag för affärsbeslut, produkt- och tjänsteutveckling samt bedömning av risker. I en komplex IT-miljö finns ofta en rationaliseringspotential i form av konsolidering, standardisering, modernisering eller effektivare IT-sourcing. Hos många aktörer återfinns ett förändringstryck till följd av nya regelverk. Anpassning till dessa regelverk kräver stora förändringar av såväl verksamhetsprocesser som IT-system.

Legal koncernstruktur

Bolagets verksamhet bedrivs i enlighet med aktiebolagslagen (2005:551). Moderbolaget CombinedX AB (publ), org. nr 556923-1219, är ett svenskt publikt aktiebolag som bildades den 22 januari 2013 och registrerades hos bolagsverket den 19 februari 2013. Bolaget bildades i Sverige och har sitt säte i Karlstad kommun. Bolagets firma och handelsbeteckning är CombinedX AB (publ). I Koncernen ingår, förutom moderbolaget, följande helägda bolag i Sverige och Norge:

- **CombinedX Professional Services AB**, org.nr 556920-5577;
- **Ninetech Aktiebolag**, org.nr 556471-8822;
- **Netgain AB**, org.nr 556652-9557;
- **CloudPro AB**, org.nr 556989-5039;
- **SiteDirect Professional Web Solutions AB**, org.nr 556524-0487;
- **TWO i Sverige AB**, org.nr 559099-0908;
- **Smartsmling AB**, org.nr 556885-2254 med dotterbolaget **Smiling Workplaces AB**, org.nr 559175-7561;
- **ViewBase Solutions AB**, org.nr 559046-9564;
- **Elvenite AB**, org.nr 556729-7956, med dotterbolagen Elvenite Managed Services AB, org.nr 556926-2891 samt Elvenite AS, org.nr 918342672;
- **Dyn4m0 Consulting AB**, org.nr 556787-2790 och
- **Nethouse Sverige Holding AB**, org.nr 556565-1394, med dotterbolaget **Nethouse Sverige AB**, org.nr 556574-9990.

Koncernen äger även 33 procent av aktierna i beeByte AB, org.nr 559052-8062.

Översikt – resultat och ställning (MSEK)

Koncernen	2020	2019 8 mån	2018/ 2019	2017/ 2018	2016/ 2017	2015/ 2016	2014/ 2015
Nettoomsättning	533,2	258,9	362,1	249,4	193,0	176,0	148,8
Justerat rörelseresultat	26,4	-0,5	21,3	21,6	18,0	3,1	8,9
Resultat efter finansiella poster	-9,0	-1,7	11,7	21,3	17,4	1,9	7,5
Balansomslutning	406,7	270,7	236,4	157,7	104,2	95,3	70,3
Soliditet %	39	38	46	40	39	28	18
Medelantal anställda	412	296	275	188	167	166	129
Moderbolaget	2020	2019 8 mån	2018/ 2019	2017/ 2018	2016/ 2017	2015/ 2016	2014/ 2015
Nettoomsättning	18,8	7,1	5,7	-	-	-	1,4
Rörelseresultat	-4,2	-6,9	-11,4	-0,0	-0,0	-0,1	-0,4
Resultat efter finansiella poster	-4,2	1,1	-2,9	-0,0	5,0	-0,1	-0,4
Balansomslutning	169,6	84,5	85,1	24,2	18,9	13,9	2,7
Soliditet %	92	90	86	100	100	100	42

För översikt över alternativa nyckeltal samt definitioner, se not 43.

Nettoomsättning, resultat och marginaler

Koncernens nettoomsättning för räkenskapsåret januari–december uppgick till 533,2 MSEK, vilket motsvarar en tillväxt om 32,7 % jämfört med motsvarande period föregående kalenderår 2019 då nettoomsättningen uppgick till 401,9 MSEK. Organisk tillväxt var negativ och uppgick till -4,4 % och förvärvad tillväxt uppgick till 42,1 %. Föregående räkenskapsår maj–december uppgick intäkterna till 258,9 MSEK.

I övriga rörelseintäkter ingår statliga stöd med 4,9 MSEK och rearesultat vid försäljning av dotterbolag 2,2 MSEK.

Antal arbetsdagar uppgick i perioden januari till december till 252 (250). Antal arbetsdagar föregående räkenskapsår maj–december uppgick till 167.

Personalkostnaderna uppgick till -346,6 (-251,7) MSEK under perioden januari–december. Medelantalet anställda under perioden uppgick till 412 (308), en ökning med 104 personer eller 33,8 %. Personalkostnader i relation till nettoomsättning ökar för perioden jan–december till 65,0 % jämfört med 62,6 % under föregående år. Föregående räkenskapsår maj–december uppgick personalkostnaderna till -166,3 MSEK. Medelantalet anställda under perioden uppgick till 296.

Övriga externa kostnader ökade för perioden januari–december och uppgick till -134,4 (-130,8) MSEK, vilket motsvarar 25,2 % (32,5 %) av nettoomsättning. Ökningen drivs av förvärvet av Nethouse i mars 2020. En högre andel produktförsäljning än tidigare år motsvarande period påverkar även ökningen av övriga externa kostnader. Övriga externa kostnader föregående räkenskapsår maj–december uppgick till -81,3 MSEK, vilket motsvarar 31,4 % av nettoomsättningen.

Under perioden mars till juni 2020 erhöll bolaget nedsättning av sociala kostnader med 5,6 MSEK vilka har reducerat personalkostnader de månaderna.

Koncernens av- och nedskrivningar för perioden januari–december ökade till -65,0 (-15,0) MSEK. Justerat för IFRS 16 avskrivningar uppgick avskrivningarna till -45,5 (-7,9) MSEK. Föregående räkenskapsår maj–december uppgick koncernens av- och nedskrivningar till -12,1 MSEK, justerat för IFRS 16 avskrivningar till -5,0.

Justerad EBIT för perioden januari–december ökade till 26,4 (7,2) MSEK, med en justerad EBIT-marginal om 5,0 % (1,8 %).

EBIT för perioden januari–december uppgick till -5,2 (-0,5) MSEK, med en EBIT-marginal om -1,0 % (-0,1 %). Årets EBIT belastas med nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar -33,8 MSEK, och föregående år belastades EBIT med IPO-kostnader om -7,7 MSEK.

EBIT för föregående räkenskapsår maj–december uppgick till -0,5 MSEK, med en EBIT-marginal om -0,2 %.

Finansnettot för perioden januari–december uppgick till -3,7 (-0,9) MSEK. Finansnettot föregående räkenskapsår maj–december uppgick till -1,3 MSEK.

Årets skatt uppgick till -6,5 (-0,4) MSEK. Föregående år maj–december uppgick skatten till 0,6 MSEK. Skattkostnaden har beräknats utifrån i koncernen gällande skattesituation och resultatutvecklingen i de i koncernen ingående enheterna.

Resultat efter skatt för perioden januari–december uppgick till -15,4 (-1,7) MSEK. Resultat efter skatt föregående år maj–december uppgick till -1,1 MSEK.

Investeringar

Investeringar i dotterbolag

Överenskommelse träffades om förvärv av Nethouse Sverige Holding AB (tidigare Peridot Group AB) och dess helägda dotterbolag Nethouse Sverige AB till 100 % med tillträde den 18 mars 2020. Nethouse omsätter drygt 163 MSEK. För mer information se not 38 Förvärv.

Investeringar i immateriella anläggningstillgångar

Under 2020 aktiverade koncernen 1,5 (3,5) MSEK avseende immateriella anläggningstillgångar. Moderbolaget har aktiverat 0,7 MSEK avseende investering i koncernkonsolideringsprogram.

Under räkenskapsåret har prövning och nedskrivning om -31,0 MSEK gjorts av immateriella anläggningstillgångar i koncernen relaterat till dotterbolagen Dyn4m0, -20,6 MSEK och SiteDirect -10,4 MSEK.

Se även "Balanserade utvecklingskostnader" nedan.

Investeringar i materiella anläggningstillgångar

Investeringar i materiella tillgångar uppgick under 2020 till 0,6 (3,1) MSEK. Moderbolagets investering i materiella tillgångar uppgår till 0,1 MSEK.

Balanserade utvecklingskostnader

Balanserade utvecklingskostnader avser kostnader för utveckling av nya projekt, som med hög säkerhet kommer att leda till ekonomiska fördelar för bolaget. Avskrivning sker från den tidpunkt då tillgången är färdig att användas. Under räkenskapsåret har produktutveckling skett med 0,3 (0,4) MSEK.

Härutöver har inga andra utvecklingsprojekt bedrivits och inga väsentliga belopp är kostnadsförda för detta under 2020.

För ytterligare information, se not 17 Balanserade utvecklingskostnader.

Finansiell ställning och likviditet

Koncernens balansomslutning uppgick till 406,7 (270,7) MSEK. Det egna kapitalet uppgick till 159,8 (102,4) MSEK, vilket ger en soliditet om 39,3 % (37,8 %).

Likvida medel vid årets utgång uppgick till 71,0 (29,5) MSEK. Koncernens fakturakrediter och checkräkningskredit har utnyttjats med 18,7 (20,7) MSEK. Rörelsens kassaflöde från den löpande verksamheten

uppgick till 56,5 (-6,6) MSEK. Nettolåneskulden per 31 december 2020 uppgick till 45,3 (-45,3) MSEK.

För ytterligare information kring koncernens krediter och villkor, se not 31 och 36.

Förvärv

Per den 18 mars 2020 förvärvades 100 % av aktierna i Nethouse som omsätter drygt 163 MSEK.

Den totala köpeskillingen i den slutgiltiga förvärvsanalysen uppgick till 92,5 MSEK. Köpeskillingen utgjordes av likvida medel om 25 MSEK samt aktier i CombinedX AB om 67,5 MSEK. Förvärvsanalys i enlighet med IFRS 3 har identifierat kundrelationer om 30,0 MSEK, varumärken om 16,0 MSEK samt goodwill om 50,5 MSEK samt en uppskjuten skatteskuld om 11,4 MSEK, se vidare not 38. Kassaflödeseffekten uppgår till 14,3 MSEK och består av nettot av utbetald köpeskillning om 25,0 MSEK samt förvärvad kassa om 10,7 MSEK.

Utdelningspolicy och utdelning

Bolagets utdelningspolicy är att minst 50 % av årets resultat ska delas ut till aktieägarna, dock ska hänsyn tas till bolagets kapitalbehov för att driva och utveckla verksamheten. För det förkortade räkenskapsåret maj–december 2019 beslutade årsstämman i maj 2020 att ingen utdelning ska ske. Verksamhetsåret 2020 gör koncernen en förlust efter skatt på -15,4 MSEK.

Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående redovisas i not 37.

Betald skatt

Koncernen har under räkenskapsåret betalat skatt om 2,0 MSEK (-8,7) MSEK.

Säsongsvariationer

Generellt har augusti till oktober och februari till april relativt jämn arbetsintensitet medan

framförallt maj till juli, men även november till januari, inkluderar semesterperioder med eget semesteruttag och lägre aktivitetsnivå hos kunderna. Antalet arbetsdagar i kvartalen har också påverkan på bolagets omsättning och resultat. En arbetsdag motsvarar drygt 2,0 MSEK i ökad omsättning och drygt 0,2 MSEK i ökat rörelseresultat.

Medarbetare

Medelantalet anställda i koncernen har under räkenskapsåret varit 412 (296), 94 (69) kvinnor samt 318 (227) män. Antalet medarbetare per balansdagen uppgick till 413 (304). I moderbolaget har medelantalet varit 5 (5) anställda, varav 1 (0) kvinna samt 4 (5) män.

Medarbetarna är den viktigaste tillgången och koncernen arbetar kontinuerligt med att säkerställa och förbättra arbetssituationen för medarbetarna. Två gånger per år genomförs en medarbetarundersökning för att följa upp och systematiskt förbättra arbetsmiljön inom koncernens bolag. Koncernen är ansluten till företagshälsovård och alla medarbetare är anslutna till en sjukvårdsförsäkring. Ett årligt friskvårdsbidrag utgår till alla för att främja fysisk aktivitet och välmående.

Koncernen har ett jämställdhets- och mångfaldsprogram som innebär att alla anställda skall beredas samma möjligheter, oavsett kön, ålder, etnisk tillhörighet och religiös uppfattning.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Överenskommelse träffades om förvärv av Nethouse Sverige Holding AB (tidigare Peridot Group AB) och dess helägda dotterbolag Nethouse Sverige AB till 100 % med tillträde den 18 mars 2020. Nethouse omsätter drygt 163 MSEK. För mer information se not 38 Förvärv.

2 april 2020 fusionerades dotterbolaget Elvenite Förvaltning AB, upp i CombinedX Professional Services AB och 17 december

2020 fusionerades dotterbolagets CloudPro ABs dotterbolag, X-Border AB och dess dotterbolag ataco it AB upp i CloudPro AB. 4 september 2020 har inTechrity AB sålts och avveckling har skett av bolagen Motification AB 21 oktober 2020 samt av A brighter admin AB 27 november 2020.

Under hösten 2020 fattades beslut om att Dynamic Smartsourcing AB och Smiling Workplaces AB ska gå samman och bilda ett gemensamt bolag. Aktierna i Smiling Workplaces har överlåtits från CombinedX Professional Services AB till Smartsourcing som i samband med överlåtelsen bytt namn till Smartsmiling AB. Smiling Workplaces kommer under tidigare delen av 2021 fusioneras upp i Smartsmiling.

Under räkenskapsåret har efter prövning av bokfört värde och beaktande av bolagens försäljnings- och resultatutveckling en nedskrivning om -31,0 MSEK gjorts av immateriella anläggningstillgångar i koncernen relaterat till dotterbolagen Dyn4m0, -20,6 MSEK och SiteDirect -10,4 MSEK.

Den 14 april 2020 tillträdde Jörgen Qwist som ny VD och koncernchef. Jörgen Qwist efterträdde Oskar Godberg som fortsatt arbetar i koncernledningen. Jörgen Qwist var under åren 1991–2017 med och byggde upp datakommunikations- och IT-driftsleverantören DGC där han även var VD från 1999 till 2017. Jörgen ansvarade för att ta DGC till Nasdaq Small Cap år 2008 där bolaget sedan var noterat till dess att EQT köpte det 2017. Jörgen Qwist ansvarade sedan för att slå samman DGC:s datakommunikationsverksamhet med IP-Only och bilda det som idag heter IP-Only Enterprise, och därefter för att slå samman DGC:s IT-driftverksamhet med Candidator och bilda det som idag heter Iver.

Styrelsen för CombinedX AB har i december 2020 beslutat om en riktad emission av teckningsoptioner till CombinedX Professional Services AB avseende ett långsiktigt incitamentsprogram (Optionsprogram 2020) som

riktas till koncernens ledande befattningshavare. Motiv till programmet är att bidra till högre motivation och engagemang samt bidra till möjligheter att rekrytera och bibehålla kunniga och erfarna medarbetare samt öka intresset för verksamhet och resultatutveckling. Totalt emitterades 980 000 teckningsoptioner där varje option kostade 5,34 kronor, vilket förstärkte det egna kapitalet med totalt 5,2 MSEK.

Det globala utbrottet av Covid-19 har påverkat koncernens intäkter och resultat väsentligt under 2020. Den organiska tillväxten under året har varit negativ.

Rättelse av ingående balans eget kapital föregående år 2019-12-31

Bolaget har vid genomgång av bolagsförvärv reviderat antagande för förvärvsanalyser vilket påverkar värdering av apporterade aktier i samband med förvärven i 2017/2018 av Elvenite, Smartsourcing och Viewbase. Vid konstaterande har det omgående beslutats att korrigera dessa. Korrigeringen ökar goodwill, kundrelationer och varumärken, samt ökar eget kapital och uppskjuten skatt. För resultat- och balansmässiga effekter se justerad eget kapital not samt korrigerade balans- och resultaträkningar. Poster som påverkas utöver balansräkning är bland annat avskrivningar, rörelseresultat, skatt och periodens resultat samt resultat per aktie och nyckeltal. I denna bokslutskommuniké har utfall, jämförelsetal och historiska uppgifter korrigerats i ingående balans och effekten under innevarande förkortat räkenskapsår innebär att avskrivning av kundrelationer påverkar rörelseresultatet negativt med -1,6 MSEK och uppskjuten skatt påverkas med 0,4 MSEK. Föregående räkenskapsår 12 månader påverkade motsvarande poster med -2,3 MSEK respektive 0,4 MSEK.

Händelser av väsentlig betydelse efter räkenskapsårets utgång

Combined Excellence (publ) AB har bytt namn till CombinedX AB (publ) och lanserat en ny webbsida och kampanjen "Vi digitaliserar Sverige".

Dotterbolaget SiteDirect har sålts per 19 jan 2021.

Det globala utbrottet av Covid-19 under 2020 har medfört ökad osäkerhet kring koncernens risker och osäkerhetsfaktorer. Beroende på utvecklingen av smittan kan koncernens intäkter och resultat komma att påverkas väsentligt.

Inga väsentliga händelser har inträffat i övrigt efter periodens utgång.

Framtidsutsikter

CombinedX gör bedömningen att utsikterna för bolaget är goda inom de områden bolaget verkar. CombinedXs målsättning är att fortsätta växa under lönsamhet. Bolaget lämnar inga prognoser.

Finansiella mål

Styrelsen har antagit följande finansiella mål:

- Rörelsemarginalen (EBIT) ska uppgå till lägst 10 %.
- Den organiska tillväxten ska överstiga IT-konsultmarknadens tillväxt, och den totala tillväxten med förvärv ska uppgå till lägst 10 %.
- Den finansiella nettoskulden ska inte överstiga 2 gånger EBITDA.

Risker och riskhantering

Koncernen utsätts i sin verksamhet för ett antal olika finansiella och operationella risker. Koncernens ledning och styrelsen arbetar aktivt för att minimera dessa risker. Koncernens övergripande riskhantering fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar efter att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat.

