



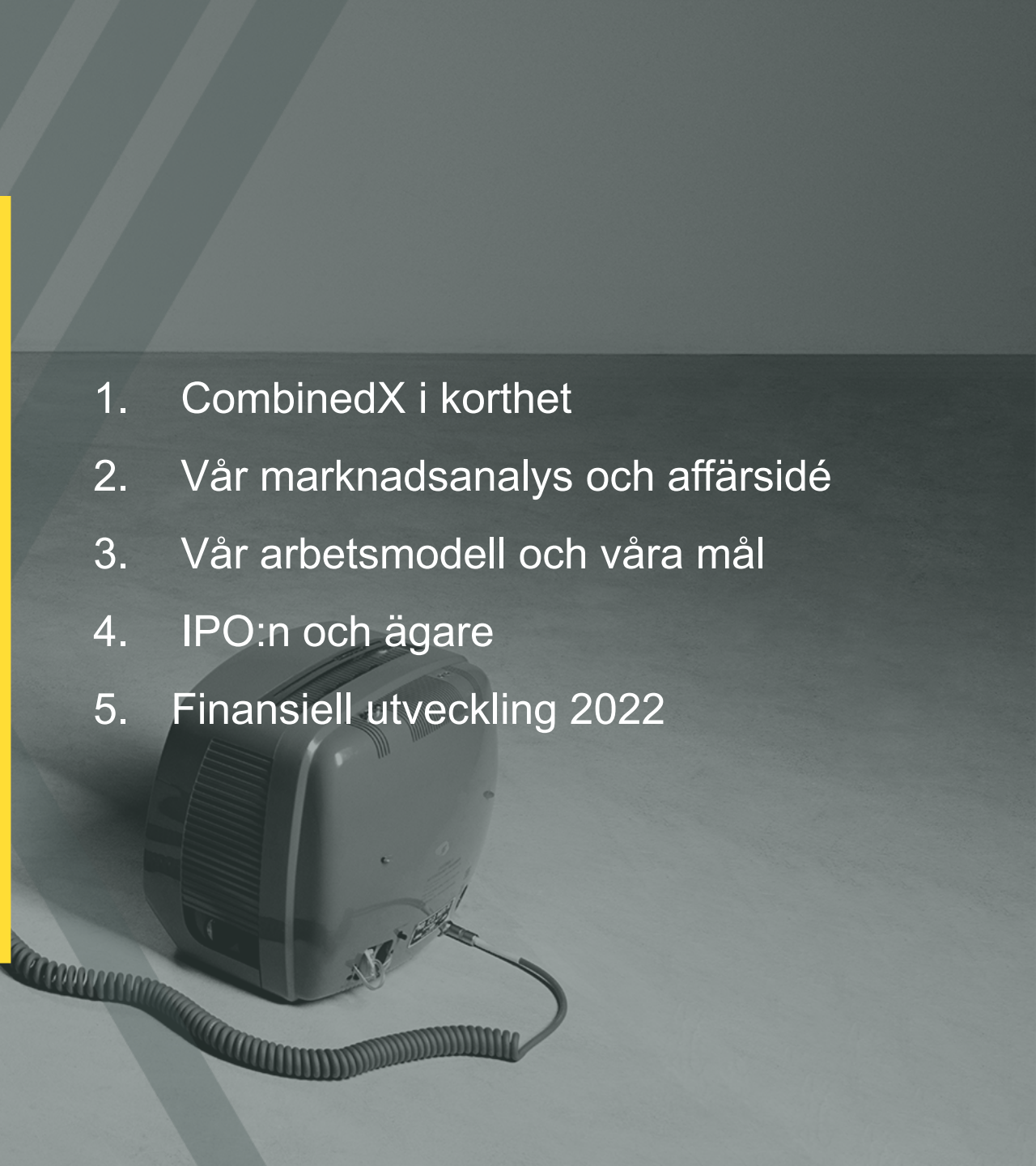
CombinedX

Investerarpresentation

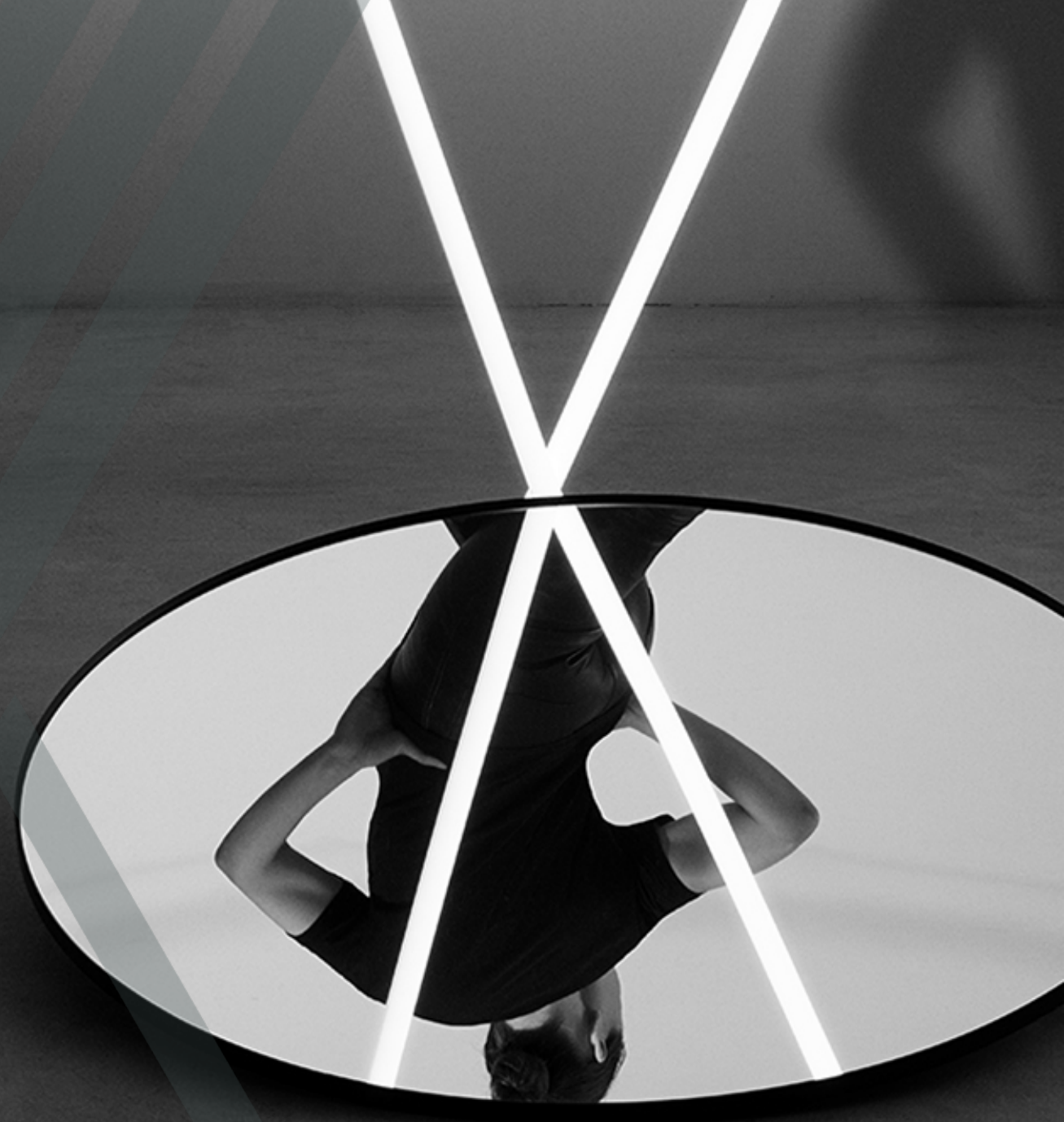
2022 11 23



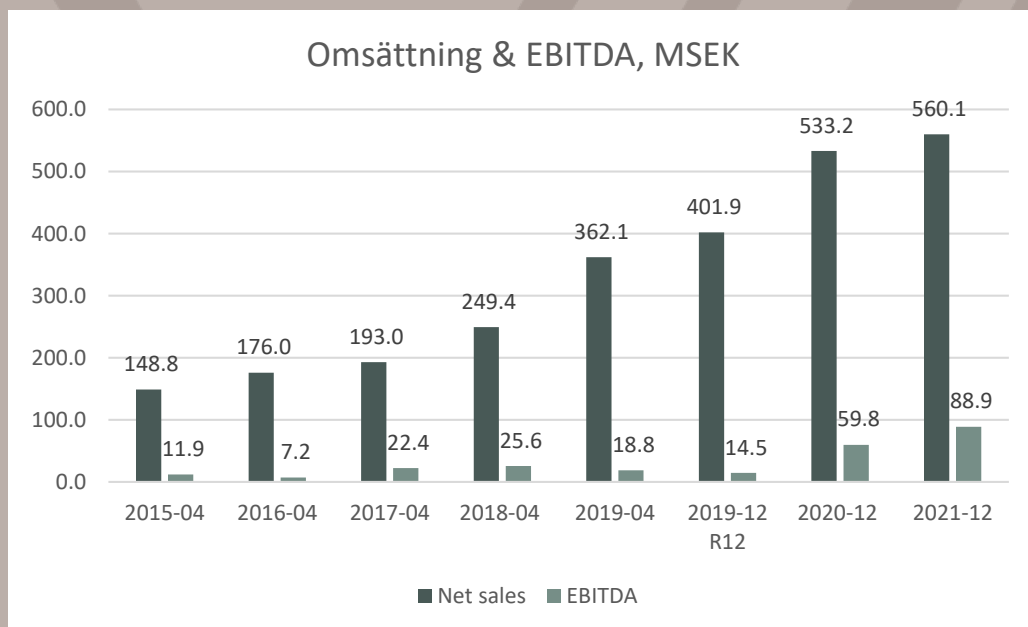
1. CombinedX i korthet
2. Vår marknadsanalys och affärsidé
3. Vår arbetsmodell och våra mål
4. IPO:n och ägare
5. Finansiell utveckling 2022



1. CombinedX i korthet



CombinedX



ca 450 medarbetare



8 specialistbolag



Elvenite



netgain



Ninetech



Attentec



two



ANYTRUST



redway



En grupp av specialistbolag som hjälper företag och organisationer att dra nytta av digitaliseringens möjligheter.

Digitaliseringens möjligheter

Vi hjälper till att skapa konkurrenskraftiga företag och organisationer genom användning av digital teknik och affärskunnande.

Vi gör det genom att automatisera affärsflöden och processer från kundinteraktion till produktion, med data som förändringsdrivare och skalbara molnplattformar som möjliggörare.



ComputerSweden

BRANSCH EVENT WHITEPAPERS NYHETSREVE

DIGITALISERING 2022-08-12 13:38

Netgain och Atea tar krafttag i gemensamt ärende

Combined X-bolaget Netgain och Atea har tillsammans tecknat ett flerårigt avtal med Svenska Kraftnät. Uppdraget är att digitalisera och automatisera myndighetens ärendehanteringssystem.



Joakim Arstad Djurberg
REPORTER



SENASTE NYTT

10:05
Amazon anklagar myndighet för att trakassera Jeff Bezos

06:26



DIGITALISERING 2022-04-08 11:32

Combined X-bolag ska bygga Volvos digitala mötesplats

Konsultbolaget Ninetech ska vara digital partner när Volvo Group och Volvo Cars ska bygga en ny mötesplats i Göteborg.



Joakim Arstad Djurberg
REPORTER



SENASTE NYTT

12:01

Appar för mental hälsa slarvar med integriteten – "exceptionellt otäcka"

11:30

🔦 Svenskt verktyg ska hålla AI-utvecklingen i styr – "en del är rädda för vår produkt"

11:12

Okunniga ledningsgrupper får cio:er att sova dåligt om natten



ANNONS

WORLD CLASS CONFERENCE

+100 Speakers

Keynotes and workshops

SPONSRAD

ComputerSweden

BRANSCH EVENT WHITEPAPERS NYHETSREB

OUTSOURCING 2022-05-23 11:05

Combined X växlar upp med sin största kund



Joakim Arstad Djurberg
REPORTER

Konsultbolaget Combined X förlänger och utökar sitt åtagande med Securitas. Det nya avtalet som tecknats av Nethouse är på fyra år.



SENASTE NYTT

10:05
Amazon anklagar myndighet för att trakassera Jeff Bezos

06:26
Ville vässa kundtjänsten – tar in öppen källkods-konsulten



ERP, Nyheter

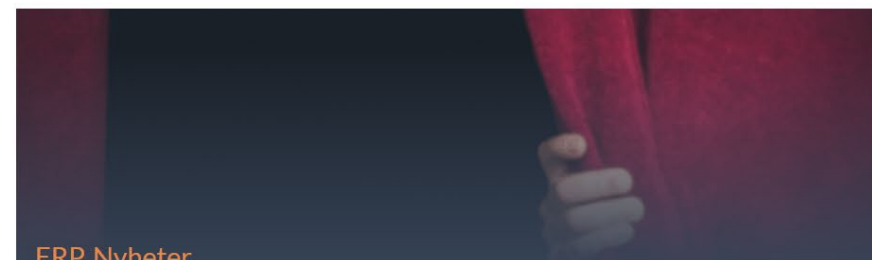
Lantmännen Agroetanol och Elvenite vinner utmärkelsen Årets Affärssystemprojekt 2021/2022

15 nov 22

På konferensen Forum Affärssystem & HR korades i igår vinnaren av priset Årets Affärssystemprojekt 2021/2022. Vinnare blev **Lantmännen Agroetanol – Divison Energi** som tillsammans med systemimplementatören **Elvenite** genomfört en framgångsrik implementering av affärssystemet Infor M3.