Finans- och riskhanteringen hanteras centralt av koncernledningen och dess ekonomifunktion enligt principer som godkänts av styrelsen. Koncernens övergripande målsättning för finansiella risker är att begränsa kortsiktig påverkan på koncernens resultat och kassaflöde, orsakat av fluktuationer i de finansiella marknaderna.

Riskerna har indelats i marknadsrisker, operationella risker och finansiella risker.

Marknadsrisker

Avser externa händelser och faktorer som svårligen kan påverka koncernen men som man måste förhålla sig till.

1 Pandemi

Covid-19 har skapat den största enskilda efterfrågenedgången under vår livstid. En utdragen pandemi kan fortsatt drabba både efterfrågan och koncernens förmåga att leverera. Koncernen är dock organiserade i små marknadsnära enheter som snabbt ska kunna ställa om sin kostnadsstruktur efter efterfrågan.

2 Nätbrottslighet

Nätbrottsligheten har ökat lavinartat och drabbat många koncerner som liknar CombinedX. Det finns risk att det drabbar koncernen genom t.ex. intrång och förlust av data eller utpressning. CombinedX-koncernen har antagit en ny IT-säkerhetspolicy som under 2021 ska implementeras i samtliga bolag som ingår i koncernen.

3 Teknikskifte

CombinedX är en kunskapskoncern som lever på att hjälpa våra kunder att dra nytta av digital teknik. Ett plötsligt och genomgående teknikskifte kan göra vår kompetens mindre relevant. Att en partners teknologi blir irrelevant kan innebära stora utmaningar för ett enskilt bolag men sannolikt inte för koncernen som helhet. Åtgärder som vidtas är bl.a. att säkerställa god omvärldsbevakning och kontinuerlig erbjudande- och kompetensutveckling i koncernens bolag. Det finns en god riskspridning totalt sett i koncernen vad gäller teknikberoenden.

Operationella risker

Avser interna händelser och faktorer som ingår i koncernens löpande operativa arbete att hantera.

4 Avhopp av nyckelpersoner

Risken att en grupp nyckelpersoner hoppar av till konkurrent eller egen verksamhet finns alltid i konsultbolag. Om nyckelpersoner också förmår kunder att följa med kan den potentiella skadan vara kännbar i ett enskilt bolag men på koncernnivå mer begränsad. CombinedX-koncernens decentraliserade modell och ett stort antal aktieägare minskar risken att nyckelpersoner känner sig osedda och utan inflytande. Koncernen strävar därtill efter att ha lite större bolag som tål personalavhopp och har en naturlig succession.

5 Bortfall av stor kund

För att motverka bortfall av en enskilt stor kund jobbar koncernen för att säkerställa att man agerar utifrån målet att ha marknadens nöjdaste kunder och att följa strategin att leverera tjänster och lösningar djupt inne i kundens kärnverksamhet.

6 Tjänsteavbrott

I några fall bygger koncernens intäkter på upprätthållandet av vissa servicenivåer och ett större avbrott i de tjänsterna kan ge finansiella konsekvenser och förlorad goodwill. Koncernledningen säkerställer att koncernens bolag agerar i enlighet med visionen om att vara en premiumleverantör, att bolagen levererar tjänster med skadeståndsbegränsningar (IT-företagens allmänna villkor) samt säkerställer att det finns tillräckliga ansvarsförsäkringar.

7 Informationssäkerhetsskada

För att minimera risken att bolagens egen eller kunders data som koncernen ansvarar för eller har tillgång till förloras, korrumpas eller görs tillgänglig för obehörig behövs efterlevnad av tydliga policys, regelverk (IT-Säkerhet och Informationssäkerhet) samt följsamhet mot marknadens krav och policys (MAR) etc. säkras. Därtill säkerställs att adekvata försäkringar finns.

8 Beroende av underleverantör

Risken för negativ effekt av att en viktig underleverantör avslutar sitt samarbete med koncernen, eller förändrar villkoren för samarbetet väsentligt negativt motverkas av en god riskspridning där varje bolag i koncernen har nyckelleverantörer och underkonsulter som sällan eller aldrig är gemensamma med systerbolagens.

9 Övrig varumärkesskada, olyckor

CombinedXs varumärke byggs av allt vi gör och allt vi är. Utöver händelser som beskrivs i denna riskanalys kan exempelvis handel ochandel hos nyckelpersoner skada anseendet på marknaden. Likaså kan olyckor skapa stora efterverkningar om situationen inte hanteras på ett bra sätt. Åtgärder för att motverka dessa risker är att ha tydliga policys, att efterleva bolagsstyrningskoden och säkerställa att nyckelpersoner har sunda värderingar.

10 Projektförlust

Ramavtal finns med i princip samtliga stora kunder. För att minska riskerna att inte få fortsätta som ramavtalsleverantör handlar det om att leverera kvalitet och resultat samt att ha en god dialog med kunden. I ett mindre antal affärer kräver kunder fastpris på ett

projekt. Det kan innebära att ej debiterbara timmar uppstår i projektet. För att minimera denna risk försöker koncernen säkerställa att vi offererar, arbetar och rapporterar projekt enligt best practise.

Finansiella risker

Avser både interna och externa händelser och faktorer som ingår i koncernens löpande administrativa och finansiella arbete att hantera.

11 Finansieringsstopp/likviditetsrisk

Med jämna och ojämna mellanrum hamnar finansmarknaden i kriser vilket gör det mycket svårt att få den externa finansiering vi är i behov av. Koncernen säkerställer genom en försiktig likviditetshantering att tillräckligt med kassamedel finns för att möta behoven i den löpande verksamheten. Samtidigt säkerställs att koncernen har tillräckligt med utrymme på avtalade kreditfaciliteter. Kreditavtal med Swedbank innehåller åtaganden som måste uppfyllas, så kallade covenant, varav de viktigaste finansiella åtagandena utgörs av koncernens Nettoskuld i förhållande till EBITDA, EBITDA i förhållande till nettoomsättning samt soliditet. Koncernens åtaganden skall beräknas på rullande tolv månaders period och mäts kvartalsvis.

12 Kreditrisk i kundfordringar

Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkra att försäljning av tjänster och produkter sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Betalningsvillkoren uppgår till mellan 10–30 dagar beroende på motpart och kreditförlusterna uppgår till ett ringa belopp i förhållande till koncernens omsättning.

13 Ränterisk

Ränterisk är risken för att verkligt värde eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Koncernens ränterisk uppstår i huvudsak genom långfristig upplåning. Räntekostnaderna påverkas, förutom omfattningen av räntebärande skulder, främst av nivån på aktuella marknadsräntor och kreditinstitutens marginaler samt av den strategi som koncernen väljer för bindningstid på räntorna. Koncernen har upplåning med både rörlig och fast ränta, se not 31 Räntebärande skulder.

14 Valutarisk

Koncernens fakturering sker till största delen i svensk valuta, varför valutaexponeringen är liten. En ökad aktivitet på olika internationella marknader kan dock ses. Skulle exponeringen öka kan riskerna minimeras genom att kundfakturer om större belopp och/eller med längre löptider terminsäkras. Per balansdagen föreligger ej några tecknade säkringskontrakt.

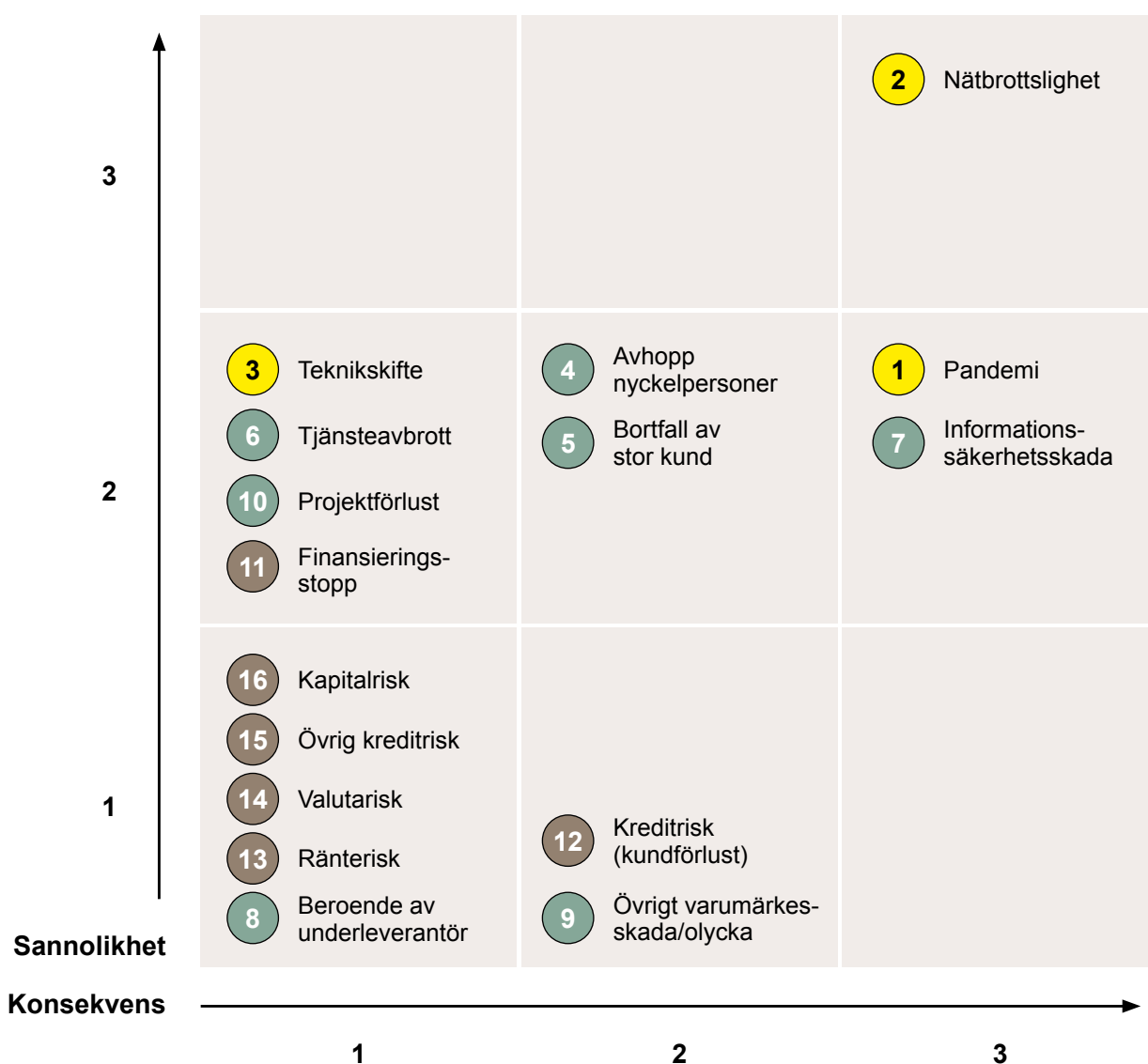
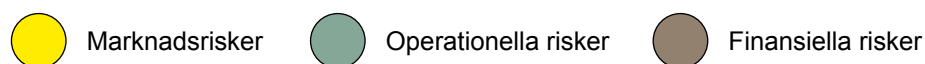
15 Övrig kreditrisk

Övrig kreditrisk definieras som risken att koncernens motparter inte kan uppfylla sina finansiella åtaganden mot koncernen. Koncernen har ingen väsentlig koncentration av övrig kreditrisk.

16 Kapitalrisk

Kapital definieras som Eget kapital, vilket för koncernen uppgår till 159,8 (102,4) MSEK. Under året har ingen förändring skett i koncernens kapitalhantering.

Riskmatris





Aktier, aktiekapital och ägarförhållanden

Största ägare

Den 31 december 2020 uppgår antal aktier till 13 417 400 aktier och lika många röster, fördelat på 169 ägare, alla helt eller delvis verksamma i koncernen.

Aktieägare per 31 december 2020	Antal aktier	%
Niklas Hellberg, privat och via bolag	1 038 287	7,70 %
Joakim Alkman, privat och via bolag	944 838	7,00 %
Ulf Sandlund via bolag,	903 382	6,70 %
Björn Alpborg	864 715	6,40 %
Oskar Godberg, privat och via bolag	722 398	5,40 %
Jonas Rozenich, privat och via bolag	712 227	5,30 %
Mats Lindqvist	661 180	4,90 %
Rikard Boström via bolag	523 155	3,90 %
Olaf Glöersen via bolag	451 922	3,40 %
Björn Magnusson, privat och via bolag	431 698	3,20 %
Johan Gotting	412 800	3,10 %
Lars-Olof Hansson	412 150	3,10 %
Henrik Holmberg	411 600	3,10 %
Åsa Klevmarken	411 100	3,10 %
Anders Tufvesson, privat och via bolag	402 106	3,00 %
Jan Hesselgren via bolag	394 300	2,90 %
Sigvid Andersson via bolag	380 000	2,80 %
Jörgen Qwist	344 250	2,60 %
Peter Eriksson	185 772	1,40 %
Jan Back	169 990	1,30 %
Övriga ägare	2 639 530	19,70 %
Totalt	13 417 400	100,0 %

I december 2020 utfärdade CombinedX ett optionsprogram riktat till ledande befattningshavare. Totalt emitterades 980 000 teckningsoptioner där varje option kostade 5,34 kronor, vilket förstärkte det egna kapitalet med totalt 5,2 MSEK. Varje teckningsoption ger rätt att köpa en aktie för 25,50 kronor under perioden 15 februari till 15 mars 2024. Vid full konvertering motsvarar programmet en utspädning på nästan 7 %.

Optionsinnehavare per 31 december 2020	Antal optioner, st
Jörgen Qwist, vd och koncernchef CombinedX	700 000
Mattias Dyberg, vd Elvenite	65 000
Joao Stoltz, vd Nethouse	65 000
Mats Berthem, vd Netgain	25 000
Oskar Godberg, vvd CombinedX	25 000
Håkan Cranning, CFO CombinedX	25 000
Björn Magnusson, Administrativ chef CombinedX	25 000
Linda Fondén, vd Dyn4m0	12 500
Magnus Rådbo, vd ViewBase	12 500
Andreas Warg, vd Smartsmiling	12 500
Christofer Järlesjö, vd Two	12 500
Summa	980 000

Antal aktier och kvotvärde

Enligt Bolagets bolagsordning ska aktiekapitalet vara lägst 500 000 SEK och högst 2 000 000 SEK fördelat på lägst 10 000 000 och högst 40 000 000 aktier. Aktiekapitalet i Bolaget uppgår till 670 870 SEK fördelat på totalt 13 417 400 antal aktier. Varje aktie har ett kvotvärde om 0,05 SEK. Aktierna i Bolaget är av samma aktieslag och är utfärdade i enlighet med svensk rätt och är denominerade i svenska kronor (SEK). Aktierna är fullt betalda och fritt överlåtbara.

Vid bolagsstämman den 5 maj 2020 beslutade stämman att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen, under tiden fram till nästkommande årsstämma, med eller utan företrädesrätt för aktieägarna, besluta om nyemission av aktier. Bemyndigandet får utnyttjas för emissioner av aktier motsvarande sammanlagt högst 30 procent av antalet utestående aktier i bolaget vid tidpunkten när bemyndigandet utnyttjas. Emissionen ska kunna genomföras som kontant-, apport- eller kvittningsemission. Emission ska ske till marknadsmässig teckningskurs med beaktande av eventuell marknadsmässig emissionsrabatt. Avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt ska endast kunna ske i samband med företagsförvärv, för att möjliggöra en breddning av aktieägarna i bolaget, eller i samband med notering av bolaget på reglerad marknad eller marknadsplats. Samma bemyndigande föreslås årsstämman 2021.

Central värdepappersförvaring

CombinedX är anslutet till Euroclears kontobaserade värdepapperssystem, varför inga fysiska aktiebrev utfärdas. Samtliga till aktien knutna rättigheter tillkommer den som är registrerad i den av Euroclear förda aktieboken. Aktiens ISIN-kod är SE0012065589.

Aktiekapitalets utveckling

Nedanstående tabell visar den historiska utvecklingen för Bolagets aktiekapital sedan 2013.

År	Händelse	Förändring antal aktier	Totalt antal aktier	Förändring aktiekapital (SEK)	Teckningskurs	Företrädesemission/riktad emission	Totalt aktiekapital (SEK)	Kvotvärde (SEK)
2013	Nybildning	500	500	50 000	100	N/A	50 000	100
2013	Split 1:200	99 500	100 000	N/A	N/A	N/A	50 000	0,5
2013	Nyemission	7 106	107 106	14 212	189,98	Riktad kontantemission	64 212	0,6
2015	Nyemission	30 914	112 074	18 533,51	412,5	Riktad kontant- och kvittningsemission	82 745,51	0,6
2016	Nyemission	4 968	142 988	2 978,4067	0,6	Riktad apportemission, förvärv av del av Dynamic Smartsourcing	85 723,92	0,6
2017	Nyemission	10 804	153 792	6 477,1952	213,82	Riktad apportemission, förvärv av del av Dynamic Smartsourcing	92 201,11	0,6
2017	Nyemission	19 668	173 460	11 791,33	24,93	Riktad apportemission, förvärv av Viewbase Solutions	103 992,44	0,6
2018	Nyemission	31 888	205 348	19 177,44	188,16	Riktad apportemission, förvärv av Elvenite	123 109,87	0,6
2018	Fondemission	N/A	205 348	390 260,12	N/A	N/A	513 370	0,5
2018	Split 1:50	10 062 052	10 267 400	N/A	N/A	N/A	513 370	0,05
2020	Nyemission	3 150 000	13 417 400	157 500	21,44	Riktad apportemission, förvärv av Nethouse	670 870	0,05

Förslag till vinstdisposition

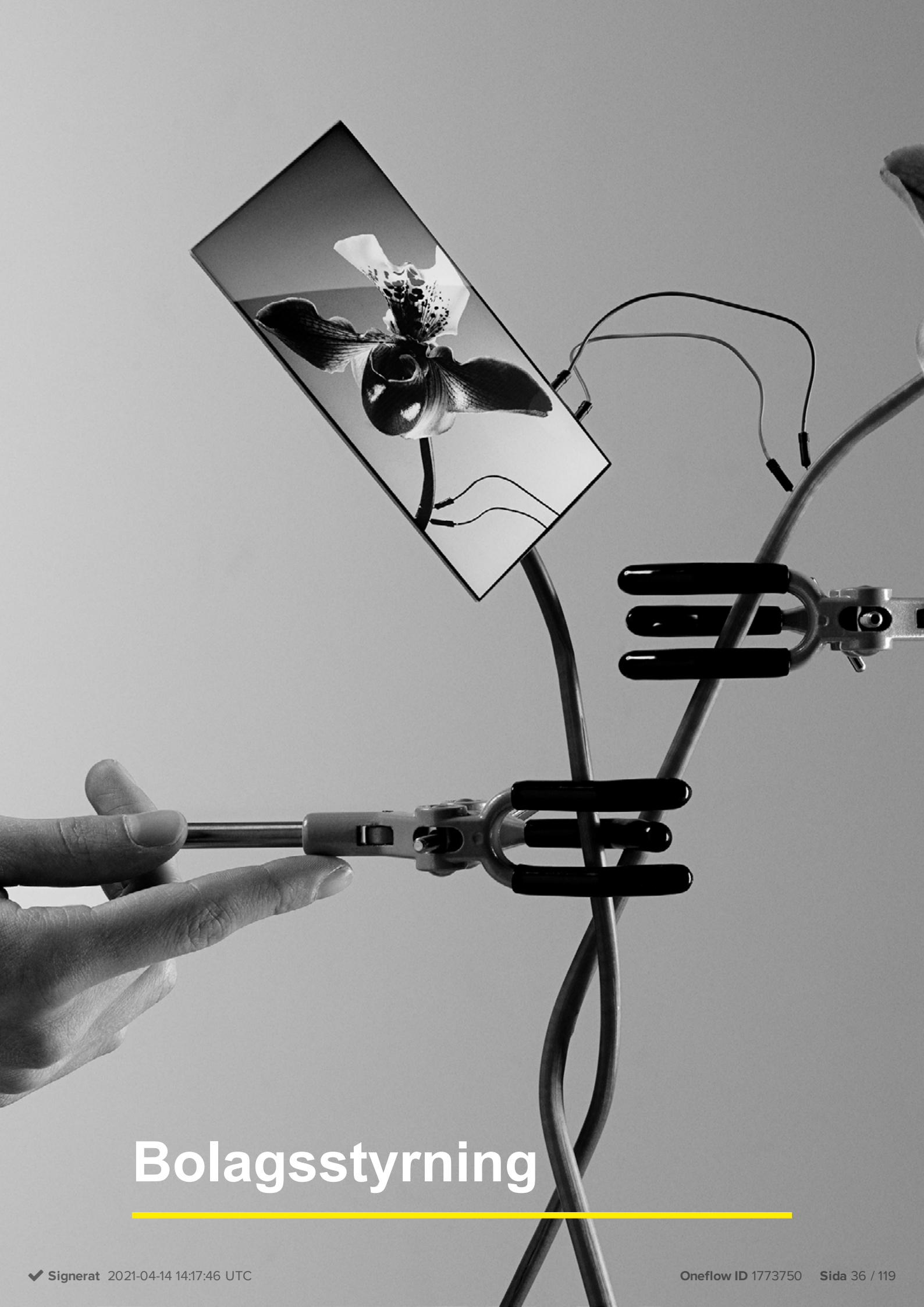
Till årsstämman förfogande stående vinstmedel (kronor):

Överkursfond	132 052 263
Balanserat resultat	11 221 710
Årets resultat	12 483 309
Vinstmedel till förfogande	155 757 282

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

I ny räkning balanseras	155 757 282
Summa	155 757 282

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande totalresultaträkningar, resultaträkningar, rapporter över finansiell ställning och balansräkningar med tillhörande noter. Samtliga belopp anges i miljoner kronor (MSEK) om inte annat anges.



Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

CombinedX AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag och styrs genom bolagsstämman, styrelsen, verkställande direktören och andra ledande befattningshavare i Bolaget. Bolaget följer gällande regler och föreskrifter i enlighet med aktiebolagslagen, bolagsordningen och styrelsens arbetsordning. Bolaget avser även att inför det kommande räkenskapsåret att frivilligt följa och implementera Svensk kod för Bolagsstyrning ("Koden").

Koden ska tillämpas av samtliga svenska bolag vars aktier är upptagna till handel på Nasdaq First North Premier eller en reglerad marknad, eller av bolag som frivilligt väljer att tillämpa Koden. Koden syftar till att utgöra vägledande regler för god bolagsstyrning och kompletterar lagstiftningen på ett antal områden där den ställer högre krav. Enligt principen "följ eller förklara" är det dock möjligt för bolag att avvika från Koden och välja andra lösningar som bedöms bättre svara mot omständigheterna i det enskilda fallet, förutsatt att bolaget öppet redovisar varje sådan avvikelse, beskriver den lösning man valt i stället samt anger skälen för detta.

Bolagsstämma

Enligt aktiebolagslagen (2005:551) är bolagsstämman Bolagets högsta beslutsfattande organ. På bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt i nyckelfrågor, till exempel fastställande av resultat- och balansräkningar, disposition av Bolagets resultat, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktör, val av styrelseledamöter och revisorer samt ersättning till styrelsen och revisorerna.

Årsstämman måste hållas inom sex månader från utgången av räkenskapsåret. Utöver årsstämman kan det kallas till extra bolagsstämma. Enligt bolagsordningen sker kallelse till bolagsstämma genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på Bolagets webbplats. Att kallelse har skett ska samtidigt annonseras i Svenska Dagbladet.

Rätt att delta i bolagsstämma

Aktieägare som vill delta i förhandlingar på bolagsstämma ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden förda aktieboken fem vardagar före stämman, dels anmäla sig hos Bolaget för deltagande i bolagsstämman senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Denna dag får inte vara söndag, annan allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och inte infalla tidigare än femte vardagen före bolagsstämman. Aktieägare kan närvara vid bolagsstämmor personligen eller genom ombud och kan även biträdas av högst två personer. Vanligtvis är det möjligt för aktieägare att anmäla sig till bolagsstämman på flera olika sätt, vilka närmare anges i kallelsen till stämman. Aktieägare är berättigade att rösta för samtliga aktier som aktieägaren innehar.

Styrelsen

Styrelsen är Bolagets högsta beslutsfattande organ efter bolagsstämman. Enligt aktiebolagslagen är styrelsen ansvarig för Bolagets förvaltning och organisation, vilket innebär att styrelsen är ansvarig för att, bland annat, fastställa mål och strategier, säkerställa rutiner och system för utvärdering av fastställda mål, fortlöpande utvärdera Bolagets resultat och finansiella ställning samt utvärdera den operativa ledningen. Styrelsen ansvarar också för att säkerställa att årsredovisningen och delårsrapporter upprättas i rätt tid. Dessutom utser styrelsen Bolagets verkställande direktör.

Styrelseledamöterna väljs normalt av årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Enligt Bolagets bolagsordning ska styrelsen, till den del den väljs av bolagsstämman, bestå av minst tre (3) ledamöter och högst åtta (8) ledamöter utan suppleanter.

Enligt Koden ska styrelsens ordförande väljas av årsstämman och ha ett särskilt ansvar för ledningen av styrelsens arbete och för att styrelsens arbete är välorganiserat och genomförs på ett effektivt sätt.

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som revideras årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet varje år. Arbetsordningen reglerar bland annat funktioner och fördelningen av arbete mellan styrelseledamöterna och verkställande direktör.

Styrelsen sammanträder enligt ett årligen fastställt schema. Utöver dessa styrelsemöten kan ytterligare styrelsemöten sammankallas för att hantera frågor som inte kan hänskjutas till ett ordinarie styrelsemöte. Utöver styrelsemötena har styrelseordföranden och verkställande direktören en fortlöpande dialog rörande ledningen av Bolaget.

För närvarande består Bolagets styrelse av fem ordinarie ledamöter som valts av bolagsstämman, vilka presenteras i avsnittet "Styrelse, ledande befattningshavare och revisorer".

Revisionsutskott

Bolagets styrelse har inte inrättat något revisionsutskott. Eftersom Bolagets aktier inte handlas på en s.k reglerad marknad, har Bolaget ingen skyldighet att inrätta ett revisionsutskott.

Ersättningsutskott

Bolagets styrelse har inte inrättat något särskilt ersättningsutskott. Styrelsen i sin helhet bereder bland annat frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för Bolagets verkställande direktör och ledande befattningshavare.

Valberedning

Bolagets större aktieägare har tagit fram principer för utseende av valberedningen jämte instruktion för valberedningens arbete. Principer för utseende av valberedningen jämte instruktion för valberedningens arbete avser fastställas på kommande årsstämma i Bolaget. Valberedningen har till uppgift att inför kommande årsstämma lämna förslag avseende antal styrelseledamöter som ska väljas av stämman, styrelse- och revisors-

arvode, eventuell ersättning för utskottsarbete, styrelsens sammansättning, styrelseordförande, ordförande på stämman, beslut om valberedning samt val av revisorer.

Valberedningen ska bestå av minst fyra ledamöter och högst sex ledamöter. Av dessa ledamöter ska styrelsen utse en ledamot som ska vara styrelsens representant. Tre ledamöter ska utses av de större aktieägarna. De utsedda ledamöterna har sedan rätt att utse ytterligare en ledamot. För det fall förändring sker i Bolagets ägarstruktur efter den 31 augusti, men senast den 31 december, året före kommande årsstämma, har aktieägare som efter denna förändring kommit att utgöra en av de tre till röstetalet största aktieägarna i Bolaget, rätt att i vissa fall utse ytterligare en ledamot. Den ledamot som utsetts av den till röstetalet största aktieägaren ska vara valberedningens ordförande. Det finns inget hinder för styrelsens ordförande att vara valberedningens ordförande, vilket är en avvikelse från Koden.

Valberedningen inför årsstämman 2021 består av Susanne Hellberg Togner (ordförande) Jonas Sundin, Rikard Elofsson och Joakim Alkman.

Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare

Den verkställande direktören är underordnad styrelsen och ansvarar för Bolagets löpande förvaltning och den dagliga driften. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören anges i arbetsordningen för styrelsen och instruktionen för verkställande direktör. Verkställande direktören ansvarar också för att upprätta rapporter och sammanställa information från ledningen inför styrelsemöten och är föredragande av materialet på styrelsemötena.

Enligt instruktionerna för finansiell rapportering är den verkställande direktören ansvarig för finansiell rapportering i Bolaget och ska följaktligen säkerställa att styrelsen erhåller

tillräckligt med information för att styrelsen fortlöpande ska kunna utvärdera Bolagets finansiella ställning.

Verkställande direktör ska hålla styrelsen kontinuerligt informerad om utvecklingen av Bolagets verksamhet, omsättningens utveckling, Bolagets resultat och ekonomiska ställning, likviditets- och kreditläge, viktigare affärshändelser samt varje annan händelse, omständighet eller förhållande som kan antas vara av väsentlig betydelse för Bolagets aktieägare.

Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare presenteras i avsnittet "Styrelse, ledande befattningshavare och revisor".

Intern kontroll

Den interna kontrollen inbegriper kontroll över Bolagets organisation, rutiner och åtgärder. Syftet är att säkerställa att en tillförlitlig och korrekt finansiell rapportering sker, att Bolagets finansiella rapportering är upprättad i överensstämmelse med lag och tillämpliga redovisningsstandarder samt att övriga krav följs. Systemet för intern kontroll syftar även till att övervaka efterlevnaden av Bolagets principer och instruktioner.

Styrelsen övervakar den ekonomiska rapporteringens kvalitet genom instruktioner till verkställande direktören. I den arbetsordning som årligen beslutas av styrelsen ingår detaljerade instruktioner om bland annat vilka ekonomiska rapporter och vilken finansiell information som ska lämnas till styrelsen. Utöver bokslutsrapport, delårsrapporter och årsredovisning granskar och utvärderar styrelsen omfattande finansiell information, som avser såväl Koncernen som helhet som olika enheter som ingår i Koncernen.

Bolaget har inte inrättat någon särskild funktion för intern revision utan uppgiften fullgörs av styrelsen i sin helhet.

Styrelse, ledande befattningshavare och revisor

Bolagets styrelse består av fyra (4) ordinarie ledamöter, inklusive styrelseordföranden, utan suppleanter, vilka valts för tiden intill slutet av årsstämman 2021. Styrelsen har sitt säte i Karlstad. Tabellen nedan visar ledamöterna i styrelsen, när de först valdes in i styrelsen och om de är oberoende i förhållande till Bolaget och/eller större aktieägare.

Revisor

Bolagets revisor är Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB som på årsstämman den 5 maj 2020 valdes för perioden intill slutet av årsstämman 2021, med Nicklas Kullberg (född 1970) som huvudansvarig revisor. Huvudansvarig revisor är auktoriserad revisor och medlem i FAR (branschorganisationen för auktoriserade revisorer). Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB:s kontorsadress är Torsgatan 21, 113 97 Stockholm.

Namn	Befattning	Invald	Oberoende i förhållande till	
			Bolaget och bolagsledningen	Större aktieägare
Niklas Hellberg	Styrelse- ordförande	2013	Nej	Nej
Ulf Sandlund	Styrelseledamot	2013	Nej	Nej
Jessica Petrini	Styrelseledamot	2018	Ja	Ja
Petter Traaholt	Styrelseledamot	2019	Ja	Ja

Ersättning till styrelseledamöter, verkställande direktör och ledande befattningshavare

Ersättning till styrelseledamöter, verkställande direktör och ledande befattningshavare

Arvode och annan ersättning till styrelseledamöterna, inklusive ordföranden, fastställs av bolagsstämman. På årsstämman den 5 maj 2020 beslutades att arvode ska utgå till styrelsens ordförande med 500 TSEK och till övriga ledamöter med 175 TSEK. Styrelsens ledamöter har inte rätt till några förmåner efter att deras uppdrag som styrelseledamöter har upphört.

Beslut om nuvarande ersättningsnivåer och övriga anställningsvillkor för den verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare har fattats av styrelsen.

Anställda ledande befattningshavare erhåller tjänstepensioner motsvarande ITP-planen. Pensionsplanerna är avgiftsbestämda.

För ledande befattningshavare bosatta i Sverige gäller för den anställde och arbetsgivaren en ömsesidig uppsägningstid om 3–6 månader. De ledande befattningshavarna har inte rätt till avgångsvederlag vid uppsägning från Bolagets sida.

Styrelse



Niklas Hellberg

Född 1964. Medgrundare och styrelseordförande sedan grundandet 2013. Dessförinnan styrelseordförande i Ninetech partner som var föregående koncernstruktur sedan 2008 samt ledamot sedan 2001.

Sysselsättning: Styrelseordförande Helltech AB, styrelseordförande Comitab AB, Styrelseledamot Soundation AB.

Utbildning: Gymnasieingenjörsutbildning.

Bakgrund: Verksam i snart 40 år som entreprenör med de senaste 35 åren inom IT branschen. Bland annat forskningsingenjör på dåvarande försvarets forskningsanstalt, VD Hellberg Consulting AB, VD Netgain AB, Projektledare, key account manager Information Highway AB sedermera Adcore AB. vVD, marknadschef, Digital strateg samt key account manager, Ninetech AB. Marknadschef Combined Excellence AB.

Aktieinnehav 1 januari 2021: 1 038 287.



Ulf Sandlund

Född 1966. Medgrundare, styrelseledamot sedan 2013.

Sysselsättning: Ledande befattning på Google Cloud Platform verksamhet i Norden/Europa. Styrelseledamot I2Biz AB. Styrelseledamot Exact MCG Group AB.

Utbildning: Systemvetenskaplig linje (1987–1990), Umeå Universitet.

Bakgrund: Mångårig operativ erfarenhet ifrån ledande befattningar ifrån management/IT och digitalisering på internationella bolag såsom Managing Consulting Accenture, Practise Manager Microsoft Consulting Services, Vice President Forest/Energy TietoEvry, CIO BillerudKorsnäs. CEO på dotterbolaget Ninetech AB (2008–2015). Tidigare ordförande -/ styrelseledamot i flertalet av CombinedX AB dotterbolag (2013–2021).

Aktieinnehav 1 januari 2021: 903 382.



Petter Traaholt

Född 1963. Ledamot sedan 2019.

Sysselsättning: Group CFO, V.Group Ltd.

Utbildning: Civilekonom från Handelshögskolan, Göteborg Universitet. EMP, INSEAD.

Bakgrund: Stor erfarenhet från olika börsnoterade miljöer och internationellt verksam inom bolag i Europa och Nordamerika. För nuvarande CFO, V.Group Ltd. Tidigare i finans och operativa roller inom Eltel Networks AB, Trelleborg AB, Boliden AB, Assa Abloy AB och Wilh Wilhelmsen ASA.

Aktieinnehav 1 januari 2021: 14 000.



Jessica Petrini

Född 1971. Ledamot sedan 2018.

Sysselsättning: CHRO, Tyréns AB.

Utbildning: Fil kand Personalvetarlinjen Uppsala Universitet.

Bakgrund: 20 års erfarenhet av professional services och organisationsutveckling. HR Direktör 9 år i börsnoterade Sweco AB.

Aktieinnehav 1 januari 2021: 0.