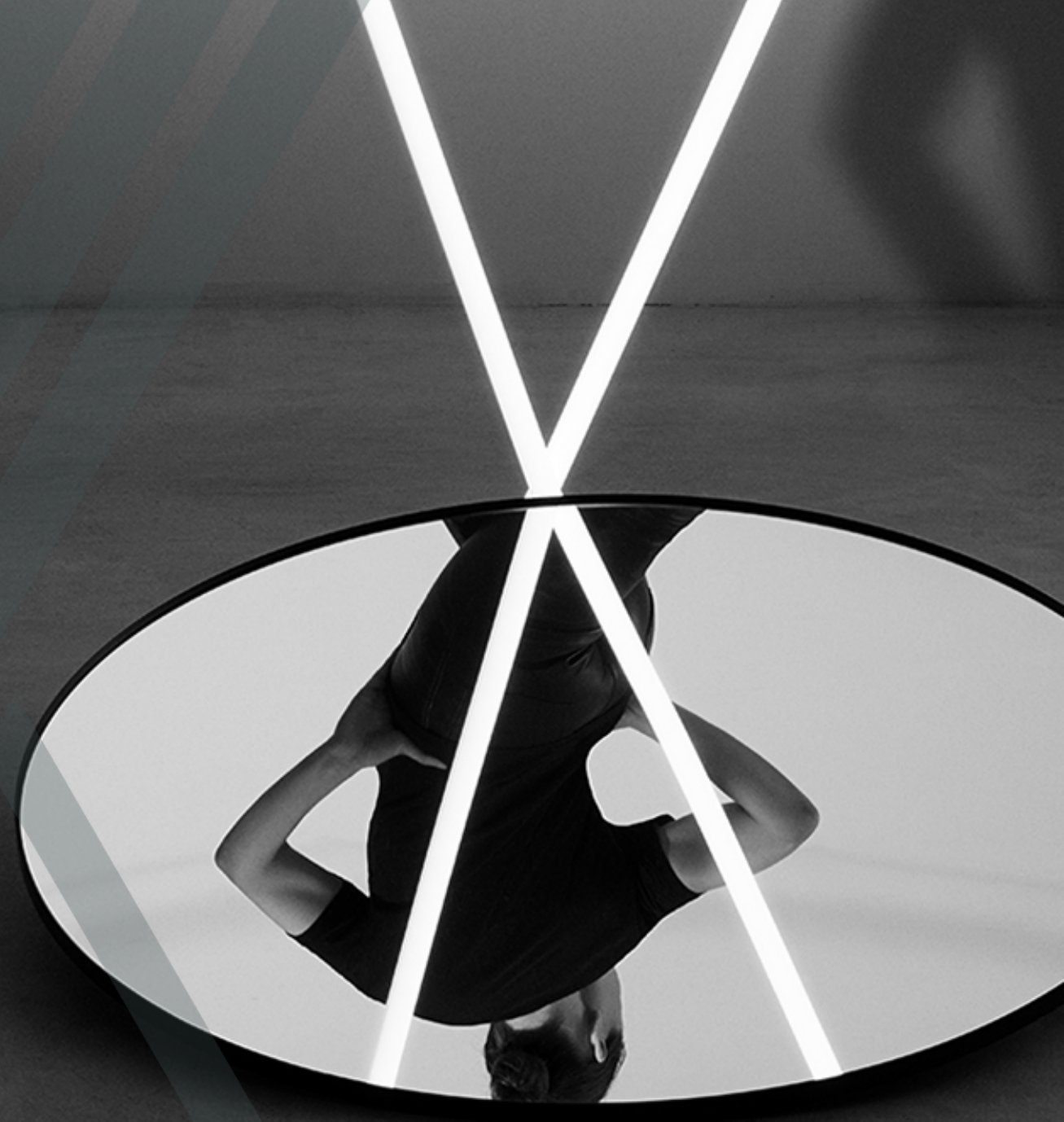
Det var en enhällig jury som plockade ut detta bidrag som vinnare bland de tre finalisterna: **Calliditas Therapeutics** med systemleverantören **Implema**, **Södertälje kommun** med systemleverantören **Unit4** samt **Lantmännen Agroetanol – Divison Energi** med systemimplementatören **Elvenite**.

Relaterade nyheter



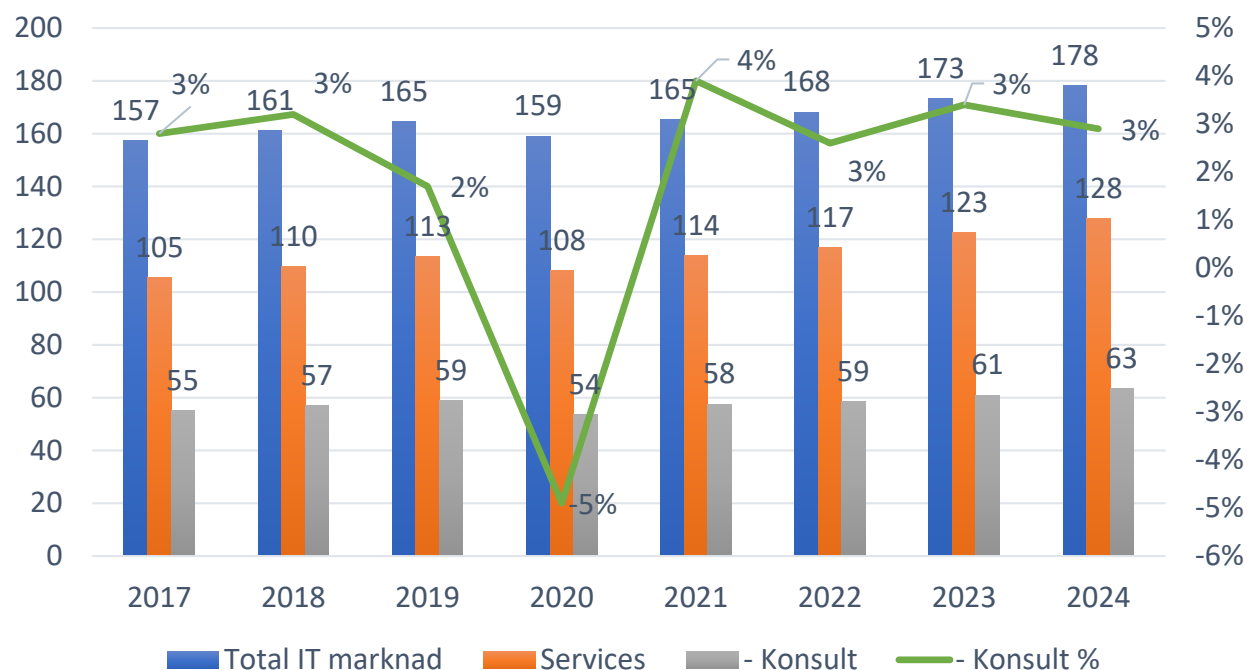
ERP Nyheter

2. Vår marknadsanalys och affärsidé

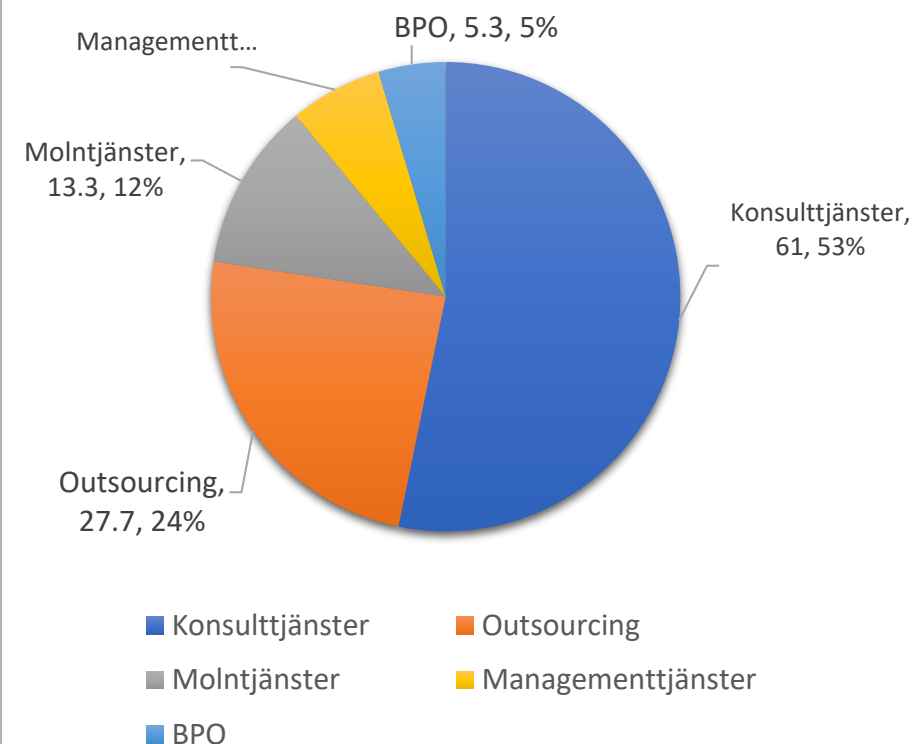


En stor, diversifierad och växande marknad

IT-marknaden Sverige: Totalt/Tjänster/Konsult



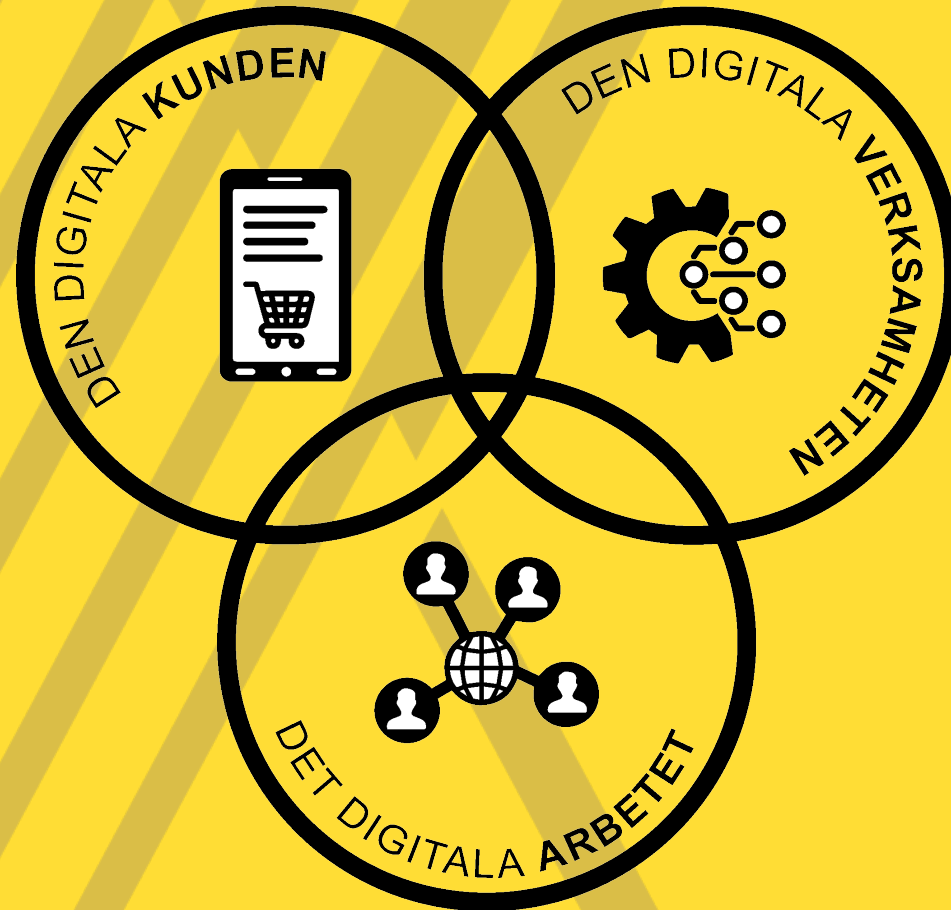
Tjänster 2023, mnkr



MEGATREND – DIGITAL TRANSFORMATION:

**Allt som kan digitaliseras
kommer att digitaliseras.**

Tre transformationsområden:



←
Transformering av affären

←→
"Beeing digital"

→
Transformering av backbone

Två typer av leverantörer:



Vilken typ är lönsammast?

Bolag	Oms. 2021	Oms. 2020	Tillväxt	EBIT% 2021	EBIT% 2020	Anst. 2021	Anst. 2020
Sigma Group/Nexer	6199	4880	27%	10,7%	9,4%	5743	4767
Tieto Sverige	9946	10503	-5%	9,8%	5,3%	4286	4377
Knowit	4812	3379	42%	7,5%	9,6%	3849	2578
CGI Sverige	5474	5147	6%	-3,0%	0,1%	3388	3335
Atea	16963	15870	7%	2,7%	2,6%	2543	2567
Cappgemini	6196	5462	13%	3,7%	2,4%	2270	1871
Combitech	3295	3038	8%	8,9%	9,0%	2045	1940
Addnode	4077	3807	7%	7,5%	6,0%	1897	1833
Fellowmind Group	2517	1754	44%	7,5%	10,1%	1843	1555
Netlight	2049	1732	18%	23,1%	22,2%	1707	1441
Pulsen AB	3171	3116	2%	1,8%	-1,7%	1706	1544
Consid	1537	1223	26%	11,3%	10,5%	1111	954
Sogeti Sverige	1624	1521	7%	6,7%	6,1%	1096	1094
Proact IT Group	3525	3633	-3%	4,7%	5,0%	1027	973
HCL Technologies	4241	4387	-3%	5,1%	6,6%	1010	1110
IBM Sverige	4702	4852	-3%	3,9%	-5,2%	726	1038
Fujitsu	2198	2454	-10%	-9,5%	-12,7%	645	646
Advania Sverige	3351	2738	22%	5,4%	5,0%	619	540
Cygate AB	2908	2317	26%	3,2%	2,5%	571	547
Tata Consultancy Sverige	4633	4307	8%	5,3%	5,2%	175	145
MEDIAN	3801	3506	7,3%	5,4%	5,3%	1707	1493

De **20 största bolagen** har var och en ca 1700 anställda, omsätter ca 3,8 miljarder och **når 5,4% rörelsemarginal**. De har en tillväxt på ca **7%**.

Bolag	Oms. 2021	Oms. 2020	Tillväxt	EBIT% 2021	EBIT% 2020	Anst. 2021	Anst. 2020
Netlight	2049	1732	18%	23%	22%	1707	1441
XLENT	634	572	11%	28%	23%	439	442
TrueSec Group	299	247	21%	18%	24%	150	106
Tactel	155	127	22%	24%	10%	100	96
Agreat	83	59	41%	21%	17%	69	60
Annevo	45	43	5%	19%	10%	58	36
Devcore	67	55	22%	26%	22%	50	50
Diadrom	53	39	36%	17%	5%	43	49
Lemontree	60	53	13%	23%	21%	42	35
Callista Enterprise	62	69	-10%	21%	16%	40	36
Ninetech	56	50	12%	18%	14%	39	40
Inspiro	55	51	8%	26%	23%	30	28
SDNit	45	37	22%	21%	23%	28	26
Softwerk	26	19	37%	21%	15%	28	24
Devies	39	26	50%	23%	9%	28	26
Traventus	31	28	11%	22%	24%	25	21
Suitespot	31	20	55%	29%	30%	23	16
Agiltec Group	35	35	0%	23%	29%	22	22
Yellow Elk	56	29	93%	20%	19%	22	15
Transformant	42	48	-13%	27%	34%	21	21
MEDIAN	56	49	19,7%	22,3%	21,6%	40	36

De **20 lönsammaste bolagen** har var och en ca 40 anställda, omsätter 56 mnkr och **når 22,3% rörelsemarginal**. De har en tillväxt på ca **20%**.

Vilken typ av leverantör är CombinedX?

En grupp av specialistbolag

Vi tror på:

- Specialisering
- Decentralisering
- Multibrand

 ANYTRUST

two 


Elvenite

Attentec



redway 

 nethouse

netgain 

Ninetech

Varför specialisering, decentralisering och multibrand?