Koncernledning



Vd & Koncernchef

Jörgen Qvist

Anställd sedan 2020

Utbildning: Civilekonom

Handelshögskolan Stockholm

Aktieinnehav: 344 250

Teckningsoptioner: 700 000



Vice Vd & COO

Oskar Godberg

Anställd sedan 2008

Aktieinnehav: 722 398

Teckningsoptioner: 25 000



CFO

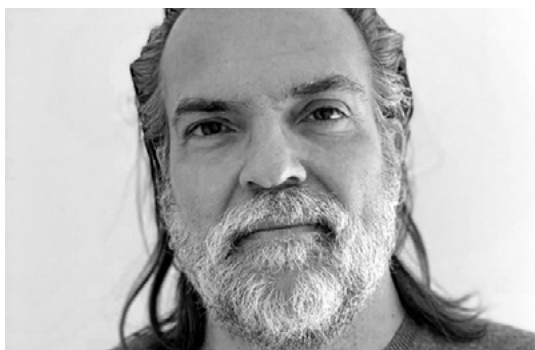
Håkan Cranning

Anställd sedan 2019

Utbildning: Civilekonom, Karlstads Universitet

Aktieinnehav: 7 000

Teckningsoptioner: 25 000



Head of administration

Björn Magnusson

Anställd sedan 2008

Aktieinnehav: 431 698

Teckningsoptioner: 25 000



Head of X-sales

Rikard Boström

Anställd sedan 2016

Aktieinnehav: 523 155

Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	Not	2020	(8 mån) 2019
Nettoomsättning	4,5	533,2	258,9
Balanserade utgifter för egen räkning		0,1	0,4
Övriga rörelseintäkter	6	9,0	0,0
Totala intäkter		542,3	259,3
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	7	-134,4	-81,3
Personalkostnader	8	-346,6	-166,3
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	9	-65,0	-12,1
Övriga rörelsekostnader	10	-1,0	-0,2
Resultat från andelar i intresseföretag	11	-0,6	0,2
Rörelseresultat		-5,2	-0,5
Resultat från finansiella investeringar			
Finansiella intäkter	12	0,2	0,0
Finansiella kostnader	12	-3,9	-1,3
Resultat efter finansiella poster		-9,0	-1,7
Skatt på årets resultat	13	-6,4	0,6
Årets resultat		-15,4	-1,1
varav hänförligt till aktieägarna i moderbolaget		-15,4	-1,1
Resultat per aktie			
	14		
Genomsnittligt antal stamaktier		12 332 400	10 267 400
Antal stamaktier		13 417 400	10 267 400
Genomsnittligt antal stamaktier efter utspädning		12 332 400	10 267 400
Antal stamaktier efter utspädning		13 417 400	10 267 400
Resultat per stamaktie före utspädning, kr ¹⁾		-1,25	-0,11
Resultat per stamaktie, kr, efter utspädning ¹⁾		-1,25	-0,11
Föreslagen utdelning per stamaktie, kr		0,00	0,00

1) Resultat per aktie beräknas på vägt genomsnittligt antal aktier under perioden. Baseras på aktieägarnas i CombinedX AB andel av periodens resultat.

Årets resultat överensstämmer med totalresultatet.

Koncernens rapport över finansiell ställning

Tillgångar – MSEK	Not	2020-12-31	2019-12-31
Anläggningstillgångar			
Nyttjanderätter, IFRS 16	15	39,7	25,5
Varumärken	16	24,7	10,6
Balanserade utvecklingskostnader	17	2,2	4,0
Goodwill	18	106,4	84,1
Övriga immateriella tillgångar	19	38,5	15,3
Inventarier, verktyg och installationer	20	2,6	3,8
Andelar i intresseföretag	21	1,7	1,3
Uppskjutna skattefordringar	35	1,0	0,2
Andra långfristiga värdepappersinnehav	23	0,6	0,6
Andra långfristiga fordringar	24	1,9	0,1
Summa anläggningstillgångar		219,3	145,6
Omsättningstillgångar			
Varulager		-	0,4
Kundfordringar	27	96,7	69,2
Aktuella skattefordringar		1,6	8,0
Övriga fordringar	25	6,6	3,1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	28	8,9	9,6
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	26	2,5	5,3
Likvida medel	36	71,0	29,5
Summa omsättningstillgångar		187,4	125,1
Summa tillgångar		406,7	270,7

För information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 39.

Koncernens rapport över finansiell ställning, forts

Eget kapital och skulder – MSEK	Not	2020-12-31	2019-12-31
Eget kapital	29, 30		
Aktiekapital		0,7	0,5
Övrigt tillskjutet kapital		139,1	72,4
Balanserad vinst inklusive årets resultat		20,1	29,6
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		159,8	102,4
Summa eget kapital		159,8	102,4
Långfristiga skulder			
Uppskjuten skatt	35	19,4	7,3
Långfristiga låneskulder till kreditinstitut	31	30,7	12,7
Övriga långfristiga räntebärande skulder	31	19,5	14,2
Summa långfristiga skulder		69,6	34,2
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga låneskulder till kreditinstitut	31	33,9	36,8
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	31	23,3	11,0
Leverantörsskulder	32	17,9	17,7
Övriga skulder	33	25,3	16,0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	34	71,8	49,3
Fakturerad men ej upparbetad intäkt	26	5,1	3,2
Summa kortfristiga skulder		177,3	134,0
Summa skulder		246,9	168,2
Summa eget kapital och skulder		406,7	270,7

För information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 39.

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserad vinst	Summa	Totalt eget kapital
Ingående balans per 1 maj 2019	0,5	72,4	35,8	108,7	108,7
Årets resultat	-	-	-1,1	-1,1	-1,1
Övrigt totalresultat					
Årets totalresultat, alla verksamheter	-	-	-1,1	-1,1	-1,1
Transaktioner med aktieägare					
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget	-	-	-5,1	-5,1	-5,1
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-5,1	-5,1	-5,1
Ingående balans 1 januari 2020	0,5	72,4	29,6	102,4	102,4
Årets resultat	-	-	-15,4	-15,4	-15,4
Övrigt totalresultat					
Årets totalresultat, alla verksamheter	-	-	-15,4	-15,4	-15,4
Transaktioner med aktieägare					
Erhållen premie teckningsoptioner	-	-	5,2	5,2	5,2
Nyemission	0,2	67,4	-	67,5	67,5
Avyttring dotterbolag	-	-0,6	0,6	-	-
Summa transaktioner med aktieägare	0,2	66,7	5,9	72,8	72,8
Utgående balans per 31 december 2020	0,7	139,1	20,1	159,8	159,8

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2020	2019
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-9,0	-1,7
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	40	62,6	11,9
Betalda skatter		2,0	-8,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet		55,7	1,5
Kassaflöde från förändring i rörelsekapitalet			
		-	-
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		0,4	0,2
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		4,9	-0,4
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		-4,6	-7,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten		56,5	-6,6
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag	38	-14,4	-3,6
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	17, 19	-1,5	-1,4
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	20	-0,2	-0,1
Avyttring/minskning av finansiella tillgångar		0,3	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-15,8	-5,1
Finansieringsverksamheten			
Erhållen premie teckningsoptioner	30	5,2	-
Förändring av checkräkningskredit		-2,0	12,8
Upptagna lån		33,4	18,5
Amortering av låneskulder		-35,7	-10,9
Utbetald utdelning		-	-5,1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		0,9	15,2
Årets kassaflöde		41,5	3,6
Likvida medel vid årets början		29,5	26,0
Likvida medel vid årets slut		71,0	29,5

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2020	(8 mån) 2019
Nettoomsättning	5	18,8	7,1
Övriga rörelseintäkter	5	0,1	-
Summa intäkter m m		18,9	7,1
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	7	-11,1	-8,1
Personalkostnader	8	-11,9	-6,0
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	9	-0,1	-
Övriga rörelsekostnader	10	-	0,1
Rörelseresultat		-4,2	-6,9
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från andelar i dotterbolag	12	-	8,0
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-0,0	-0,0
Resultat efter finansiella poster		-4,2	1,1
Bokslutsdispositioner	12	20,1	7,4
Skatt på årets resultat	13	-3,4	-0,1
Årets resultat		12,5	8,3

Årets resultat överensstämmer med totalresultatet.

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	31 dec 2020	31 dec 2019
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Övriga immateriella tillgångar	19	1,0	0,4
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	20	0,0	-
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	22	138,3	13,7
Fordringar hos koncernföretag		-	62,5
Summa anläggningstillgångar		139,4	76,7
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar	27	0,1	-
Fordringar hos koncernföretag	37	29,5	4,9
Övriga fordringar	25	0,0	0,4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	28	0,6	1,1
Kassa och bank	36	-	1,4
Summa omsättningstillgångar		30,2	7,8
Summa tillgångar		169,6	84,5
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Aktiekapital	29	0,7	0,5
Summa bundet eget kapital moderbolaget		0,7	0,5
Överkursfond		132,1	64,7
Balanserad vinst		11,2	2,9
Årets resultat		12,5	8,3
Summa fritt eget kapital i moderbolaget		155,8	75,9
Summa eget kapital		156,4	76,4

Moderbolagets balansräkning, forts

MSEK	Not	31 dec 2020	31 dec 2019
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	32	0,5	1,5
Skulder till koncernföretag	37	0,3	0,4
Aktuella skatteskulder		3,6	0,1
Övriga skulder	33	0,8	0,3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	34	7,9	5,8
Summa kortfristiga skulder		13,2	8,1
Summa skulder		13,2	8,1
Summa eget kapital och skulder		169,6	84,5

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Överkurs-fond	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 maj 2019	0,5	64,7	8,0	73,2
Årets resultat	-	-	8,3	8,3
Summa förmögenhetsförändringar, exklusive transaktioner med bolagets ägare	-	-	8,3	8,3
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget	-	-	-5,1	-5,1
Ingående balans 1 januari 2020	0,5	64,7	11,2	76,4
Årets resultat			12,5	12,5
Summa förmögenhetsförändringar, exklusive transaktioner med bolagets ägare	-	-	12,5	12,5
Transaktioner med aktieägare	-	-	-	-
Nyemission	0,2	67,4	-	67,5
Utgående balans per 31 december 2020	0,7	132,1	23,7	156,5

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2020	2019
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-4,2	1,1
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	40	0,2	-
Betalda skatter		0,1	-0,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet		-4,0	1,0
Kassaflöde från förändring i rörelsekapitalet		-	-
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		60,7	9,7
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		-31,5	-3,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten		25,3	6,9
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag	38	-25,0	-
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	19	-0,7	-0,4
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	20	-0,1	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-25,8	-0,4
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		-	-5,1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-	-5,1
Årets kassaflöde		-0,5	1,3
Likvida medel vid årets början		1,4	0,0
Likvida medel vid årets slut		0,8	1,4
Varav redovisas som koncernmellanhavande		0,8	-



Koncernens och moderbolagets noter

Not 1

Allmän information

CombinedX AB, org.nr 556923-1219, har sitt säte i Karlstad. Huvudkontoret är beläget på Tynäsgatan 10, 652 16 Karlstad.

Koncernredovisningen för verksamhetsåret 2020 består av moderbolaget och dess dotterbolag CombinedX Professional Services AB, Ninetech AB, Netgain AB, CloudPro AB, SiteDirect Professional Web Solutions AB (sålt i januari 2021), TWO I Sverige AB, Smartsmling AB, Smiling Workplaces AB, Dyn4m0 Consulting AB, Viewbase Solutions, Elvenite AB med dotterbolagen Elvenite Managed Services AB och Elvenite AS samt

Nethouse Sverige Holding AB med dotterbolaget Nethouse Sverige AB. Dessutom ingår andelar i intressebolag beebyte AB.

Koncernredovisningen och moderbolagets årsredovisning för verksamhetsåret 2020 är undertecknad av styrelsen den 14 april 2021, vilka i samband med detta godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande. Koncernens totalresultaträkning och rapport över finansiell ställning samt moderbolagets resultaträkning och balansräkning är föremål för fastställelse på årsstämman som hålls den 6 maj 2021.

Not 2

Väsentliga redovisningsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt tillämpliga uttalanden (UFR) tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper" nedan.

De nedan angivna redovisningsprinciperna har, om inte annat anges, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter.

Värderingsgrunder

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden.

Valuta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste miljontal (MSEK).

Klassificering

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen.

Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Koncernredovisning

Dotterbolag är bolag där CombinedX AB har bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär att CombinedX är exponerat för rörlig avkastning från en verksamhet och där avkastningen kan påverkas med hjälp av det bestämmande inflytandet.

Dotterbolag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterbolag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande.

Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av eget kapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer redovisas direkt i årets resultat. Vid rörelseförvärv där överförd ersättning överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, så kallat förvärv till lågt pris, redovisas denna direkt i årets resultat.

Dotterbolags finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Redovisning av intresseföretag

Intressebolag är de bolag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20 % och 50 % av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelmetoden. Vid tillämpning av kapitalandelsmetoden värderas investeringen inledningsvis med anskaffningsvärde och det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av intresseföretagets vinst eller förlust efter förvärvstidpunkten.

Segmentsredovisning

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som koncernledning. Koncernens verksamhet är sedan 2020 ihopslagen till ett segment: Professional Services. Tidigare fanns tre segment, reducering till ett segment reflekterar koncernens nya styrmodell.

I rörelsesegmentets resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförliga poster som kan fördelas på rörelsesegmentet på ett rimligt och tillförlitligt sätt.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie före utspädning baseras på periodens resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under perioden. Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet aktier för t ex utestående optioner under perioden.

Intäkter

Koncernen redovisar en intäkt när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt, det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla företaget och särskilda kriterier har uppfyllts för var och en av koncernens verksamheter. Intäkter innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för sålda varor och tjänster i koncernens löpande verksamhet. Intäkter redovisas exklusive mervärdesskatt, returer och rabatter.

IFRS 15 – Intäkter från avtal med kunder

CombinedX tillämpar IFRS 15 från och med den 1 maj 2018. CombinedX har analyserat koncernens kundavtal och identifierat intäktskategorierna Konsultintäkter, Avtalsintäkter, Licensintäkter / produktintäkter samt Övriga intäkter, merparten av koncernens intäkter faller under kategorin Konsultintäkter. Intäkter från tjänstekontrakt intäktsförs i den period som tjänsterna utförs. Om det finns olika prestationsåtaganden i ett kontrakt fördelas transaktionspriset på de olika prestationsåtagandena.

I de fall transaktionspriset innehåller rörliga ersättningar uppskattas dessa och beaktas i transaktionspriset till den grad de med stor sannolikhet inte kommer att behöva återföras. Efter utförd analys är slutsatsen att IFRS 15 inte har någon väsentlig påverkan på koncernens redovisning av intäkter utöver utökade upplysningskrav.

Försäljning av tjänster

För tjänsteuppdrag till fast pris redovisas de inkomster och utgifter som är hänförliga till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. Skillnaden mellan redovisad intäkt och fakturerade dellikvider redovisas i balansräkningen i posten upparbetad men ej fakturerad intäkt eller fakturerad men ej upparbetad intäkt. I de fall utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter endast i den utsträckning som motsvaras av de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. En befarad förlust på ett uppdrag redovisas omgående som minskad omsättning.

För tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas inkomsten som är hänförlig till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt i takt med att arbete utförs och tjänsten levereras eller förbrukas.

Försäljning av varor

Intäkten redovisas när de väsentliga riskerna och fördelarna som förknippas med äganderätten till varorna övergått på köparen och när intäktbeloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Försäljning av licenser

Intäkter från försäljning av licenser periodiseras linjärt över hela licensperioden i takt med åtagandet. Där eget åtagande saknas redovisas intäkten direkt i samma period som motsvarande kostnad.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda såsom lön, sociala avgifter, semesterersättning och bonus kostnadsförs den period när de anställda utfört tjänsterna.

Pensioner

I koncernen finns huvudsakligen avgiftsbestämda pensionsplaner. Förmånsbestämda pensionsplaner förekommer endast i begränsad omfattning.

En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Koncernen har därmed ingen ytterligare risk. Koncernens förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt koncernen under en period.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

Leasing – IFRS 16

IFRS 16 Leasing har tillämpats framåttrikt från 1 maj 2019. För att utgöra en lease enligt IFRS 16 krävs att avtalet överför en rätt att nyttja en identifierbar tillgång för en viss tidsperiod i utbyte mot att betalningar erläggs. En leasingskuld och nyttjanderättstillgång redovisas i balansräkningen för alla leasetagarens leasingavtal, med undantag för leasingavtal med en löptid på som längst 12 månader samt leasingavtal av mindre värde.

Enligt IFRS 16 Leasing utgörs leasingskulden av nuvärdet av leasebetalningarna, i normalfallet diskonterat med den marginella låneräntan. Tillgången skrivs av över nyttjandeperioden som i de flesta fall motsvarar leasingperioden. Leasingbetalningarna fördelas på ränta och amortering av skulden. När ett nytt leasingavtal träder ikraft uppstår inget kassaflöde vilket innebär att i kassaflödesanalysen uppstår inga förändringar, varken inom investeringsverksamheten eller finansieringsverksamheten. De betalningar som erläggs för leasing redovisas inom finansieringsverksamheten som ett kassaflöde i form av erlagd ränta samt amortering på leasingskulden.

Finansiella kostnader

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån. Lånekostnaderna belastar resultatet för den period till vilka den hänförs sig.

Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotterbolag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli

realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och under-skottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterbolagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och redovisas som immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod. Goodwill testas minst årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med eventuella ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningar av goodwill återförs inte.

Balanserade utvecklingsutgifter

Kostnader för utveckling av nya produkter redovisas som immateriella anläggningstillgångar om sådana kostnader med hög säkerhet kommer att leda till ekonomiska fördelar för företaget. Utvecklingskostnader som inte uppfyller dessa kriterier kostnadsförs när de uppstår. Balanserade utvecklingsutgifter redovisas som immateriella tillgångar och avskrivningar görs från den tidpunkt då tillgången är färdig att användas, linjärt över nyttjandeperioden. Balanserade utvecklingsutgifter kan aldrig överstiga kalkylerat täckningsbidrag över viss tid. Balanserade utvecklingsutgifter testas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov innan tillgången tagits i bruk och när indikation finns.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Goodwill och andra immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod eller som ännu inte är färdiga att användas prövas för nedskrivningsbehov årligen och dessutom så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

- Balanserade utvecklingskostnader: 5 år
- Kundrelationer: 4–5 år
- Övriga immateriella tillgångar: 5 år

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Det redovisade värdet för en tillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Reparationer kostnadsförs löpande.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. De beräknade nyttjandeperioderna är:

- Inventarier, verktyg och installationer: 3–5 år

Nedskrivning av immateriella och materiella tillgångar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis goodwill eller immateriella tillgångar som inte är färdiga för användning, skrivs inte av utan provas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart.

En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

En nedskrivning reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig.

En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

Finansiella instrument

IFRS 9 tillämpas för redovisning och värdering av finansiella instrument från 1 maj 2018. Nedan följer beskrivning av redovisning och värdering av finansiella tillgångar och skulder:

Finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar värderas initialt till verkligt värde. Koncernen finansiella tillgångar består av finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde och finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången förvärvades. Ledningen fastställer klassificeringen av de finansiella tillgångarna vid det första redovisningstillfället. Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen – det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde:

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. I denna kategori ingår likvida medel, kundfordringar och andra fordringar. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Tillgångarna i denna kategori

redovisas efter anskaffningstidpunkten till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet:

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet är finansiella tillgångar som innehas för handel. En finansiell tillgång klassificeras i denna kategori om den förvärvas huvudsakligen i syfte att säljas inom kort. Derivat klassificeras alltid som att de innehas för handel, i den utsträckning de inte utgör instrument som säkringsredovisas.

Nedskrivningar

IFRS 9 baseras på förväntade kreditförluster. Nedskrivningsmodellen tillämpas på finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde, avtalsstillgångar och skuldinstrument som värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat, men inte på några investeringar i eget kapitalinstrument.

Finansiella skulder

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder klassificeras i kategorin andra finansiella skulder. Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas till nominellt belopp.

Låneskulder

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den är utsläckt, det vill säga när den förpliktelse som anges i avtalet fullgörs, annulleras eller upphör. Koncernens upplåning sker för närvarande till rörlig ränta.

Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut.

Utdelningar

Utdelning till moderbolagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns.

Avsättningar

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i balansräkningen när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett

åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter, om inte annat anges.

Dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterbolag.

Obeskattade reserver

I moderbolaget redovisas i balansräkningen obeskattade reserver utan uppdelning på eget kapital och uppskjuten skatteskuld, till skillnad mot i koncernen. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av bokslutsdispositioner till uppskjuten skattekostnad.

Finansiella tillgångar och skulder

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument enligt IFRS 9 i moderbolaget som juridisk person, utan moderbolaget tillämpar i enlighet med ÅRL anskaffningsvärdemetoden. I moderbolaget värderas därmed finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip.

Aktieägartillskott och koncernbidrag

Moderbolaget redovisar erhållna och lämnade koncernbidrag enligt alternativregeln i RFR 2. Detta innebär att såväl erhållna som lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition. Erhållna aktieägartillskott redovisas direkt mot eget kapital hos mottagaren och lämnade aktieägartillskott redovisas som ökning av andelar i koncernföretag. I den utsträckning nedskrivningsbehov föreligger efter lämnat aktieägartillskott redovisas nedskrivningen som kostnad under rubriceringen Resultat från andelar i koncernföretag.

Not 3

Kritiska uppskattningar och bedömningar

Upprättande av finansiella rapporter i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena utvärderas löpande och baseras på historiska erfarenheter samt förväntningar på framtida händelser. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.



**Redovisad goodwill:
106,4 MSEK**



**De tio största kunderna
står för 32 % tillsammans
av omsättningen**



**Den enskilt största kunden
stod för 7,5 (4,0) % av
nettoomsättningen**

Enligt företagsledningen är väsentliga bedömningar avseende tillämpade redovisningsprinciper samt källor till osäkerhet i uppskattningar, främst relaterade till värdering av goodwill, övriga immateriella tillgångar, värdering av färdigställandegrad på projekt samt kundfordringar.

Goodwill

Redovisad goodwill uppgår till 106,4 (84,1) MSEK. För att beräkna återvinningsvärdet används nyttjandevärdet. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras. De mest väsentliga antagandena är diskonteringsränta, kassaflödesprognos för perioden 2021–2026 samt antagande om tillväxten efter prognosperioden. Nedskrivningbehov prövas minst en gång årligen. Se vidare not 18 för mer information kring genomförda nedskrivningsprövningar.

Övriga immateriella tillgångar

Balanserade utvecklingskostnader samt övriga materiella tillgångar redovisas till det lägsta av anskaffningsvärde och förväntad nettointäkt under en bestämd period med hänsyn tagen till bedömd riskfaktor minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Värdet på balanserade utvecklingskostnader samt övriga immateriella tillgångar prövas minst en gång årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs under materiella och immateriella tillgångar.

Värdering av färdigställandegrad på projekt

Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på vid avstämningstidpunkten jämförs med beräknade totala utgifter. Skillnaden mellan redovisad intäkt och fakturerade dellikvider redovisas i balansräkningen i posten upparbetad men ej fakturerad intäkt eller fakturerad men ej upparbetad intäkt. I de fall utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter endast i den utsträckning som motsvaras av de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. En befarad förlust på ett uppdrag redovisas omgående som minskad omsättning.

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas netto efter reserveringar för osäkra kundfordringar. Den totala reserveringen för osäkra kundfordringar uppgår till 3,6 (1,0) MSEK. CombinedX bedömer gjord reservering som tillräcklig.

De tio största kunderna står för tillsammans 32 (31) % av omsättningen. Den enskilt största kunden stod för 7,5 (4,0) % av nettoomsättningen 2020, vilket ger en bra riskspridning. Branschspridningen är också stor med blandning av privat och offentlig sektor.

Not 4 Rörelsesegment

Koncernens verksamhet har under räkenskapsåret slagits i hop till ett segment: Professional Services. Tidigare fanns tre segment, reduktion till ett segment reflekterar koncernens nya styrmodell. Ändringen påverkar även jämförelseårets siffror som korrigerats för att följa samma princip.

Rörelsesegmentens resultat bedöms av koncernledningen i första hand efter nettoomsättning och EBIT. Intäkter hos koncerngemensamma enheter avser huvudsakligen fakturering till koncernföretag för utförda tjänster.

Professional Services omfattar bolagen Ninetech, Nethouse, Cloud-Pro, Netgain, Smartsmiling, Smiling Workplaces, ViewBase, TWO och Dyn4m0. Koncerngemensamt avser CombinedX, CombinedX Professional Services samt koncernjusteringar. Koncernmässiga övervärden relaterade till förvärv av dotterbolag anses tillhöra Professional Services.

Rapportering av rörelsesegment

	jan-dec	maj-dec
MSEK	2020	2019
Professional Services		
Nettoomsättning externa kunder	533,2	258,9
Justerad EBIT	34,8	6,2
Koncerngemensamt		
Nettoomsättning externa kunder	-	-
Justerad EBIT	-8,4	-6,7
Nettoomsättning externa kunder	533,2	258,9
Ned- och avskrivningar	-65,0	-12,1
Justerad EBIT	26,4	-0,5
Finansiella poster netto	-3,7	-1,3
EBT (Resultat före skatt)	-8,9	-1,7

Avstämning av justerad EBIT

	jan-dec	maj-dec
MSEK	2020	2019
Rörelseresultat (rapporterad EBIT)	-5,2	-0,5
- Rearesultat (vinst)	-2,2	-
+ Nedskrivningar immateriella anl. tillg.	33,8	-
Justerad EBIT	26,4	-0,5

	jan-dec	maj-dec
MSEK	2020	2019
Professional Services		
Tillgångar	390,7	253,9
Skulder	197,6	139,8
Investeringar	1,6	2,2
Avskrivningar och nedskrivningar	64,8	5,0
Koncerngemensamt		
Tillgångar	16,0	16,8
Skulder	49,3	28,5
Investeringar	0,8	0,4
Avskrivningar och nedskrivningar	0,2	7,1
Totalt		
Tillgångar	406,7	270,7
Skulder	246,9	168,3
Investeringar	2,4	2,6
Avskrivningar och nedskrivningar	65,0	12,1

Not 5

Nettoomsättning

Koncernens nettoomsättning uppgår till 533,3 MSEK (258,9) och är i huvudsak omsatta i Sverige. Någon enskild kund som representerar mer än 10 % av totala nettoomsättningen finns ej.

Nettoomsättning per intäktslag fördelar sig enligt följande:

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Konsultintäkter	383,3	175,2	-	0,5
Avtalsintäkter	67,8	37,2	0,0	0,0
Licensintäkter / produktintäkter	75,5	39,5	0,2	0,1
Övrigt	6,7	7,0	18,7	6,4
Totalt	533,3	258,9	18,8	7,1

Not 6

Övriga rörelseintäkter

MSEK	Koncernen	
	2020	2019
Hysesintäkter	0,4	-
Realisationsvinster	2,5	0,0
Valutakursvinster (inkl derivat)	0,4	-
Erhållna bidrag	4,9	0,1
Övrigt	0,7	0,0
Totalt	9,0	0,1

Not 7

Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag, revisionsverksamhet eller skatterådgivning.

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Ernst & Young				
Revisionsuppdraget	-	0,3	-	0,2
Övriga revisionsuppdrag	0,0	0,0	-	-
Totalt Ernst & Young	0,0	0,3	-	0,2
PwC				
Revisionsuppdraget	0,9	0,6	0,4	0,2
Revisionsverksamhet	0,3	-	0,3	-
Övriga tjänster	0,0	-	0,0	-
Totalt PwC	1,3	0,6	0,7	0,2
Övriga byråer				
Revisionsuppdraget	0,0	0,0	-	-
Skatterådgivning	0,0	0,0	-	-
Totalt Övriga byråer	0,0	0,0	-	-
Totalt	1,3	1,0	0,7	0,5

Not 8

Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda

	2020		2019	
	Totalt	Varav kvinnor	Totalt	Varav kvinnor
Moderbolaget	5	1	5	-
Koncernföretag				
Sverige	407	93	291	69
Koncernen totalt	412	94	296	69

På bokslutsdagen fanns 413 (304) årsanställda i koncernen.

Könsfördelning i koncernen (inkl dotterföretag) för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare

	2020		2019	
	Antal på balansdagen	Varav kvinnor	Antal på balansdagen	Varav kvinnor
Styrelseledamöter	4	1	5	2
VD och övriga ledande befattningshavare	5	-	5	-
Koncernen totalt	9	1	10	2

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

MSEK	2020		2019	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pension)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pension)
Moderbolaget	7,1	3,8 (1,4)	3,3	1,7 (0,6 ¹)
Koncernföretag				
Sverige	229,9	96,7 (24,8)	105,8	48,7 (12,3)
Koncernen totalt	239,9	100,5 (26,2)	109,0	50,4 (12,9²)

1) Av moderbolagets pensionskostnader avser 0,5 (0,3) bolagets styrelse och VD.

2) Av koncernens pensionskostnader avser 3,1 (2,0) gruppens styrelse och VD.

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter med flera och övriga anställda

MSEK	2020		2019	
	Styrelse och VD (varav tantiem o dyl) ¹	Övriga anställda	Styrelse och VD (varav tantiem o dyl) ¹	Övriga anställda
Moderbolaget	3,1 (-)	4,0 (-)	1,8 (-)	1,5
Koncernföretag				
Sverige	16,1 (-)	213,8	10,2 (-)	95,6
Summa dotterbolag	16,1 (-)	213,8	10,2 (-)	95,6
Koncernen totalt	19,2 (-)	217,7	11,9 (-)	97,1

Marknadsmässiga villkor för löner och övriga anställningsvillkor tillämpas. Ersättning till ledande befattningshavare utgår i form av en marknadsmässig fast lön. Bonusersättningar utgår i vissa fall till ledande befattningshavare i koncernens verksamhetsbolag. Samtliga ledande befattningshavare har rätt till lönevaxling mot extra pensionsinsättningar. Ledande befattningshavare erhåller tjänstepensioner enligt ITP-planen eller motsvarande. Pensionsplanerna är avgiftsbestämda.

Mellan bolaget och ledande befattningshavare gäller en uppsägningstid om 3–6 månader, i övrigt utgår inga avgångsvederlag.

Ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare

Ersättningar till styrelseledamöter, vilka är anställda i koncernens företag, avser ersättning för utfört arbete i respektive företag. Styrelsearvode har ej utgått till dessa personer.

Pensionsförmåner för styrelsens ledamöter utgår enligt ITP-liknande plan i form av avgiftsbestämda premier.

Ersättningar och övriga förmåner 1 januari–31 december 2020

MSEK	Styrelse- arvode/ grundlön	Rörlig ersätt- ning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Finansiella instrument	Övrig ersätt- ning	Summa
Niklas Hellberg, Styrelse- ordförande 1 jan–31 dec	0,8	-	0,0	0,1	-	-	0,9
Ulf Sandlund, styrelse- ledamot 1 jan–31 dec	0,4	-	-	-	-	0,2	0,6
Anette Lindqvist, styrelse- ledamot 1 jan–5 maj	0,1	-	-	-	-	-	0,1
Jessica Petrini, styrelse- ledamot 1 jan–31 dec	0,2	-	-	-	-	-	0,2
Petter Traaholt, styrelse- ledamot 1 jan–31 dec	0,2	-	-	-	-	-	0,2
VD, Oskar Godberg, 1 jan–13 april	0,3	-	0,0	0,1	-	-	0,4
VD, Jörgen Qwist, 14 apr–31 dec	1,4	-	0,0	0,4	-	-	1,8
Andra ledande befattnings- havare (4 personer)*	2,8	-	0,1	0,5	-	1,1	4,5
Summa	6,2	-	0,2	1,0	-	1,3	8,7

*Avser CFO Håkan Cranning, Vice VD Oskar Godberg, Administrativ chef Björn Magnusson samt X-Sales ansvarig Rikard Boström.

Ersättningar och övriga förmåner 1 maj–31 december 2019

MSEK	Styrelse- arvode/ grundlön	Rörlig ersätt- ning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Finansiella instrument	Övrig ersätt- ning	Summa
Styrelseordförande, Niklas Hellberg, 1 maj–dec	0,7	-	0,0	0,1	-	-	0,8
Ulf Sandlund, styrelse- ledamot, 1 maj–31 dec	0,3	-	-	-	-	-	0,3
Anette Lindqvist, styrelse- ledamot, 1 maj–31 dec	0,1	-	-	-	-	-	0,1
Jessica Petrini, styrelse- ledamot, 1 maj–31 dec	0,1	-	-	-	-	-	0,1
Andreas Stenbäck, styrel- seledamot, 1 maj–10 sept	0,1	-	-	-	-	-	0,1
VD, Oskar Godberg, 1 maj–30 apr	0,8	-	0,1	0,2	-	-	1,0
Andra ledande befattnings- havare (4 personer) *	0,9	-	0,1	0,2	-	2,0	3,2
Summa	3,0	-	0,1	0,5	-	2,0	5,6

*Avser CFO Stephan Ebberyd maj–aug, CFO Håkan Cranning sept–dec, COO Björn Magnusson samt Segmentschef Rikard Boström.

Not 9

Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Avskrivningar				
Nyttjanderätter (Not 15)	-19,5	-7,1	-	-
Balanserade utvecklingskostnader (Not 17)	-1,4	-0,9	-	-
Övriga immateriella tillgångar (Not 19)	-7,4	-3,0	-0,1	-
Materiella anläggningstillgångar (Not 21)	-3,0	-1,2	-0,0	-
Nedskrivningar				
Nedskrivningar varumärken (Not 16)	-1,9	-	-	-
Nedskrivningar balanserade utvecklingskostnader (Not 17)	-0,3	-	-	-
Nedskrivningar goodwill (Not 18)	-28,3	-	-	-
Nedskrivningar övriga immateriella tillgångar (Not 19)	-3,2	-	-	-
Summa nedskrivningar	-33,7	-	-	-
Summa av- och nedskrivningar	-65,0	-12,1	-0,1	-

Not 10

Övriga rörelsekostnader

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Valutakursförluster rörelsen	-1,0	-	-	-
Övrigt	0,0	-0,2	-	0,1
Summa Övriga rörelsekostnader	-1,0	-0,2	-	0,1

Not 11

Resultat från andelar i intresseföretag

MSEK	Koncernen	
	2020	2019
Årets andel i intresseföretags resultat	0,3	0,2
Avyttring andelar i intresseföretag	-0,9	-
Summa Övriga rörelsekostnader	-0,6	0,2

Not 12

Finansiella intäkter och Finansiella kostnader och bokslutsdispositioner

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Resultat från aktier och andelar i andra företag				
Erhållen utdelning	-	-	-	8,0
Ränteintäkter och liknande resultatposter				
Ränteintäkter och liknande resultatposter	0,2	0,0	-	0,0
Summa finansiella intäkter	0,2	0,0	-	0,0
Räntekostnader och liknande resultatposter				
Räntekostnader	-3,9	-1,3	-0,0	-0,0
Summa finansiella kostnader	-3,9	-1,3	-0,0	-0,0
Finansnetto	-3,7	-1,3	-0,0	8,0

Bokslutsdispositioner i moderbolaget

MSEK	2020	2019
Erhållet koncernbidrag	20,1	7,4
Summa bokslutsdispositioner	20,1	7,4

Not 13

Skatt

Redovisat i resultaträkningen

	2020	2019	2020	2019
Aktuell skatt				
Årets skattekostnad	-6,9	-0,6	-3,4	-0,1
Summa aktuell skatt	-6,9	-0,6	-3,4	-0,1
Uppskjuten skatt (not 23):				
Uppkomst och återföring av temporära skillnader	0,4	1,2	-	-
Summa uppskjuten skatt	0,4	1,2	-	-
Årets skattekostnad	-6,4	0,6	-3,4	-0,1

Avstämning mellan koncernens vägda genomsnittsskatt, baserad på respektive lands skattesats, och koncernens verkliga skatt

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Resultat före skatt	-9,0	-1,7	15,9	8,4
Inkomstskatt beräknad enligt nationella skattesatser gällande för resultat i respektive land	1,9	0,4	-3,4	-1,8
Skatteeffekter av:				
Ej avdragsgilla kostnader	-13,2	-0,5	-0,0	-0,0
Ej skattepliktiga intäkter	5,2	0,8	-	1,7
Effekt på uppskjuten skatt av ändrade skattesatser	-0,1	-	-	-
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskott	-0,2	-	-	-
Skatt hänförlig till tidigare år	-0,0	-	-	-
Ej aktiverat underskott	-	-0,0	-	-
Övrigt	-0,0	-0,0	-	-
Total redovisad verklig skatt	-6,4	0,6	-3,4	-0,1

Outnyttjade, ej redovisade underskottsavdrag finns i koncernens norska enhet. Dessa uppgår totalt till ca 0,4 (0,4) MSEK.