SPECIALISERING:

Driver **specialistprissättning**

DECENTRALISERING:

Driver **entreprenörskap**

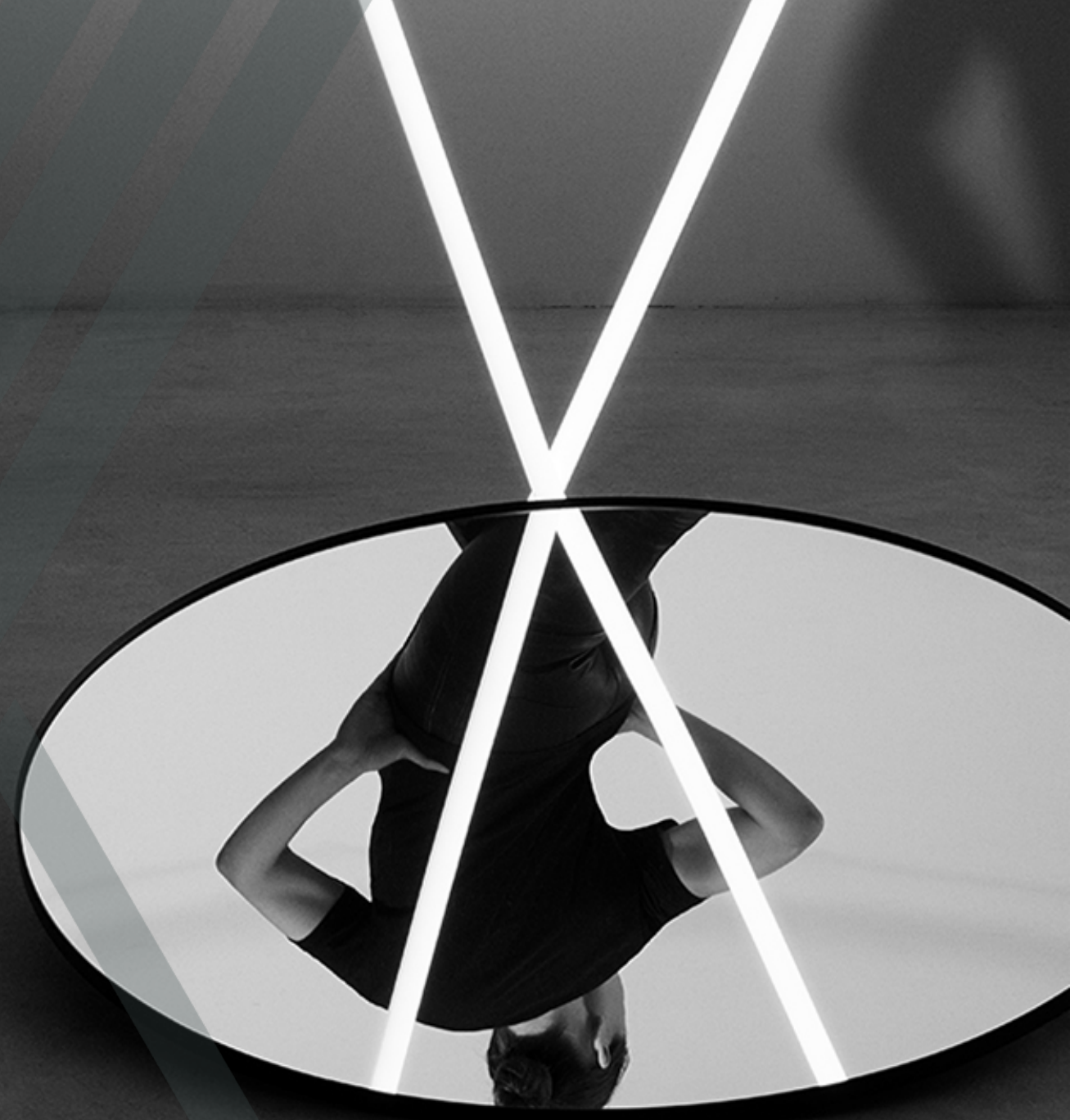
MULTIBRAND:

Driver **tydlighet**

AFFÄRSIDÈ:

**Utveckla och förvärva marknadsledande
specialistbolag inom digitalisering**

3. Vår arbetsmodell och våra mål



Hur utvecklar vi våra specialistbolag?

1. Tillämpar kokboken
2. Skapar synergier genom samverkan

”Kokboken”

Grundningridienser i framgångsrika specialistbolag

KOMPETENS: Tvådimensionell specialisering

ERBJUDANDE: Lösningar och team – inte CV:n i lösvikt

KULTUR: Partnerskap med medarbetare, kunder och plattformslieferantörer



Tvådimensionell specialisering i Elvenite

Food & Beverage

”Vi gör livsmedelsindustrin smartare”

ERP, integration, BI



Så samverkar vi för synergier

1. Fyra operativa samverkansområden

Område	Målstyrning/ KPI:er	Facilitator	Forum
Försäljning & leverans	Antal öppnade dörrar	Säljutvecklingchef	Säljråd
Marknadsföring	Effektmätningar	Marknadschef	Marknadsråd
Rekrytering	Antal rekryteringar	Rekryteringsansvarig	HR-råd
Hållbarhet	Klimatpåverkan	Hållbarhetsansvarig	Hållbarhetsråd

2. Styrmodell: Koncernledning är styrelse i varje specialistbolag. Alla vd:ar med i en Utökad ledningsgrupp.

3. Incitament: Allt aktieäggande i CombinedX.

Samverkan – exempel



Av våra 250 största kunder köper
60 tjänster av fler än ett bolag



14 nya ingenjörer
i 2022 års traineeprogram

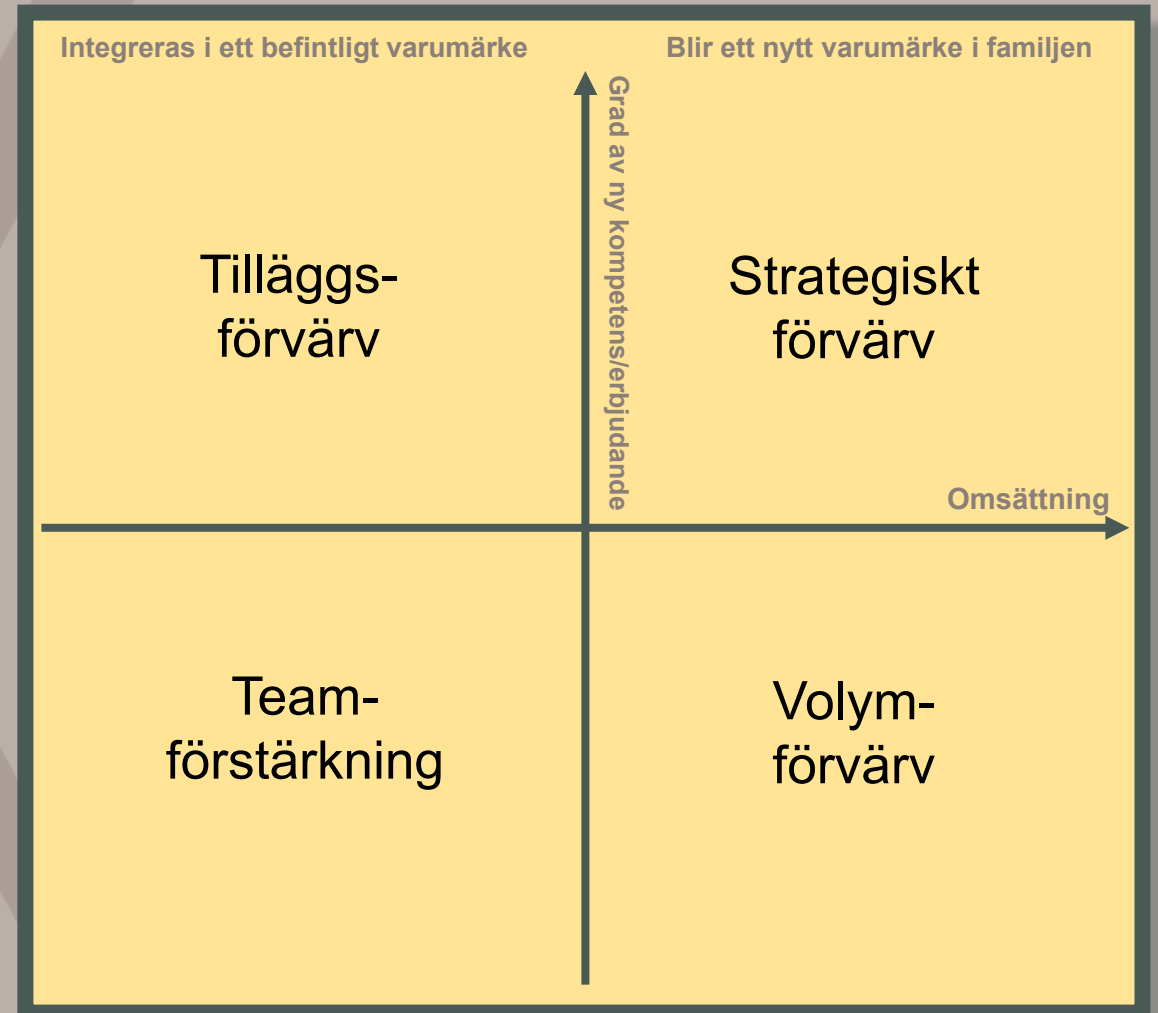
Förvärvsstrategi

- 2015-21: ca 1 förvärv per år.
2022: 4 förvärv

- Attentec
- Redway
- Loca
- Max21

- **Fyra förvärvskriterier:**

1. Förenligt med kokboken?
2. Samverkan och synergier?
3. Är nyckelpersonerna rätt?
4. Är priset rätt?



Finansiella mål och utdelningspolicy

Lönsamhet: Lägst 10% rörelsemarginal.

Tillväxt: Den organiska tillväxten ska överstiga IT-konsultmarknadens tillväxt, och med förvärv ska omsättningen uppgå till lägst 1 MDSEK år 2025.

Skuldsättning: Högst 2 ggr EBITDA.

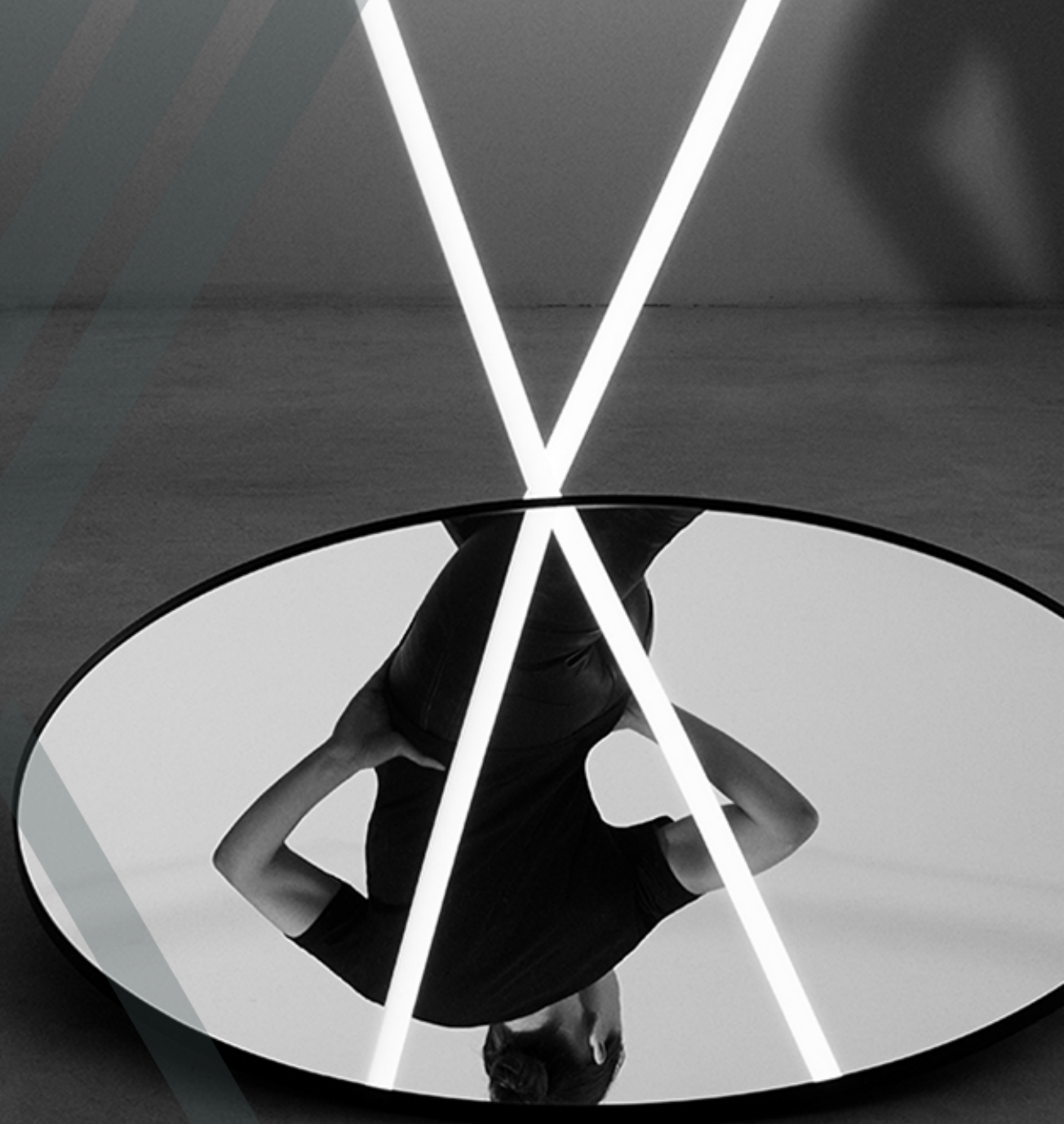
Utdelning: 50% av resultat efter skatt.

Vision

Nordens ledande grupp av specialistbolag
inom digitalisering



4. IPO:n och ägare



IPO 28 mars 2022 på First North Premier

- FÖRVÄRV:** Öka möjligheten att göra förvärv.
- KÄNNEDOM:** Öka kännedomen om CombinedX och specialistbolagen.
- LIKVIDITET:** Ca 180 befintliga aktieägare och löpande handel.

Pre IPO okt 21

Branschprofiler kliver in när konsultgruppen rustar för börsen

Den storsatsande nya konsultkoncernen Combined X närmar sig sin börsnotering, och har under förberedelserna fått in tunga och välbekanta investerare.

Joakim Arstad Djurber
REPORTER

SENASTE NYTT

- 11:15
Googles satsning på att vinna militär molnaffär hett ämne på personalmöte
- 10:06
Kodsnack 446 – snabba vyer i Swiftui, med Oskar Groth
- 09:14
Ddos-attackerna bara fortsätter –

Jörgen Qvist, vd Combined X

Spiltan och Martin Gren in i digital konsult – siktar på notering

Karlstadbolaget Combined X har en rad konsultbolag inom digitalisering under sitt paraply. Nu tar bolaget in nya delägare som Axis-grundaren Martin Grens Grenspecialisten och Spiltan i en nyemission inför en notering nästa år.