Not 14

Resultat per aktie

	2020	2019
Årets resultat hänförligt till aktieägarna i CombinedX AB	-15,4	-1,1
Resultat använt vid beräkning av resultat per stamaktie, före utspädning	-1,1	-1,1
Medelantal utestående stamaktier	12 332 400	10 267 400
Resultat per stamaktie, kr	-1,25	-0,11

Det finns inga utspädningsaktier varför resultat per aktie efter utspädning uppgår till -1,25 kr samt -0,11 kr, dvs samma som ovan.

Antalet aktier på balansdagen uppgick till 13 417 400 (föregående år 10 267 400).

Not 15

Nyttjanderätter

IFRS 16 "Leases" tillämpas från och med den 1 maj 2019 och påverkar redovisningen av koncernens leasingavtal där betydande åtaganden finns i form av hyresavtal för lokaler samt leasing av datautrustning och bilar. Övergången till IFRS 16 har skett enligt "Modified retrospective approach". Standarden påverkar koncernens balansräkning väsentligt och effekterna på de ingående balanserna 1 maj 2019, resultaträkningen för 2019 samt en avstämning mot tidigare redovisade leasingåtaganden presenteras nedan.

SEK	Utgående balans 30 april 2019	Effekt av IFRS 16	Ingående balans 1 maj 2019
Anläggningstillgångar	68,3	28,7	97,0
Omsättningstillgångar	117,3	-1,8	115,5
Summa tillgångar	185,6	26,9	212,5
Eget kapital	61,6		61,6
Långfristiga skulder	14,8	15,1	29,9
Kortfristiga skulder	109,2	11,9	121,0
Summa eget kapital och skulder	185,6	26,9	212,5

MSEK	maj-dec 2019	Effekt av IFRS 16	maj-dec 2019 exkl. effekt av IFRS 16	maj-dec 2018/19 exkl. effekt IFRS 16
Nettoomsättning	258,9	-	258,9	219,1
EBITDA	11,6	-7,4	4,2	15,9
Rörelseresultat	1,1	-0,3	0,8	11,7
Resultat efter finansiella poster	-0,2	0,2	0,0	11,3
Periodens resultat	0,0	0,2	0,2	8,8

MSEK	Avstämning leasingavtal från IAS 17 till IFRS 16
Åtaganden för framtida leasingavgifter och hyreskostnader per 30 april 2019	29,1
Diskonterings-effekt	-2,9
Leasingavtal med kort löptid och mindre värde	-1,2
Effekt av förlängningsoptioner	0,3
Effekt på leasingskulden per 1 maj 2019	25,3
Finansiell leasingskuld per 30 april 2019	1,7
Leasingskuld i enlighet med IFRS 16 per 1 maj 2019	26,9

Nedan framgår årets förändring:

MSEK	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärde	32,6	28,7
Investeringar	12,1	3,9
Poster avseende förvärvade samt avyttrade företag	20,3	-
Försäljning/utrangering	-3,9	-
Omklassificeringar	1,3	-
Utgående anskaffningsvärde	62,3	32,6
Ingående ackumulerade avskrivningar	-7,1	-
Årets avskrivningar	-19,5	-7,1
Försäljning/utrangering	3,9	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-22,6	-7,1
Netto bokfört värde	39,7	25,5

Finansiella skulder hänförliga till nyttjanderätter redovisas enligt följande:

MSEK	2020-12-31	2019-12-31
Långfristiga låneskulder till kreditinstitut	19,5	14,2
Kortfristiga låneskulder till kreditinstitut	19,1	10,7
Summa	38,7	24,9

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till nyttjanderätter:

MSEK	Koncernen	
	2020-12-31	2019-12-31
Avskrivningar på nyttjanderätter		
Fastigheter	14,4	5,5
Fordon	3,4	1,1
Utrustning	1,7	0,5
Summa avskrivningar	19,5	7,1
Räntekostnader	1,5	0,5

Not 16

Varumärken

I samband med årets förvärv av Nethouse har varumärken identifierats om 16,0 MSEK. Ingående värden avser förvärv av Elvenite, Viewbase, Smartsmling (tidigare Smartsourcing) och Dynamo. Avskrivning sker ej utan värden prövas för nedskrivning varje år. Nedskrivning har under året gjorts avseende varumärken i Dynamo.

MSEK	Koncernen	
	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärde	10,6	10,6
Poster avseende förvärvade företag	16,0	-
Utgående anskaffningsvärde	26,6	10,6
Årets nedskrivningar	-1,9	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-1,9	-
Netto bokfört värde	24,7	10,6

Not 17

Balanserade utvecklingskostnader

Balanserade utvecklingskostnader avser kostnader för utveckling av nya projekt, som med hög säkerhet kommer att leda till ekonomiska fördelar för bolaget. Avskrivning sker från den tidpunkt då tillgången är färdig att användas.

Under året har totalt 0,3 MSEK investerats i Viewbase. Årets avyttringar avser det sålda dotterbolaget inTechrity och årets nedskrivning avser Dynamo.

MSEK	Koncernen	
	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärde	6,2	5,1
Investeringar	0,3	0,4
Försäljning/utrangering	-0,7	-
Omklassificeringar	-	0,6
Utgående anskaffningsvärde	5,8	6,2
Ingående ackumulerade avskrivningar	-2,1	-1,0
Årets avskrivningar	-1,4	-0,9
Försäljning/utrangering	0,2	-
Omklassificeringar	-	-0,3
Utgående ackumulerade avskrivningar	-3,3	-2,1
Årets nedskrivningar	-0,3	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-0,3	-
Netto bokfört värde	2,2	4,0

Not 18

Goodwill

MSEK	Koncernen	
	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärde	84,1	83,5
Förvärv	50,6	0,6
Justering IB förvärvade bolag	-	-
Utgående anskaffningsvärde	134,7	84,1
Årets nedskrivningar	-28,3	-
Utgående nedskrivningar	-28,3	-
Netto bokfört värde	106,4	84,1
Fördelning av goodwill per segment		
Professional Services	106,4	84,1
Koncern	-	-
Total goodwill	106,4	84,1

Årets förvärvade goodwill avser förvärv av Nethouse, se not 39.

Efter nedskrivningsprövning har beslut tagits om nedskrivning av goodwill relaterad till SiteDirect om 10,4 MSEK och Dynamo om 17,9 MSEK.

Nedskrivningsprövning

Koncernens goodwill på totalt 106,4 (84,1) MSEK har uppstått i samband med förvärv. Goodwill nedskrivningsprövas på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter), vilka sammanfaller med enskilda legala bolag.

Nedskrivningsprövningen består i att bedöma om enhetens återvinningsvärde är högre än dess redovisade värde. Återvinningsvärdet har beräknats på basis av enhetens nyttjandevärde, vilket utgör nuvärdet av enhetens förväntade framtida kassaflöden utan hänsyn till eventuell framtida verksamhetsexpansion och omstrukturering. Beräkningen av nyttjandevärdet har baserats på:

- För år ett baseras beräkningen på fastställd budget. För perioder därefter har kassaflöden antagits utifrån fastställd affärsplan under de närmaste fem åren samt en generell tillväxttakt om 1 procent (1).
- De prognostiserade kassaflödena har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta (WACC) om mellan 13,4–15,5 % (16,8–19,2 %) före skatt. Diskonteringsräntan varierar mellan de legala enheterna eftersom riskprofilen i respektive bolag skiljer sig åt.

De viktiga antagandena och de metoder som använts för att skatta värden är följande:

Försäljningstillväxt

Tillväxten har beräknats utifrån bolagets affärsplan för kommande fem år samt därefter med en generell tillväxttakt om 1 procent.

Rörelsemarginal

Rörelsemarginalen är beräknad som EBITDA i förhållande till omsättning. Upptagna rörelsemarginaler baseras på fastställd affärsplan. Vid beräkning av evigt kassaflöde uppgår rörelsemarginalen till ett snitt av historisk rörelsemarginal.

Diskonteringsränta (WACC)

De diskonteringsräntor som används vid nuvärdeberäkningen av de förväntade framtida kassaflödena är de vid tillfället aktuella vägda kapitalkostnaderna (WACC) fastställda inom koncernen för de marknader och den risk de kassagenererande enheterna bedriver verksamhet.

Känslighetsanalys

Företagsledningen bedömer att rimligt möjliga förändringar i antagna variabler inte skulle ha så stora effekter att de skulle reducera återvinningsvärdet till ett värde som är lägre än det redovisade värdet. En övergripande analys har dock gjorts av känsligheten i de variabler som använts.

Ett antagande om en ytterligare ökning av diskonteringsräntan med 1 procent för alla testade legala enheter medför inget nedskrivningsbehov. Återvinningsvärdet ligger även då över redovisat värde. Ett antagande om en försämring EBITDA-marginalen om 1 procent med bibehållen diskonteringsränta om procent före skatt medför inte heller något nedskrivningsbehov.

Not 19

Övriga immateriella tillgångar

I samband med årets förvärv av Nethouse identifierades kundrelationer om 30,1 MSEK.

Övriga investeringar avser moderbolaget CombinedX om 0,7 MSEK samt Elvenite om 0,5 MSEK. Årets nedskrivning avser kundrelationer i Dynamo med 0,7 MSEK samt 2,6 MSEK avseende en immateriell rättighet i CloudPro.

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärde	27,9	22,1	0,4	-
Investeringar	1,2	0,9	0,7	0,4
Poster avseende förvärvade företag	30,1	5,5	-	-
Försäljning/utrangering	-0,1	-	-	-
Omklassificeringar	2,6	-0,6	-	-
Utgående anskaffningsvärde	61,7	27,9	1,2	0,4
Ingående ackumulerade avskrivningar	-12,6	-9,8	-	-
Årets avskrivningar	-7,4	-3,0	-0,1	-
Försäljning/utrangering	0,1	-	-	-
Omklassificeringar	-	0,2	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-19,9	-12,6	-0,1	-
Årets nedskrivningar	-3,3	-	-	-
Utgående balans	-3,3	-	-	-
Netto bokfört värde	38,5	15,3	1,0	0,4

Not 20

Inventarier, verktyg och installationer

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärde	20,7	23,5	-	-
Investeringar	0,6	0,2	0,1	-
Poster avseende förvärvade samt avyttrade företag	9,6	1,3	-	-
Försäljning/utrangering	-11,0	-0,2	-	-
Omklassificeringar	0,7	-4,0	-	-
Utgående anskaffningsvärde	20,6	20,7	0,1	-
Ingående ackumulerade avskrivningar	-16,9	-17,1	-	-
Årets avskrivningar	-3,0	-1,2	-0,0	-
Poster avseende förvärvade samt avyttrade företag	-8,3	-1,1	-	-
Försäljning/utrangering	7,7	0,2	-	-
Omklassificeringar	2,6	2,2	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-18,0	-16,9	-0,0	-
Netto bokfört värde	2,6	3,8	0,0	-

Not 21

Andelar i intresseföretag redovisade enligt kapitalandelsmetoden

KSEK	2020	2019
Akkumulerade kapitalandelar		
Redovisat värde vid årets början	1,3	1,1
Förvärv av intresseföretag	0,0	-
Årets andel i intresseföretags resultat ¹	0,4	0,2
Redovisat värde vid årets slut	1,7	1,3

1) I årets förändring ingår koncernens andel av intressebolags resultat efter skatt och eventuella minoritetsintressen samt justering för under året erhållen utdelning.

Ägda inom koncernen (Indirekta aktieinnehav)	Org.nr	Röst- och kapitalandel, %	Bokfört värde	
			2020	2019
beebyte AB	559052-8062	33	1,7	1,3
Vreta Kluster AB	559056-8852	2	0,0	-
Rapp AB	559009-2754	25	-	-
			1,7	1,3

Not 22

Aktier i dotterbolag

Ägda av moderbolaget	Org nr	Säte	Antal aktier	Kapital- och röst-rättsandel, %	Bokfört värde	Eget kapital	Årets resultat
CombinedX Professional Services AB	556920-5577	Karlstad	100	100	45,7	40,9	-19,9
Nethouse Sverige Holding AB	556565-1394	Örebro	627 921	100	92,6	20,7	0,1

Ägda inom koncernen (indirekta aktieinnehav)	Org nr	Säte	Kapital- och rösträttsandel %	Andelar
Ninetech AB	556471-8822	Karlstad	100	1 280 000
CloudPro AB	556989-5039	Karlstad	100	500
Netgain AB	556652-9557	Karlstad	100	1 000
SiteDirect Professional Web Solutions AB	556524-0487	Karlstad	100	1 000
TWO i Sverige AB	559099-0908	Karlstad	100	500
ViewBase Solutions	559046-9564	Stockholm	100	500
Smartsmling AB	556885-2254	Göteborg	100	500
Smiling Workplaces AB	559175-7561	Karlstad	100	500
Elvenite AB	556729-7956	Karlstad	100	1000
Elvenite Managed Services AB	556926-2891	Karlstad	100	2000
Elvenite AS	918342672	Oslo	100	300
Dyn4m0 Consulting AB	556787-2790	Stockholm	100	3 288
Nethouse Sverige AB	556574-9990	Örebro	100	6 067 476

Not 23

Andra långfristiga värdepappersinnehav

MSEK	Koncernen	
	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärde	0,6	0,6
Totalt	0,6	0,6

Andra långfristiga värdepappersinnehav avser kapitalförsäkring om 0,6 (0,6) MSEK.

Not 24

Andra långfristiga fordringar

MSEK	Koncernen	
	2020-12-31	2019-12-31
Lämnade lån	1,8	0,1
Övriga poster	0,1	-
Totalt	1,9	0,1

Not 25

Övriga fordringar

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Skattekonto	5,1	2,5	-	-
Mervärdeskatt	-	0,5	-	0,4
Övriga fordringar	1,5	0,1	0,0	-
Totalt	6,6	3,1	0,0	0,4

Not 26

Upparbetad men ej fakturerad intäkt

Uppdragen intäktsförs i takt med upparbetning av projekten.
Se redovisnings- och värderingsprinciper, not 1.

Uppgifter ur resultaträkningen

Under året upparbetade intäkter uppgår till 2,5 (5,3) MSEK.

Uppgifter ur balansräkningen

Upparbetade intäkter i pågående projekt inklusive redovisade vinster med avdrag för redovisade förlustreservationer uppgår till 2,5 (5,3) MSEK.
Erhållna förskott uppgick till 5,1 (3,2) MSEK.

Fordringar på beställare av uppdrag enligt avtal

MSEK	Koncernen	
	2020-12-31	2019-12-31
Upparbetad intäkt	2,5	5,3
Fakturering	-	-
Summa, tillgång	2,5	5,3

Skulder till beställare av uppdrag enligt avtal

MSEK	Koncernen	
	2020-12-31	2019-12-31
Fakturering	5,1	3,2
Upparbetad intäkt	-	-
Summa, skuld	5,1	3,2

Not 27

Kundfordringar

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Kundfordringar	100,4	70,2	0,1	-
Reserv för osäkra fordringar	-3,6	-1,0	-	-
Kundfordringar – netto	96,7	69,2	0,1	-

Rörelser avseende reserv för osäkra kundfordringar

MSEK	Koncernen	
	2020-12-31	2019-12-31
Ingående balans	-1,0	-2,7
Reservering bokad mot eget kapital (IFRS 9)	-	-0,9
Förvärv av dotterbolag	-	-
Reserveringar	-3,4	-0,1
Periodens återföringar av outnyttjade belopp	0,8	2,7
Utgående balans	-3,6	-1,0

Förfalloprofil kundfordringar

Kundfordringar koncernen – 2020

MSEK	Brutto	Nedskrivet	Netto
Ej förfallna kundfordringar	81,2	-	81,2
Förfallna kundfordringar 1–30 dagar	17,6	-2,3	15,3
Förfallna kundfordringar 31–60 dagar	0,2	-	0,2
Förfallna kundfordringar <60 dagar	1,3	-1,3	0,0
Utgående balans	100,4	-3,6	96,7

Kundfordringar koncernen – 2019

MSEK	Brutto	Nedskrivet	Netto
Ej förfallna kundfordringar	53,9	-1,0	52,9
Förfallna kundfordringar 1–30 dagar	14,0	-	14,0
Förfallna kundfordringar 31–60 dagar	1,5	-	1,5
Förfallna kundfordringar <60 dagar	0,9	-	0,9
Utgående balans	70,2	-1,0	69,2

Not 28

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Upplupna intäkter	-	1,0	-	-
Förutbetalda leasingavgifter	0,5	0,2	0,0	-
Förutbetalda licenskostnader	0,6	1,6	0,3	0,2
Förutbetalda pensioner	1,1	0,9	-	0,1
Förutbetalda hyror	4,4	3,7	0,2	0,3
Övriga poster	2,3	2,2	0,1	0,6
Totalt	8,9	9,6	0,6	1,1

Not 29

Antal aktier och kvotvärde

Antal aktier per 2020-12-31 uppgår till 13 417 400 (10 267 400) med ett kvotvärde om 0,05 (0,05) SEK.