Ida Hansson Brusewitz
Publicerad: 26 oktober 2021, 11:19

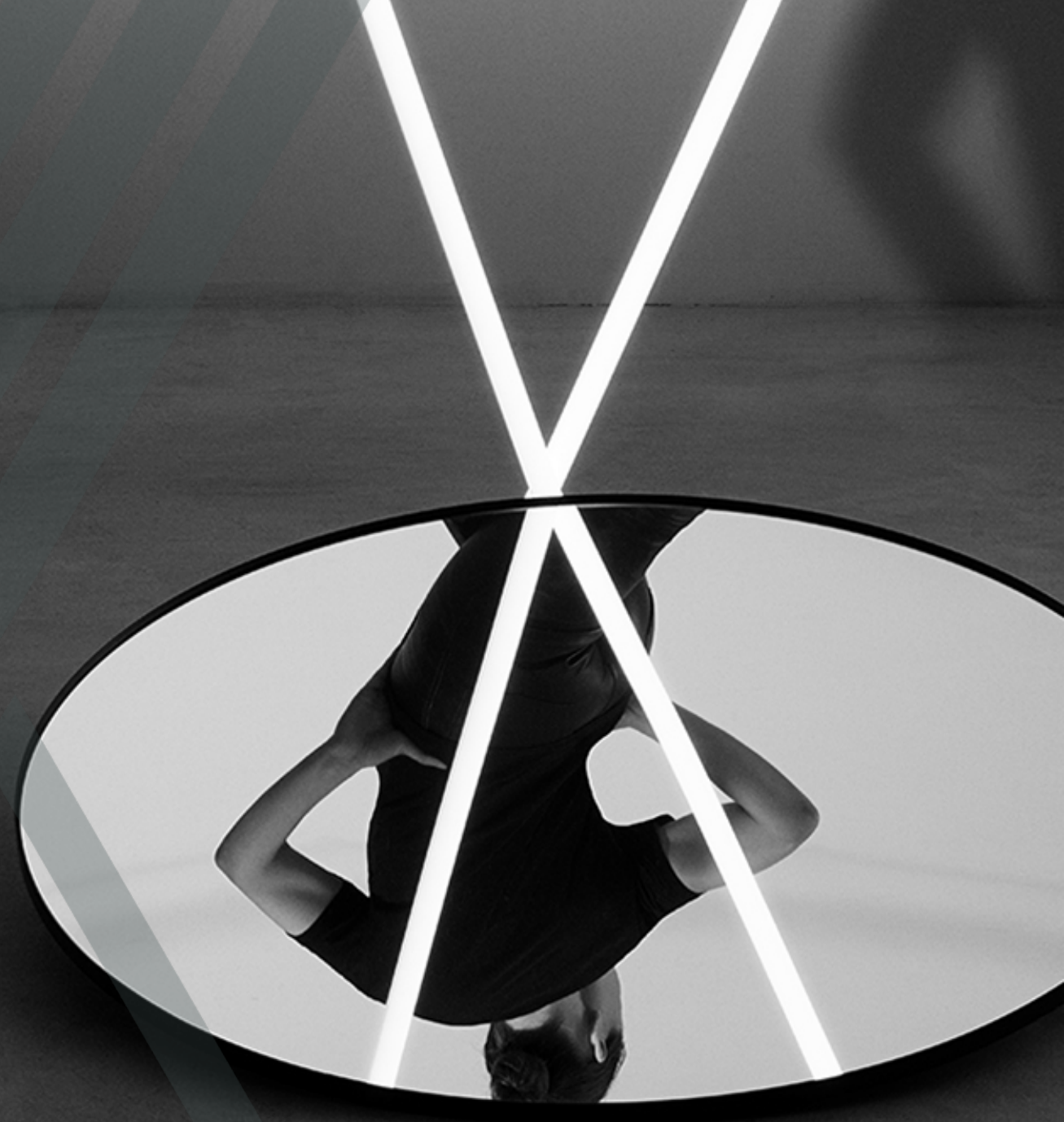
- 121 MSEK varav 71 MSEK från befintliga storägare, 50 MSEK nytt kapital.
- Nya större ägare: Grenspecialisten, Edastra, Unionen och Spiltan.

IPO mars 22

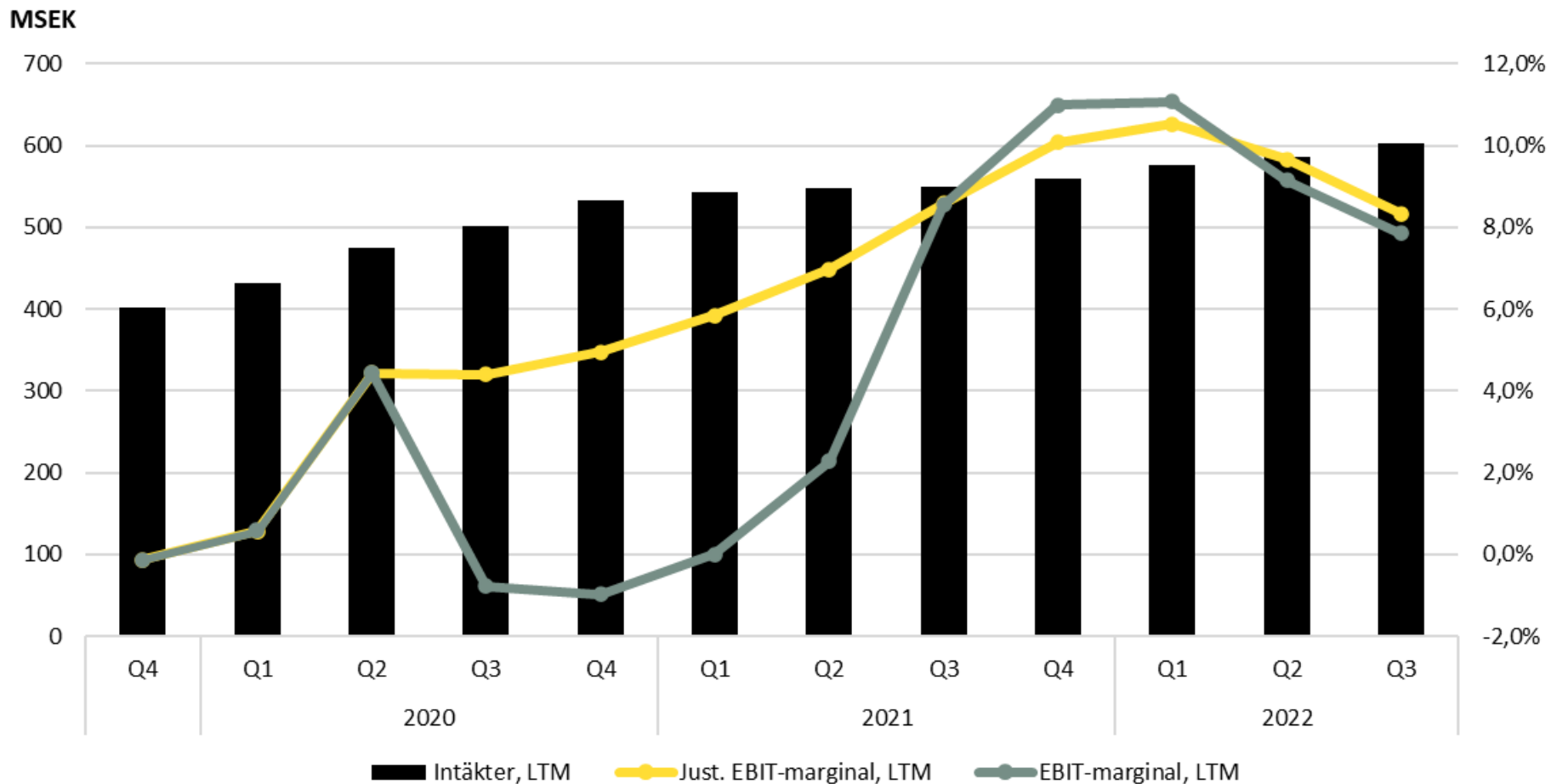
Nyemission: 60 MSEK
Pris: 42 kr/aktie
Ankarinvesterare: 34 MSEK, 57%