Not 30

Teckningsoptioner

Styrelsen för CombinedX AB har på extra bolagsstämma i december 2020 beslutat om en riktad emission av teckningsoptioner till CombinedX Professional Services AB avseende ett långsiktigt incitamentsprogram (Optionsprogram 2020) som riktas till koncernens ledande befattningshavare. Totalt emitterades 980 000 teckningsoptioner där varje option kostade 5,34 kronor, vilket förstärkte det egna kapitalet med totalt 5,2 MSEK. Varje teckningsoption ger rätt att köpa en aktie för 25,50 kronor under perioden 15 februari till 15 mars 2024. Vid full konvertering motsvarar programmet en utspädning på nästan 7 %.

Förändringar i antalet utestående aktieoptioner och deras vägda genomsnittliga lösenpris är som följer:

	Genomsnittligt lösenpris i kr per aktieoption	Antal optioner 31 december 2020
Per 1 januari 2020	-	-
Tecknade optioner under året	5,34	980 000
Per 31 december 2020	5,34	980 000

Teckningstidpunkt	Förfalldag	Teckningspris	Aktieoptioner 31 december 2020
28 december 2020	15 mars 2024	25,50	980 000

Not 31

Räntebärande skulder

MSEK	Koncernen	
	2020-12-31	2019-12-31
Kortfristiga finansiella skulder		
Banklån	15,2	16,1
Factoring/Checkräknings kredit	18,7	20,7
Leasingskulder	19,1	10,7
Övriga låneskulder	4,1	0,3
Summa kortfristiga finansiella skulder¹⁾	57,2	47,8
Långfristiga finansiella skulder		
Banklån	30,7	12,7
Leasingskulder	19,5	14,2
Summa långfristiga finansiella skulder	50,2	26,9
Summa finansiella skulder	107,4	74,8

1) Verkligt värde för kortfristiga lån bedöms vara lika med bokfört värde.
De kortfristiga lånens ränta bedöms överensstämma med marknadsränta då de har en kort räntebindning.

Räntebärande bruttolåneskuld per valuta

Valuta	Koncernen	
	2020-12-31	2019-12-31
SEK	107,4	74,8
Summa	107,4	74,8

Koncernens förfalloprofil och räntesatser på utestående lån

2020

Lån	Snitt ränta (%)	Inom ett år	2–5 år	Senare än 5 år	Totalt	Verkligt värde
Banklån	3,41 %	15,2	30,7	-	46,0	46,0
Factoring/ Checkräknings kredit	1,83 %	18,7	-	-	18,7	18,7
Leasingskulder	3,25 %	19,1	19,5	-	38,7	38,7
Övriga låneskulder	0–6 %	4,1	-	-	4,1	4,1
Summa		57,2	50,2	-	107,4	107,4

2019

Lån	Snitt ränta (%)	Inom ett år	2–5 år	Senare än 5 år	Totalt	Verkligt värde
Banklån	3,25 %	16,1	12,7	-	28,8	28,8
Factoring/ Checkräknings kredit	1,83 %	20,7	-	-	20,7	20,7
Leasingskulder	3,25 %	10,7	14,2	-	24,9	24,9
Övriga låneskulder	-	0,3	-	-	0,3	0,3
Summa		47,8	26,9	-	74,8	74,8

Löptidsanalys av räntebärande skuld

MSEK	Koncernen	
	2020-12-31	2019-12-31
Räntebärande upplåning har följande förfallostruktur		
- inom en månad	2,9	2,2
- mellan en till tre månader	26,3	25,2
- mellan tre månader och ett år	28,0	20,4
- mellan ett och fem år	50,2	26,9
Summa	107,4	74,8

Kreditavtal med Swedbank innehåller åtaganden som måste uppfyllas, så kallade covenant, varav de viktigaste finansiella åtagandena utgörs av koncernens Soliditet, Nettoskuld i förhållande till EBITDA och EBITDA i förhållande till nettoomsättning. Koncernens åtaganden skall beräknas på rullande tolv månaders period och mäts kvartalsvis.

Not 32 Leverantörsskulder

Leverantörsskulder utgörs i huvudsak av skulder i svenska kronor. Betalningsvillkoren för leverantörsskulder är 10–60 dagar.

Not 33

Övriga skulder

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Mervärdeskatt	10,3	7,0	0,4	-
Personalens källskatter	6,6	4,7	0,2	0,2
Lönerelaterade skulder	6,6	3,6	0,2	0,1
Skulder till personal	0,9	0,1	-	0,0
Tilläggsköpeskillning Viewbase	-	0,5	-	-
Övriga skulder	0,8	0,1	-	-
Totalt	25,3	16,0	0,8	0,3

Not 34

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Upplupna löner	38,1	23,3	0,9	0,5
Upplupna sociala avgifter	16,4	7,7	0,3	0,2
Löneskatt	2,8	7,9	0,3	0,2
Förutbetalda intäkter	1,6	3,0	-	-
Förutbetalda avtalskostnader	3,7	-	-	-
Förutbetalda management fees	-	-	4,9	3,6
Övriga poster	9,2	7,4	1,5	1,2
Summa	71,8	49,3	7,9	5,8

Not 35

Uppskjuten skatteskuld och uppskjuten skattefordran

MSEK	Skuld	Tillgång	Tillgång	Tillgång	Skuld	Skuld	Totalt
	Imma- teriella tillgångar	Imma- teriella tillgångar	Materiella anläggnings- tillgångar	Kund- fordringar	Obe- skattade reserver	Avsättning Pensioner	
Ingående balans per den 1 januari 2019	-4,9	-	0,0	0,4	-2,3	-	-6,8
Förvärv av dotterbolag	-1,2	-	-	-	-	0,4	-0,8
Redovisat mot eget kapital under året	-	-	-	-	-0,2	-	-0,2
Redovisat mot resultaträkning under året	0,9	-	0,0	-0,2	0,4	-0,5	0,6
Justering ingående balans förvärvade bolag	-	-	-	-	-	0,1	0,1
Ändring av bolagsskattesats	-	-	-0,0	-	-	-	-0,0
Ingående balans per den 1 januari 2020	-5,2	-	0,0	0,2	-2,1	-	-7,1
Förvärv av dotterbolag	-9,1	-	-	-	-	-	-9,1
Redovisat mot eget kapital under året	-	0,1	-	-	-2,3	-	-2,2
Redovisat mot resultaträkning under året	0,3	0,1	-	0,5	-0,6	-	0,4
Omräknings- differens	-0,4	0,1	-	-	-	-	-0,3
Utgående balans per den 31 december 2020	-14,4	0,3	0,0	0,7	-5,0	-	-18,4

Uppskjutna skattefordringar och -skulder redovisas netto när det finns en legal kvittningsrätt och avsikten är att nyttja denna kvittning eller att realisera tillgången och skulden samtidigt. Efter kvittning föreligger följande balanser:

MSEK	2020	2019
Uppskjutna skattefordringar	1,0	0,2
Uppskjutna skatteskulder	-19,4	-7,2
	-18,4	-7,1

Not 36

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar

De finansiella tillgångar som finns och nyttjas i koncernen är likvida medel, lånefordringar, kundfordringar samt upplupna intäkter. Samtliga belopp som anges nedan under likvida medel, lånefordringar, kundfordringar samt upparbetad men ej fakturerad intäkt motsvarar de bokförda värdena i koncernen. De bokförda värdena avviker ej väsentligt med de verkliga värdena på belopp från respektive tillgång.

Likvida medel

CombinedX-koncernen har under 2020 övergått till en samlad placering av koncernens likvida medel på koncernkonto. Toppkontot innehas av CombinedX Professional Services AB och moderbolaget CombinedXs koncernkontotillgodohavande redovisas därmed som koncernmellanhavande, se not 37. Per 2020-12-31 uppgick likvida medel till 71,0 (29,5) MSEK.

Lånefordringar och kundfordringar

Betalningsvillkor för kundfordringar är normalt 10–30 dagar. Vissa kunder har erhållit förlängda betalningsvillkor. Per 2020-12-31 uppgick kundfordringarna till 96,7 (69,2) MSEK.

Långfristiga fordringar uppgick till 1,9 (0,1) MSEK. För åldersanalys och förändring av reserveringar av kundfordringar, se not 27.

Finansiella skulder

De finansiella skulder som finns och nyttjas i koncernen är leverantörsskulder, checkräkningskredit, lån från kreditinstitut, övriga låneskulder samt upplupna kostnader. Samtliga belopp som anges nedan under finansiella skulder motsvarar de bokförda värdena i koncernen. De bokförda värdena överensstämmer med de verkliga värdena på respektive skuld.

Leverantörsskulder

Koncernens leverantörsskulder består huvudsakligen av skulder i SEK. Betalningsvillkoren för leverantörsskulderna är 10–60 dagar.

Checkräkningskredit och fakturabelåning

CombinedX Professional Services AB har checkräkningskredit hos Swedbank på 30,0 (5,0) MSEK. Utnyttjat belopp per 2020-12-31 är 0,0 (1,1) MSEK. Räntan på checkräkningskrediten uppgår enligt avtal till 3,03 %.

Inom koncernen förekommer avtal med Swedbank Finans om fakturabelåning. Avtalet innebär att företaget intecknar sina fakturor hos finansbolaget. Normal belåningsgrad är 70 % av fakturabeloppet. Vid balansdagen uppgår belåningen till 18,7 (19,6) MSEK. Kunderna har meddelats om överlåtelsen av fakturorna. Kundernas betalning ska enligt överlåtelseavtal betalas till finansbolaget.

Några särskilda covenant föreligger inte knutet till övriga låneskulder.

Lån från kreditinstitut

Koncernens lån hos Swedbank per balansdagen uppgår till 46,0 (28,8) MSEK. I december 2019 upptogs ett kortfristigt lån om 5 MSEK som har återbetalats 31 januari 2020. Under 2019 har även ett lån om 3 MSEK upptagits för att finansiera förvärvet av X-border. I mars 2020 upptogs ett nytt lån på 32,4 MSEK för att delvis finansiera förvärvet av Nethouse. Under 2018/19 upptogs ett lån om 10,5 MSEK i samband med förvärvet

av Dynamo. Lånen amorteras löpande och har slutamortrats inom tre–fem år. Perioden april–juni 2020 har varit amorteringsfri. Genomsnittlig ränta på lån hos Swedbank har under året varit 3,41 (3,25)%. Ett av dotterbolagen har även ett lån hos Almi om 0,2 (0,4) MSEK. Totala banklån uppgår därmed till 46,2 (28,8) MSEK, där 30,7 (12,7) MSEK redovisas som långfristig skuld och 15,4 (16,1) MSEK som kortfristig skuld.

Lån avseende finansiell leasing – enligt IFRS16 from 1 maj 2019

Nuvärdet av de framtida betalningsåtagandena redovisas som skuld med 38,7 (24,9) MSEK varav kortfristig del 19,1 (10,7) MSEK. Hela skulden förfaller till betalning inom fem år.

Övriga skulder

Övriga skulder avser främst skulder för mervärdeskatt, personalens källskatter samt personalrelaterade skulder, se not 33.

Upplupna kostnader

Upplupna kostnader utgörs främst av personalrelaterade poster, se not 34.

Finansiella instrument per kategori

Tillgångar i balansräkningen	Koncernen		Totalt
	Finansiella tillgångar redovisade tillupplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	
2020			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	-	0,6	0,6
Andra långfristiga fordringar	1,9	-	1,9
Kundfordringar och andra fordringar exklusive interimfordringar ¹⁾	105,0	-	105,0
Likvida medel	71,0	-	71,0
Totalt	178,0	0,6	178,6

Skulder i balansräkningen	Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde		Totalt
	Upplåning		
Leverantörsskulder och andra skulder exklusive icke finansiella skulder ²⁾		43,2	43,2
Totalt		150,6	150,6

1) Förskottsbetalningar är exkluderade från kundfordringar och andra fordringar eftersom analysen endast krävs för finansiella instrument.

2) Icke finansiella skulder, som t ex upplupna sociala avgifter, är exkluderade eftersom denna analys endast krävs för finansiella instrument.

Tillgångar i balansräkningen	Koncernen		Totalt
	Finansiella tillgångar redovisade tillupplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	
2019			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	-	0,6	0,6
Kundfordringar och andra fordringar exklusive interimfordringar ¹⁾	80,3	-	80,3
Likvida medel	29,5	-	29,5
Totalt	109,9	0,6	110,5

Skulder i balansräkningen	Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde	Totalt
Upplåning	74,8	74,8
Leverantörsskulder och andra skulder exklusive icke finansiella skulder ²⁾	33,7	33,7
Totalt	108,4	108,4

1) Förskottbetalningar är exkluderade från kundfordringar och andra fordringar eftersom analysen endast krävs för finansiella instrument.

2) Icke finansiella skulder, som t ex upplupna sociala avgifter, är exkluderade eftersom denna analys endast krävs för finansiella instrument.

Värdering till verkligt värde

Tabellen nedan visar finansiella instrument värderade till verkligt värde, utifrån hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts.

De olika nivåerna definieras enligt följande:

- Nivå 1: Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader
- Nivå 2: Andra indata än de noterade priser som ingår i nivå 1, vilka är direkt eller indirekt observerbara för tillgången eller skulden
- Nivå 3: Icke observerbara indata för tillgången eller skulden

Tillgångar	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
2020				
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde: - Andra långfristiga värdepappersinnehav	-	0,6	-	0,6
Summa	-	0,6	-	0,6
2019				
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde: - Andra långfristiga värdepappersinnehav	-	0,6	-	0,6
Summa	-	0,6	-	0,6

Beskrivning av verkligt värde

Långfristiga fordringar

I upplysningssyfte beräknas ett verkligt värde för långfristiga fordringar genom en diskontering av framtida kassaflöden med nu gällande ränta.

Räntebärande skulder

I upplysningssyfte beräknas ett verkligt värde för räntebärande skulder genom en diskontering av framtida kassaflöden av kapitalbelopp och ränta diskonterade till aktuell marknadsränta.

Övriga finansiella tillgångar och skulder

För likvida medel, kundfordringar, övriga fordringar, upplupna intäkter, leverantörsskulder, checkräkningskrediter, övriga skulder och upplupna kostnader med en löptid på mindre än 6 månader, anses det redovisade värdet reflektera verkligt värde.

Löptidsanalys

Löptidsanalys av räntebärande skulder framgår av not 31, av kundfordringar av not 27. Leverantörsskulder förfaller till betalning inom 10–60 dagar. Större delen av Övriga skulder förfaller inom 30–60 dagar.

Not 37

Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående har baserats på vedertagna kommersiella villkor i branschen och har ingåtts under normala kommersiella villkor. För information om löner och andra ersättningar, kostnader och förpliktelser avseende pensioner och liknande förmåner för styrelse, vd och andra ledande befattningshavare se not 8.

Under räkenskapsåret har följande transaktioner med närstående skett:

- Verkställande direktören Jörgen Qwist har förvärvat 344 250 aktier i CombinedX.
- CombinedX har erhållit ett kortfristigt lån om 1,0 MSEK från Björn Pettersson. Lånet är återbetalt i februari 2021.
- Dotterbolaget inTechrity har sålts till bolagets ledning.
- CombinedX har köpt konsulttjänster från styrelseledamot Ulf Sandlund om 0,2 MSEK.

Samtliga transaktioner har skett på marknadsmässiga villkor. I övrigt har inga väsentliga transaktioner med närstående förekommit under räkenskapsåret.

Fordringar/skulder hos koncernföretag i moderbolaget

Inköp och försäljning mellan koncernbolag i Moderbolaget uppgår till:

	2020	2019
Försäljning	100 %	100 %
Inköp	28 %	24 %

Moderbolagets nettofordringar gentemot koncernbolag uppgår till:

MSEK	2020	2019
CombinedX Professional Services AB	28,4	65,9
A Brighter Admin AB (avvecklat 2020)	-	-3,0
Ninetech AB	-0,3	-0,1
CloudPro AB	0,0	1,0
inTechrity i Karlstad AB (sålt 2020)	-	0,1
Netgain AB	-	0,6
SiteDirect Professional Websolutions AB	-	0,1
ViewBase Solutions AB	-0,1	0,4
Nethouse Sverige AB	-0,0	-
Smartsmling AB	-	0,1
Elvenite AB	-	0,9
Elvenite Managed Services AB	0,2	0,1
Elvenite AS	-	0,0
Smiling Workplaces AB	-0,0	0,1
Two i Sverige AB	-	0,2
Dyn4m0 Consulting AB	-	0,4
X-border AB (fusionerat 2020)	-	0,2
Koncernkontotillgodhavande	0,8	-
Totalt	29,1	67,0

Not 38

Rörelseförvärv

2020

Nethouse Sverige Holding AB har tillämpat årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). En analys har gjorts av skillnaderna mellan dessa och CombinedX tillämpning av IFRS. Inga väsentliga skillnader framkom från denna analys. Övervärden hänförliga till goodwill om 50,5 MSEK, varumärken om 16 MSEK samt kundrelationer om 30,0 MSEK identifierades, se nedan.