5. Finansiell utveckling 2022

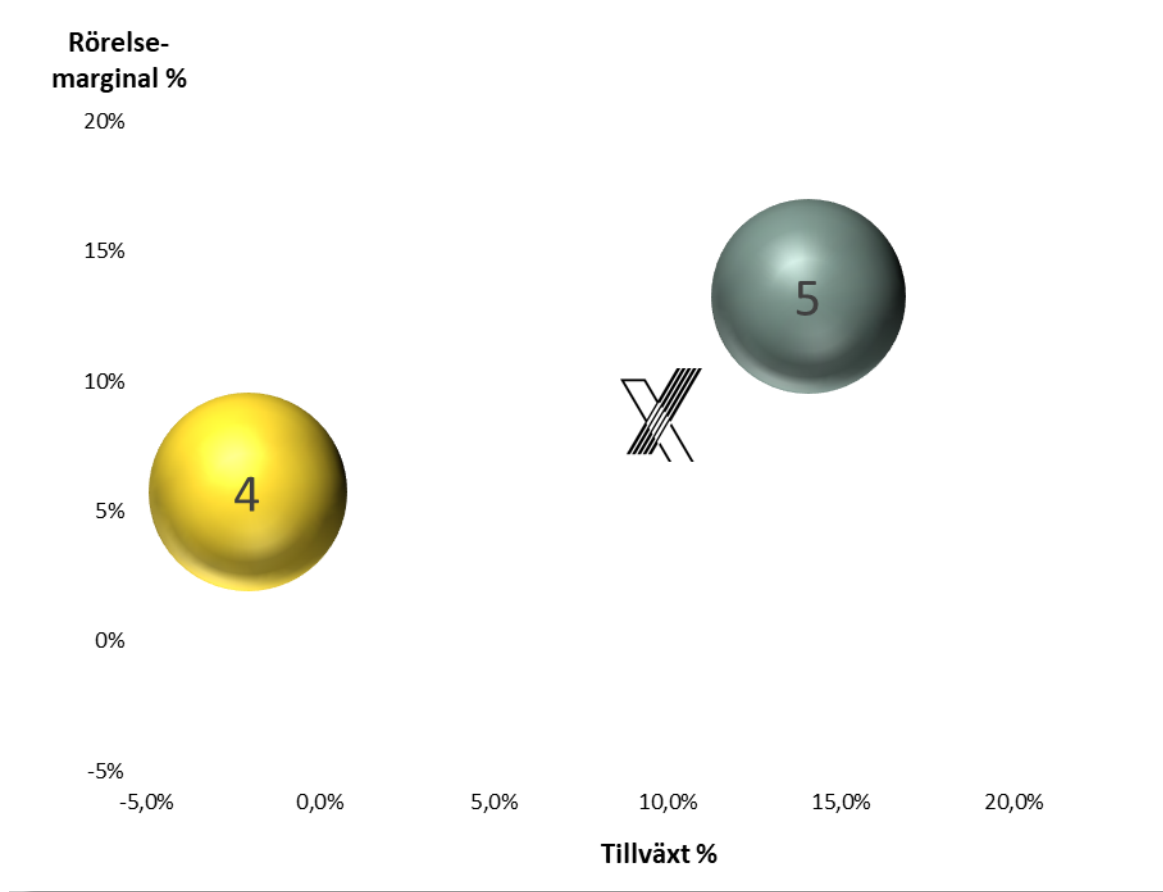


Intäkter, EBIT-marginal samt justerad EBIT-marginal, rullande 12 månader (LTM)

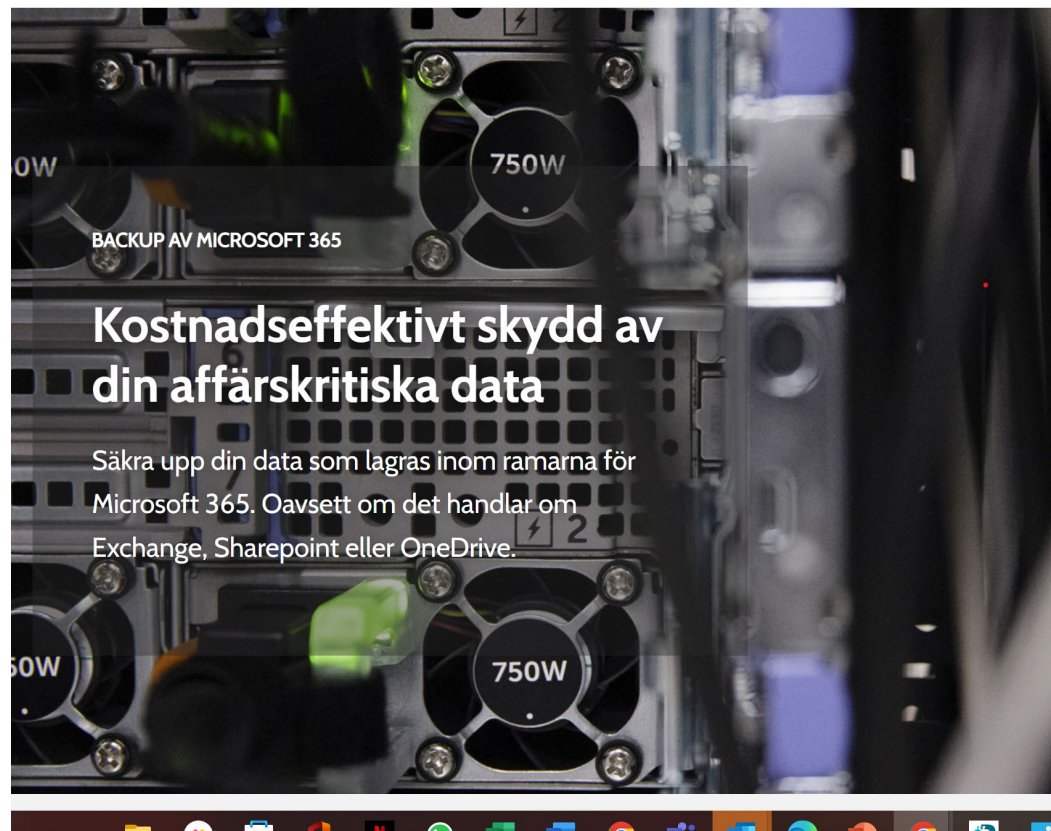


- Intäkter LTM är 602,1 MSEK
- Tillväxt LTM i Q3 är 9,6% varav organisk tillväxt LTM är 6,9%.
- Justerad rörelsemarginal LTM är 8,3%

Översikt koncernens bolag, lönsamhet och tillväxt LTM




- CX fem mest lönsamma bolag visar en rörelse-marginal om **13,3%** och tillväxt om **14,1% LTM**, och omsätter 312 MSEK
- CX fyra övriga bolag visar en marginal om **5,7%** och tillväxt om **-2,1% LTM** och omsätter 325 MSEK



BACKUP AV MICROSOFT 365

Kostnadseffektivt skydd av din affärskritiska data

Säkra upp din data som lagras inom ramarna för Microsoft 365. Oavsett om det handlar om Exchange, Sharepoint eller OneDrive.



nethouse



Vi är BI-partnern

som hjälper företag att bli mer datadrivna i sina beslut. Genom tät samverkan och ett tydligt åtagande tar vi våra kunder från idé till effekt.



tade och väl
aliteten i..

distribution och tillverkning.
Affärssystemet är utvecklat för den..

snyggt

Läs mer

Vi är Two - experter på affärssystem och BI

Karlstad



00:03

00



eNPS 58 (36)