Förvärvsvärde, goodwill och kassaflödeseffekter

Förvärvsvärde och goodwill tillkom på följande sätt.

MSEK	Nethouse
Kontant erlagd köpeskilling	25,0
Apportemission 3 150 000 CombinedX aktier	67,5
Summa förvärvsvärde	92,5

Redovisade och verkliga värden på förvärvade tillgångar och övertagna skulder fördelade sig på följande sätt.

MSEK	Nethouse		
	Redovisat värde	Justering till verkligt värde	Verkligt värde
Goodwill	0,0	50,5	50,5
Varumärken	0,0	16,0	16,0
Kundrelationer	0,0	30,0	30,0
Materiella anläggningstillgångar	1,4	0,0	1,4
Finansiella anläggningstillgångar	1,2	0,0	1,2
Fordringar och övriga omsättningstillgångar	35,0	0,0	35,0
Likvida medel	10,7	0,0	10,7
Summa förvärvade tillgångar	48,3	96,5	144,8
Uppskjutna skatteskulder	-0,0	-11,4	-11,4
Långfristiga finansiella skulder	-2,9	0,0	-2,9
Kortfristiga finansiella skulder	-2,8	0,0	-2,8
Övriga icke räntebärande skulder	-35,2	0,0	-35,2
Summa övertagna skulder	-40,9	-11,4	-52,3
Förvärvade tillgångar, netto	7,4	85,1	92,5

Kassaflödeseffekterna var:

MSEK	Nethouse
Kontant erlagt förvärvsvärde	25,0
Avgår förvärvade likvida medel	-10,7
Summa påverkan likvida medel	14,3

Förvärv av dotterföretag och andra affärsenheter

Förvärvade tillgångar och skulder:	MSEK
Immateriella anläggningstillgångar	96,5
Materiella anläggningstillgångar	1,4
Finansiella anläggningstillgångartillgångar	1,2
Rörelsefordringar	35,0
Likvida medel	10,7
Summa tillgångar	144,8
Avsättningar	-11,4
Lån	-5,7
Rörelseskulder	-35,2
Summa skulder och avsättningar	-52,3
Köpeskilling	92,5
Apportemission	-67,5
Utbetald köpeskilling	25,0
Avgår: Likvida medel i den förvärvade verksamheten	-10,7
Påverkan på likvida medel (minus = ökning)	14,3

2019

X-border AB har tillämpat årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). En analys har gjorts av skillnaderna mellan dessa och CombinedX tillämpning av IFRS. Inga väsentliga skillnader framkom från denna analys. Övervärden hänförliga till kundrelationer om 5,5 MSEK identifierades, se nedan.

Förvärvsvärde, goodwill och kassaflödeseffekter

Förvärvsvärde och goodwill tillkom på följande sätt.

MSEK	X-border
Kontant erlagd köpeskilling	5,2
Summa förvärvsvärde	5,2

Redovisade och verkliga värden på förvärvade tillgångar och övertagna skulder fördelade sig på följande sätt:

MSEK	X-border		
	Redovisat värde	Justering till verkligt värde	Verkligt värde
Goodwill	-	0,7 ¹⁾	0,7
Kundrelationer	-	5,5	5,5
Materiella anläggningstillgångar	0,1	-	0,1
Varulager	0,5	-	0,5
Fordringar och övriga omsättningstillgångar	3,3	-	3,3
Likvida medel	1,6	-	1,6
Summa förvärvade tillgångar	5,6	6,1	11,7
Avsättningar	-0,2	-	-0,2
Uppskjutna skatteskulder	-	-1,2	-1,2
Övriga icke räntebärande skulder	-5,1	-	-5,1
Summa övertagna skulder	-5,3	-1,2	-6,5
Förvärvade tillgångar, netto	0,3	4,9	5,2

1) Avser ataco it AB, dotterbolag till X-border AB.

Kassaflödeseffekterna var:

MSEK	X-border
Kontant erlagt förvärvsvärde	5,2
Avgår förvärvade likvida medel	-1,6
Summa påverkan likvida medel	3,6

Förvärv av dotterföretag och andra affärsenheter

Förvärvade tillgångar och skulder:	MSEK
Immateriella anläggningstillgångar	6,1
Materiella anläggningstillgångar	0,1
Varulager	0,5
Rörelsefordringar	3,3
Likvida medel	1,6
Summa tillgångar	11,7
Avsättningar	-1,4
Rörelseskulder	-5,1
Summa skulder och avsättningar	-6,5
Utbetald köpeskilling	5,2
Avgår: Likvida medel i den förvärvade verksamheten	-1,6
Påverkan på likvida medel (minus = ökning)	3,6

Not 39

Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Ställda säkerheter

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Företagsinteckningar	18,7	6,6	-	-
Aktier i dotterbolag	201,6	84,9	92,6	-
Belånade kundfordringar	28,8	27,0	-	-
Total	249,1	118,5	92,6	-

Eventualförpliktelser

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Borgensåtagande i dotterbolag	-	-	43,5	30,4
Garantiåtaganden	-	0,2	-	-
Total	-	0,2	43,5	30,4

Not 40

Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Avgår resultatandel i intresseföretag	0,6	-0,2	-	-
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar	65,0	12,1	0,2	-
Rearesultat försäljningar av anläggningstillgångar	-0,7	-	-	-
Rearesultat försäljningar av rörelse/dotterföretag	-2,3	-	-	-
Total	62,6	11,9	0,2	-

Not 41

Händelser av väsentlig betydelse efter räkenskapsårets utgång

Combined Excellence (publ) AB har bytt namn till CombinedX AB (publ) och lanserat en ny webbsida och kampanjen "Vi digitaliserar Sverige".

Dotterbolaget SiteDirect har sålts per 19 januari 2021.

Det globala utbrottet av Covid-19 under 2020 har medfört ökad osäkerhet kring koncernens risker och osäkerhetsfaktorer. Beroende på utvecklingen av smittan kan koncernens intäkter och resultat komma att påverkas väsentligt.

Inga väsentliga händelser har inträffat i övrigt efter periodens utgång.

Not 42

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande stående vinstmedel (kronor):

Överkursfond	132 052 263
Balanserat resultat	11 221 710
Årets resultat	12 483 309
Vinstmedel till förfogande	155 757 282

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

I ny räkning balanseras	155 757 282
Summa	155 757 282

Not 43

Alternativa nyckeltal

Nedan redogörs för koncernens nyckeltal. Några av dessa är definierade i enlighet med IFRS och utöver dessa har koncernen identifierat några ytterligare nyckeltal som ger kompletterande information till bolagets investerare och bolagets ledning, då det möjliggör utvärdering av relevanta trender samt bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför ses som ett komplement till de nyckeltal som definieras enligt IFRS.

Definitioner

IFRS-mått:	Definition/Beräkning
Resultat per aktie före utspädning	Resultat per aktie före utspädning beräknas som periodens resultat delat med genomsnittligt antal utestående aktier.
Resultat per aktie efter utspädning	Resultat per aktie efter utspädning beräknas som periodens resultat delat med genomsnittligt antal utstående aktier, justerat med det vägda genomsnittliga antalet utstående aktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella aktier. Potentiell utspädning föreligger när lösenkursen för utställda teckningsoptioner är lägre än aktuell marknadskurs. Potentiella stamaktier ger upphov till utspädning endast om en konvertering av dem ger upphov till lägre vinst per aktie eller högre förlust per aktie.

Alternativa nyckeltal:	Definition/Beräkning	Motivering för användande
Antal anställda per balansdagen	Totalt antal anställda i Bolaget på balansdagen.	Detta nyckeltal kan analyseras i relation till totala intäkter för att bedöma Bolagets effektivitet utifrån antal anställda.
Avkastning på eget kapital	Rullande tolv månaders resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till genomsnittligt eget kapital.	Detta nyckeltal mäter hur lönsamt Bolaget är för dess aktieägare.
Balansomslutning	Totala tillgångar.	Detta nyckeltal kan analyseras i relation till andra nyckeltal för att bedöma Bolagets ställning och utveckling.
EBITA	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar immateriella anläggningstillgångar.	EBITA visar en övergripande bild av resultatet som har genererats av den löpande verksamheten.
EBITA-marginal	EBITA i procent av rörelsens nettoomsättning för perioden	Detta nyckeltal används för analys av värdeskapande.
EBIT-marginal	Rörelseresultat delat med periodens nettoomsättning.	EBIT-marginalen ger en bild av resultatet som har genererats av den löpande verksamheten.
Försäljningstillväxt	Utvecklingen för nettoomsättning i förhållande till samma period föregående år.	Detta nyckeltal möjliggör för Bolaget att jämföra sin tillväxttakt mellan olika perioder samt med marknaden som helhet.
Förvärvad omsättningstillväxt	Andel av omsättningstillväxten hänförlig till förvärv de senaste 12 månaderna	Bolaget anser att detta ger en bra bild av den tillväxt som bolaget åstadkommer genom förvärv
Investeringar	Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar.	Detta nyckeltal ger Bolaget en bild av investeringar i den löpande verksamheten.
Justerad EBIT	Rörelseresultat med avdrag för jämförelsestörande poster.	Justerad EBIT visar en övergripande bild av resultatet som har genererats i den löpande verksamheten före nedskrivningar, reavinster/förluster och justerat för jämförelsestörande poster.

Alternativa nyckeltal:	Definition/Beräkning	Motivering för användande
Justerad EBIT-marginal	Rörelseresultat med avdrag för jämförelsestörande poster delat med periodens nettoomsättning.	Justerad EBIT-marginalen ger en bild av resultatet som har genererats av den löpande verksamheten.
Jämförelsestörande poster	Jämförelsestörande poster avser i denna rapport ned-skrivningar av immateriella anläggningstillgångar, reavinster/förluster dotterföretag och kostnader som är hänförliga till den avbrutna marknadsnoteringen 2019 av CombinedX AB (publ):s aktier.	Justerad EBIT-marginalen ger en bild av resultatet som har genererats av den löpande verksamheten.
Medelantalet anställda	Antalet anställda i Bolaget omräknat till heltidstjänster, dvs. antal heltider som utfört arbete under året/perioden.	Detta nyckeltal kan analyseras i relation till totala intäkter för att bedöma Bolagets effektivitet utifrån antal anställda.
Nettoskuld (+) / Nettokassa (-)	Räntebärande skulder minus likvida medel vid periodens utgång.	Nettoskuld/nettokassa är ett nyckeltal som visar Bolagets totala nettoskuld-sättning.
Nettoskuld / EBITDA Rullande 12	Nettoskuld delat med EBITDA Rullande 12	Nyckeltalet kan användas för bedömning av finansiell risk.
Omsättningstillväxt	Den procentuella förändringen av nettoomsättning den gångna perioden jämfört med samma period föregående år	Nyckeltalet bedöms av bolaget bidra till förståelse för bolagets historiska utveckling.
Organisk tillväxt (inklusive förvärv)	Den procentuella förändringen av nettoomsättningen justerat för förvärv och avyttringar den gångna perioden jämfört med samma period föregående år	Bolaget anser att detta ger en bra bild av den tillväxt som bolaget åstadkommer av egen kraft.
Rörelsekapital	Omsättningstillgångar exklusive likvida medel minus icke-räntebärande kortfristiga skulder vid periodens utgång.	Detta nyckeltal analyseras i relation till totala intäkter för att bedöma hur effektivt rörelsekapitalet används i verksamheten.
Rörelsens intäkter per medelantal anställd	Nettoomsättning delat med medelantalet anställda under perioden	Detta nyckeltal används för att bedöma Bolagets effektivitet utifrån antal anställda.
Rörelseresultat (EBIT)	Resultat före finansiella poster och skatt.	Rörelseresultatet visar en övergripande bild av resultatet som har genererats i den löpande verksamheten.
Soliditet	Eget kapital delat med balansomslutning.	Detta nyckeltal är ett mått på Bolagets finansiella ställning och anger hur stor del av balansomslutningen som finansierats av eget kapital.
Avkastning på eget kapital	Periodens resultat delat med genomsnittligt Eget kapital.	Detta nyckeltal är ett mått på Bolagets avkastning på eget kapital.
Totala intäkter	Rörelsens huvudintäkter i form av försäljning av programvaror och tjänster, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar, efter avdrag för mervärdesskatt.	Detta nyckeltal anger Bolagets totala försäljning och används bland annat för att bedöma Bolagets försäljningsutveckling.

Beräkningar

Samtliga siffror nedan presenteras i MSEK.

	jan-dec	maj-dec
MSEK	2020	2019
Nettoomsättning innevarande period	533,2	258,9
/ Omsättning motsvarande period fg år (-1)	401,9	219,1
Omsättningstillväxt, %	32,7 %	18,2 %

	jan-dec	maj-dec
MSEK	2020	2019
Nettoomsättning	533,2	258,9
Avgår förvärvad tillväxt	-157,9	-22,4
Organisk nettoomsättning	375,3	236,5

	jan-dec	maj-dec
MSEK	2020	2019
Organisk nettoomsättning	375,3	236,5
/Nettoomsättning fg år (-1)	392,4	219,1
Organisk omsättningstillväxt, %	-4,4 %	7,9 %

	jan-dec	maj-dec
MSEK	2020	2019
Förvärvad nettoomsättning	157,9	22,4
/ organisk nettoomsättning	375,3	236,5
Förvärvad omsättningstillväxt, %	42,1 %	9,5 %

	jan-dec	maj-dec
MSEK	2020	2019
Rörelseresultat (rapporterad EBIT)	-5,2	-0,5
+ Av- och nedskriv. immateriella anl.t	62,1	10,9
EBITA	56,8	10,4

	jan-dec	maj-dec
MSEK	2020	2019
EBITA	56,8	10,4
Nettoomsättning	533,2	258,9
EBITA-marginal, %	10,7 %	4,0 %

	jan-dec	maj-dec
MSEK	2020	2019
Rörelseresultat (rapporterad EBIT)	-5,2	-0,5
+ Av- och nedskrivningar	65,0	12,1
EBITDA	59,8	11,6

	jan-dec	maj-dec
MSEK	2020	2019
EBITDA	59,8	11,6
Nettoomsättning	533,2	258,9
EBITDA-marginal, %	11,2 %	4,5 %

	jan-dec	maj-dec
MSEK	2020	2019
Rörelseresultat (rapporterad EBIT)	-5,2	-0,5
- Rearesultat (vinst)	-2,2	-
+ Nedskrivningar immateriella anl. tillg.	33,8	-
+ IPO-kostnader fg år	-	-
Justerad EBIT	26,4	-0,5

	jan-dec	maj-dec
MSEK	2020	2019
Justerad EBIT	26,4	-0,5
Nettoomsättning	533,2	258,9
Justerad EBIT-marginal, %	5,0 %	-0,2 %

	jan-dec	maj-dec
MSEK	2020	2019
Eget kapital	159,8	102,4
/ Totala tillgångar	406,7	270,7
Soliditet, %	39,3 %	37,8 %

	jan-dec	maj-dec
MSEK	2020	2019
Likvida medel	71,0	29,5
- Räntebärande skulder	107,3	74,8
Nettokassa (+) / Nettoskuld (-)	-36,3	-45,3
I räntebärande skulder och nettoskuld ingår effekt av IFRS 16 med	-38,6	-25,4
Nettokassa (+) / -skuld (-) exkl. IFRS 16	2,3	-19,9

	jan-dec	maj-dec
MSEK	2020	2019
Periodens resultat	-15,4	-1,1
/ Genomsnittligt eget kapital	131,1	105,6
Avkastning på eget kapital, %	-11,7	-1,0

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets verksamhet, ställning och resultat och dessutom beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget står inför. Styrelsen och verkställande direktören försäkrar också att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS såsom antagits av EU, ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat samt att koncernförvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat och dessutom beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som koncernen står inför. De finansiella rapporterna godkändes för utfärdande av moderbolagets styrelse den 14 april 2021. Resultat och balansräkningarna kommer att föreläggas årsstämman den 6 maj 2021.

Karlstad den 14 april 2021

Elektroniska underskrifter, se sista sidan i dokumentet.

Niklas Hellberg
Styrelsens ordförande

Jessica Petrini
Styrelseledamot

Petter Traaholt
Styrelseledamot

Ulf Sandlund
Styrelseledamot

Jörgen Qwist
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Nicklas Kullberg
Auktoriserad revisor

Deltagare

COMBINEDX AB (PUBL) 556923-1219 Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2021-04-14 05:34:53 UTC

Namn returnerat från Svenskt BankID: Jessica Petrini

Datum

Jessica Petrini
Board Member
petrini.jessica@gmail.com
0046734126645
197102231904

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID

2021-04-14 07:13:31 UTC

Namn returnerat från Svenskt BankID: Jörgen Claes Stefan Qwist

Datum

Jörgen Qwist
CEO
jorgen.qwist@combinedx.com
0046708342834
197205240034

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID

2021-04-14 05:00:29 UTC

Namn returnerat från Svenskt BankID: ULF SANDLUND

Datum

Ulf Sandlund
Board Member
ulfsandlund@hotmail.com
0046702035063
196605319034

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID

2021-04-14 08:07:40 UTC

Namn returnerat från Svenskt BankID: NIKLAS HELLBERG

Datum

Niklas Hellberg
Chairman
niklas.hellberg@combinedx.com
0046707134949
196406246352

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID

Namn returnerat från Svenskt BankID: Jan Petter Traaholt

Petter Traaholt
Board Member
petter@traaholt.com
0046708686090
196312095893

2021-04-14 05:30:30 UTC

Datum

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID

Namn returnerat från Svenskt BankID: Nicklas Kullberg

Nicklas Kullberg
Auktoriserad revisor
nicklas.kullberg@pwc.com
0046709293408
19701017-8957

2021-04-14 14:17:46 UTC

Datum

Leveranskanal: E-post